



# **INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DEL MUNICIPIO DE BENITO JUÁREZ, QUINTANA ROO**



**INSTITUTO  
DE LA CULTURA  
Y LAS ARTES**

---

## **CUENTA PÚBLICA 2025**

---

**CANCÚN NOS UNE**  
POR LA **TRANSFORMACIÓN**







## **Sector Público Municipal**

### **Sector Público No Financiero**

#### **Gobierno General Municipal**

#### **Entidades Paramunicipales y Fideicomisos No Empresariales y No Financieros**



# INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DEL MUNICIPIO DE BENITO JUÁREZ QUINTANA ROO

## CONTENIDO

### INTRODUCCIÓN

#### 1 INFORMACIÓN CONTABLE

- 1.1 Estado de Actividades.
- 1.2 Estado de Situación Financiera.
- 1.3 Estado de Variación en la Hacienda Pública.
- 1.4 Estado de Cambios en la Situación Financiera.
- 1.5 Estado de Flujos de Efectivo.
- 1.6 Estado Analítico del Activo.
- 1.7 Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos.
- 1.8 Informe sobre Pasivos Contingentes.
- 1.9 Notas a los Estados Financieros.

#### 2 INFORMACIÓN PRESUPUESTARIA

- 2.1 Estado Analítico de Ingresos.
  - 2.1.1 Análisis y Evolución de los Ingresos Presupuestarios.
- 2.2 Estados Analíticos del Ejercicio del Presupuesto de Egresos 2025.
  - 2.2.1 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos por Objeto del Gasto.
  - 2.2.2 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos en Clasificación Económica.
  - 2.2.3 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos en Clasificación Administrativa.
  - 2.2.4 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos en Clasificación Funcional.
  - 2.2.5 Endeudamiento Neto.
  - 2.2.6 Intereses de la Deuda.
  - 2.2.7 Indicadores de Postura Fiscal.
- 2.3 Análisis del Ejercicio del Presupuesto de Egresos.
  - 2.3.1 Presupuesto Aprobado y Adecuaciones.
  - 2.3.2 Ejercicio del Presupuesto de Egresos 2025.

#### 3 INFORMACIÓN PROGRAMÁTICA

- 3.1 Gasto por Categoría Programática.

3.1.1 Programas Presupuestarios.

3.1.2 Estado Analítico de Avance Financiero de Programas y Proyectos de Inversión.

## ANEXOS

- Formatos referidos por la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios.
- Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios.
- Relación de las Cuentas Bancarias Productivas Específicas en las cuales se depositen los Recursos Federales Transferidos.
- Relación de Esquemas Bursátiles y de Coberturas Financieras.
- Relación de Bienes que componen el Patrimonio del Ente Público (enlace web donde está publicado).
- Ingresos por Aportaciones Especiales Federales.
- Gastos por Aportaciones Especiales Federales.
- Estados Analíticos Comparativos de Ingresos Presupuestarios.
- Adecuaciones al Presupuesto Original Autorizado.
- Estados Analíticos Comparativos del Ejercicio del Presupuesto de Egresos.
  - Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos por Objeto del Gasto.
  - Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos en Clasificación por Tipo de Gasto.
  - Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos en Clasificación Administrativa.
  - Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos en Clasificación Funcional.
  - Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos en Clasificación Programática.

## Presentación.

Los resultados que se exponen en este informe de la Cuenta Pública del ejercicio 2025, derivan de la conducción de la política hacendaria en materia de ingreso y gasto público, el informe que se presenta describe los resultados generales del ejercicio, para lo cual hace referencia a los aspectos primordiales de política hacendaria adoptadas y los aspectos que definen el contexto de ejecución de la Ley de Ingresos y el Presupuesto de Egresos y ubican los resultados obtenidos según su fuente, origen, clasificación administrativa, programática, funcional, entre otras clasificaciones, de acuerdo a la Ley General de Contabilidad Gubernamental y las disposiciones normativas emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC).

La integración de la Cuenta Pública comprende los resultados de las labores administrativas realizadas en el Ejercicio Fiscal de 2025, así como las principales políticas financieras, económicas y sociales que influyeron en el resultado de los ingresos y de los gastos efectuados en el Ente Público.

La Cuenta Pública del Instituto de la Cultura y las Artes del Municipio de Benito Juárez, Quintana Roo, muestra la composición y evolución de los ingresos y egresos por métodos comparativos a efecto de ilustrar su desarrollo alcanzado en el ejercicio de 2025 y 2024 en materia de ingreso y gasto público, con esto se fortalece la transparencia y rendición de cuentas, lo que constituye un avance fundamental en la modernización del control de las finanzas públicas.

Asimismo, se da cumplimiento a los criterios para la elaboración y presentación homogénea de la información financiera y de los formatos a que hace referencia la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios.

Atentamente.



C. Sergio Carlos López Jiménez  
Director General

## INTRODUCCIÓN

El Instituto de la Cultura y las Artes del Municipio de Benito Juárez, Quintana Roo, se crea por acuerdo del Ayuntamiento Constitucional el día 30 de junio de 2009, publicado en el Periódico Oficial de fecha 04 de agosto de 2009, como Organismo Público Descentralizado de la Administración Municipal, con personalidad jurídica y patrimonio propio.

### MISIÓN

Somos un Organismo público que contribuye al enriquecimiento de la apreciación estética, formando hombres y mujeres que consoliden una comunidad intelectualmente sólida y humanamente sensible. Promover los espacios disponibles que existen para el desarrollo artístico de la comunidad del Municipio de Benito Juárez.

### VISIÓN

Ser el Instituto de Cultura y las Artes del Municipio de Benito Juárez Quintana Roo que difunda la cultura en toda su diversidad y en todos los órdenes, capacitando a la comunidad con el objetivo de expandir el conocimiento y fomentar la creación y cuyas actividades y programas tengan un impacto a nivel municipal, estatal, nacional e internacional.

## OBJETIVOS

- Apoyar
- Encauzar
- Difundir
- Preservar
- Promover la cultura entre la ciudadanía en general.

Unificando criterios para su promoción, agrupando a los organismos y asociaciones involucradas en la promoción cultural, la creación de oferta cultural y la capacitación artística; ofreciendo espacios y programas culturales para uso y disfrute de la ciudadanía, y creando la estructura social necesaria para el desarrollo cultural integral de los habitantes de Benito Juárez.

# 1 INFORMACIÓN CONTABLE

## 1.1 ESTADO DE ACTIVIDADES

| Instituto de la Cultura y las Artes del Municipio de Benito Juárez Quintana Roo<br>Estado de Actividades<br>Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2023 y Ejercicio Fiscal 2024<br>Moneda en Pesos |                      |                      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| Cuentas                                                                                                                                                                                          | 2023                 | 2024                 |
| <b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>                                                                                                                                                               |                      |                      |
| Ingresos de la gestión                                                                                                                                                                           | 5,826,992.38         | 495,849.49           |
| Ingresos:                                                                                                                                                                                        | 0.00                 | 0.00                 |
| Cuentas y aportaciones de seguridad social                                                                                                                                                       | 0.00                 | 0.00                 |
| Contribuciones de regalías                                                                                                                                                                       | 0.00                 | 0.00                 |
| Derechos                                                                                                                                                                                         | 0.00                 | 0.00                 |
| Productos                                                                                                                                                                                        | 12,766.33            | 8,834.88             |
| Apropiaciones                                                                                                                                                                                    | 0.00                 | 0.00                 |
| Ingresos por venta de bienes y prestación de servicios                                                                                                                                           | 3,311,826.05         | 484,315.48           |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias,                                                      | 67,522,185.75        | 43,837,264.32        |
| Adquisiciones, Subsidios y Subvenciones, Pensiones y Jubilaciones                                                                                                                                | 0.00                 | 0.00                 |
| Participaciones, aportaciones, convenios, incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones                                                                      | 67,522,185.75        | 43,837,264.32        |
| Transferencias, asignaciones, subsidios y subvenciones, y pensiones y jubilaciones                                                                                                               | 0.00                 | 0.00                 |
| Otros ingresos y beneficios                                                                                                                                                                      | 0.00                 | 0.00                 |
| Ingresos financieros                                                                                                                                                                             | 0.00                 | 0.00                 |
| Incremento por variación de inventarios                                                                                                                                                          | 0.00                 | 0.00                 |
| Distribución del excedente de estimaciones por pérdida o daturato a atribución                                                                                                                   | 0.00                 | 0.00                 |
| Distribución del excedente de provisiones                                                                                                                                                        | 0.00                 | 0.00                 |
| Otros ingresos y beneficios varios                                                                                                                                                               | 0.00                 | 0.00                 |
| <b>Total de ingresos y otros beneficios</b>                                                                                                                                                      | <b>71,848,698.13</b> | <b>44,328,213.81</b> |
| <b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>                                                                                                                                                                   |                      |                      |
| Gastos de funcionamiento                                                                                                                                                                         | 67,487,253.16        | 38,083,168.43        |
| Servicios personales                                                                                                                                                                             | 18,759,008.18        | 8,489,486.07         |
| Materiales y suministros                                                                                                                                                                         | 4,001,327.47         | 4,342,295.84         |
| Servicios generales                                                                                                                                                                              | 48,895,916.51        | 27,251,116.52        |
| Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas                                                                                                                                           | 3,685,766.51         | 7,478,666.41         |
| Transferencias internas y asignaciones al sector público                                                                                                                                         | 0.00                 | 0.00                 |
| Transferencias al resto del sector público                                                                                                                                                       | 0.00                 | 0.00                 |
| Subsidios y subvenciones                                                                                                                                                                         | 0.00                 | 0.00                 |
| Ayudas sociales                                                                                                                                                                                  | 3,685,766.51         | 7,478,666.41         |
| Pensiones y jubilaciones                                                                                                                                                                         | 0.00                 | 0.00                 |
| Transferencias a falsificaciones, mandatos y comisos análogos                                                                                                                                    | 0.00                 | 0.00                 |
| Transferencias a la seguridad social                                                                                                                                                             | 0.00                 | 0.00                 |
| Dispositivos                                                                                                                                                                                     | 0.00                 | 0.00                 |
| Transferencias al exterior                                                                                                                                                                       | 0.00                 | 0.00                 |
| Participaciones y aportaciones                                                                                                                                                                   | 0.00                 | 0.00                 |
| Participaciones                                                                                                                                                                                  | 0.00                 | 0.00                 |
| Aportaciones                                                                                                                                                                                     | 0.00                 | 0.00                 |
| Convenios                                                                                                                                                                                        | 0.00                 | 0.00                 |
| Intereses, comisiones y otros gastos de la deuda pública                                                                                                                                         | 0.00                 | 0.00                 |
| Intereses de la deuda pública                                                                                                                                                                    | 0.00                 | 0.00                 |
| Comisiones de la deuda pública                                                                                                                                                                   | 0.00                 | 0.00                 |
| Gastos de la deuda pública                                                                                                                                                                       | 0.00                 | 0.00                 |
| Costo por coberturas                                                                                                                                                                             | 0.00                 | 0.00                 |
| Apeos financieros                                                                                                                                                                                | 0.00                 | 0.00                 |
| Otros gastos y pérdidas extraordinarios                                                                                                                                                          | 682,545.46           | 551,832.32           |
| Extinciones, depreciaciones, daturatos, obsolescencia y amortizaciones                                                                                                                           | 682,545.46           | 551,832.32           |
| Provisiones                                                                                                                                                                                      | 0.00                 | 0.00                 |
| Distribución de inventarios                                                                                                                                                                      | 0.00                 | 0.00                 |
| Otros gastos                                                                                                                                                                                     | 0.00                 | 0.00                 |
| Inversión pública                                                                                                                                                                                | 0.00                 | 0.00                 |
| Inversión pública no capitalizable                                                                                                                                                               | 0.00                 | 0.00                 |
| <b>Total de gastos y otras pérdidas</b>                                                                                                                                                          | <b>71,875,587.33</b> | <b>46,118,867.16</b> |
| <b>REGLAMENTO DEL EJERCICIO FINANCIERO</b>                                                                                                                                                       | <b>-326,889.20</b>   | <b>-1,789,553.35</b> |

El presente es un extracto de los Estados Financieros y sus anexos, los cuales se encuentran completos y con responsabilidad del emisor.

  
E. Sergio Cárdenas-Ramírez  
Director General

  
Mtro. Roberto Uzcanga Castañeda  
Jefe de Área de Recursos Financieros y Contables

  
Mtro. Harvey Miguel Velasco Orosio  
Coordinador Administrativo

Instituto de la Cultura y las Artes del Municipio de Santo Juan de los Rios  
Estado de Sonora, México  
Al 31 de diciembre de 2019 y al 31 de diciembre de 2018  
(Cultura y Artes)

*Este contenido de doc. verificado de autenticidad por los Estudios Financiera y una nota sin finalidad de asesoramiento y sin responsabilidad del autor*

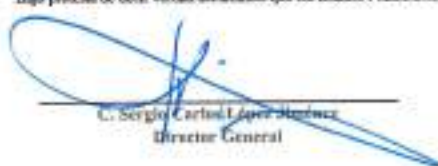
Mitra, Harvey Miguel Dujardin Osorio  
Coordinador Administrativo

Mtro. Ricardo Daniel Castañeda  
Jefe de Área de Recursos Financieros y Contables

### 1.3 ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

| Instituto de la Cultura y las Artes del Municipio de Benito Juárez Quintana Roo<br>Estado de Variación En La Hacienda Pública<br>Del Ejercicio 2025 al 31 de Julio del 2025<br>(Cifras en Pesos) |                                         |                                                               |                                                    |                                                                   |                     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|---------------------|
| Concepto                                                                                                                                                                                         | Hacienda pública/patrimonio contribuido | Hacienda pública/patrimonio generado de ejercicios anteriores | Hacienda pública/patrimonio generado del ejercicio | Exceso e insuficiencia en la actualización de la hacienda pública | Total               |
| <b>Hacienda pública / Patrimonio contribuido año de 2024</b>                                                                                                                                     | <b>5,023.00</b>                         | <b>0.00</b>                                                   | <b>0.00</b>                                        | <b>0.00</b>                                                       | <b>5,023.00</b>     |
| Aperturas                                                                                                                                                                                        | 0.00                                    | 0.00                                                          | 0.00                                               | 0.00                                                              | 0.00                |
| Donaciones de capital                                                                                                                                                                            | 5,023.00                                | 0.00                                                          | 0.00                                               | 0.00                                                              | 5,023.00            |
| Actualización de la hacienda pública/patrimonio                                                                                                                                                  | 0.00                                    | 0.00                                                          | 0.00                                               | 0.00                                                              | 0.00                |
| <b>Hacienda pública / Patrimonio generado año de 2024</b>                                                                                                                                        | <b>0.00</b>                             | <b>6,946,090.01</b>                                           | <b>-1,780,553.35</b>                               | <b>0.00</b>                                                       | <b>5,165,536.66</b> |
| Resultado del ejercicio (Alcance/Desahorro)                                                                                                                                                      | 0.00                                    | 0.00                                                          | -1,780,553.35                                      | 0.00                                                              | -1,780,553.35       |
| Resultados de ejercicios anteriores                                                                                                                                                              | 0.00                                    | 6,925,505.91                                                  | 0.00                                               | 0.00                                                              | 6,925,505.91        |
| Revalúos                                                                                                                                                                                         | 0.00                                    | 0.00                                                          | 0.00                                               | 0.00                                                              | 0.00                |
| Reservas                                                                                                                                                                                         | 0.00                                    | 0.00                                                          | 0.00                                               | 0.00                                                              | 0.00                |
| Rectificaciones de resultados de ejercicios anteriores                                                                                                                                           | 0.00                                    | 20,584.10                                                     | 0.00                                               | 0.00                                                              | 20,584.10           |
| <b>Exceso e insuficiencia en la actualización de la Hacienda pública/Patrimonio año de 2024</b>                                                                                                  | <b>0.00</b>                             | <b>0.00</b>                                                   | <b>0.00</b>                                        | <b>0.00</b>                                                       | <b>0.00</b>         |
| Resultado por posición monetaria                                                                                                                                                                 | 0.00                                    | 0.00                                                          | 0.00                                               | 0.00                                                              | 0.00                |
| Resultado por tenencia de activos no monetarios                                                                                                                                                  | 0.00                                    | 0.00                                                          | 0.00                                               | 0.00                                                              | 0.00                |
| <b>Hacienda pública/Patrimonio año final de 2024</b>                                                                                                                                             | <b>5,023.00</b>                         | <b>6,946,090.01</b>                                           | <b>-1,780,553.35</b>                               | <b>0.00</b>                                                       | <b>5,170,559.66</b> |
| <b>Cuentas en la Hacienda Pública / Patrimonio contribuido año de 2025</b>                                                                                                                       | <b>0.00</b>                             | <b>0.00</b>                                                   | <b>0.00</b>                                        | <b>0.00</b>                                                       | <b>0.00</b>         |
| Aperturas                                                                                                                                                                                        | 0.00                                    | 0.00                                                          | 0.00                                               | 0.00                                                              | 0.00                |
| Donaciones de capital                                                                                                                                                                            | 0.00                                    | 0.00                                                          | 0.00                                               | 0.00                                                              | 0.00                |
| Actualización de la hacienda pública/patrimonio                                                                                                                                                  | 0.00                                    | 0.00                                                          | 0.00                                               | 0.00                                                              | 0.00                |
| <b>Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio generado año de 2025</b>                                                                                                                      | <b>0.00</b>                             | <b>-1,774,542.85</b>                                          | <b>853,744.15</b>                                  | <b>0.00</b>                                                       | <b>-916,798.70</b>  |
| Resultado del ejercicio (Alcance/Desahorro)                                                                                                                                                      | 0.00                                    | 0.00                                                          | -916,809.20                                        | 0.00                                                              | -916,809.20         |
| Resultados de ejercicios anteriores                                                                                                                                                              | 0.00                                    | -1,774,542.85                                                 | 1,780,553.35                                       | 0.00                                                              | 6,010.50            |
| Revalúos                                                                                                                                                                                         | 0.00                                    | 0.00                                                          | 0.00                                               | 0.00                                                              | 0.00                |
| Reservas                                                                                                                                                                                         | 0.00                                    | 0.00                                                          | 0.00                                               | 0.00                                                              | 0.00                |
| Rectificaciones de resultados de ejercicios anteriores                                                                                                                                           | 0.00                                    | 0.00                                                          | 0.00                                               | 0.00                                                              | 0.00                |
| <b>Cuentas en el exceso e insuficiencia en la actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio año de 2025</b>                                                                                    | <b>0.00</b>                             | <b>0.00</b>                                                   | <b>0.00</b>                                        | <b>0.00</b>                                                       | <b>0.00</b>         |
| Resultado por posición monetaria                                                                                                                                                                 | 0.00                                    | 0.00                                                          | 0.00                                               | 0.00                                                              | 0.00                |
| Resultado por tenencia de activos no monetarios                                                                                                                                                  | 0.00                                    | 0.00                                                          | 0.00                                               | 0.00                                                              | 0.00                |
| <b>Hacienda Pública / Patrimonio año final de 2025</b>                                                                                                                                           | <b>0.023.00</b>                         | <b>5,071,547.16</b>                                           | <b>-916,809.20</b>                                 | <b>0.00</b>                                                       | <b>4,245,780.96</b> |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
C. Sergio Carlos López Sánchez  
Director General

  
Mtro. Berenice Osorio Castañeda  
Jefe de Área de Recursos Financieros y Contables

  
Mtro. Harvey Miguel Delgado Osorio  
Coordinador Administrativo

## 1.4 ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA

| Instituto de la Cultura y las Artes del Municipio de Benito Juárez Quintana Roo     |                     |                     |
|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Estado de Cambios en la Situación Financiera                                        |                     |                     |
| Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025                                           |                     |                     |
| (Cifras en pesos)                                                                   |                     |                     |
|                                                                                     | Origen              | Aplicación          |
| <b>Activo</b>                                                                       | <b>1,966,911.62</b> | <b>1,158,158.19</b> |
| <b>Activo circulante</b>                                                            | <b>1,178,365.96</b> | <b>1,004.44</b>     |
| Efectivo y equivalentes                                                             | 1,178,365.96        | 0.00                |
| Derechos a recibir efectivo o equivalentes                                          | 0.00                | 1,004.44            |
| Derechos a recibir bienes o servicios                                               | 0.00                | 0.00                |
| Inventarios                                                                         | 0.00                | 0.00                |
| Adiantos                                                                            | 0.00                | 0.00                |
| Estimación por pérdida o deterioro de activos circulantes                           | 0.00                | 0.00                |
| Otros activos circulantes                                                           | 0.00                | 0.00                |
| <b>Activo no circulante</b>                                                         | <b>682,545.66</b>   | <b>1,291,153.75</b> |
| Inventarios financieros a largo plazo                                               | 0.00                | 0.00                |
| Derechos a recibir efectivo o equivalentes a largo plazo                            | 0.00                | 0.00                |
| Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso                       | 0.00                | 849,322.94          |
| Bienes muebles                                                                      | 0.00                | 1,441,830.76        |
| Activos intangibles                                                                 | 0.00                | 0.00                |
| Depreciación, deterioro y amortización acumulada de bienes                          | 682,545.66          | 0.00                |
| Activos diferidos                                                                   | 0.00                | 0.00                |
| Estimación por pérdida o deterioro de activos no circulantes                        | 0.00                | 0.00                |
| Otros activos no circulantes                                                        | 0.00                | 0.00                |
| <b>Pasivo</b>                                                                       | <b>258,045.27</b>   | <b>0.00</b>         |
| <b>Pasivo circulante</b>                                                            | <b>258,045.27</b>   | <b>0.00</b>         |
| Cuentas por pagar a corto plazo                                                     | 258,045.27          | 0.00                |
| Documentos por pagar a corto plazo                                                  | 0.00                | 0.00                |
| Porción a corto plazo de la deuda pública a largo plazo                             | 0.00                | 0.00                |
| Empleos y salarios a corto plazo                                                    | 0.00                | 0.00                |
| Pasivos diferidos a corto plazo                                                     | 0.00                | 0.00                |
| Fondos y bienes de terceros en garantía y/o administración a corto plazo            | 0.00                | 0.00                |
| Provisiones a corto plazo                                                           | 0.00                | 0.00                |
| Otros pasivos a corto plazo                                                         | 0.00                | 0.00                |
| <b>Pasivo no circulante</b>                                                         | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>         |
| Cuentas por pagar a largo plazo                                                     | 0.00                | 0.00                |
| Documentos por pagar a largo plazo                                                  | 0.00                | 0.00                |
| Deuda pública a largo plazo                                                         | 0.00                | 0.00                |
| Pasivos diferidos a largo plazo                                                     | 0.00                | 0.00                |
| Fondos y bienes de terceros en garantía y/o administración a largo plazo            | 0.00                | 0.00                |
| Provisiones a largo plazo                                                           | 0.00                | 0.00                |
| <b>Hacienda pública/patrimonio</b>                                                  | <b>853,744.15</b>   | <b>1,774,542.95</b> |
| <b>Hacienda pública/patrimonio contribuido</b>                                      | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>         |
| Aportaciones                                                                        | 0.00                | 0.00                |
| Donaciones de capital                                                               | 0.00                | 0.00                |
| Actualización de la hacienda pública/patrimonio                                     | 0.00                | 0.00                |
| <b>Hacienda pública/patrimonio generado</b>                                         | <b>853,744.15</b>   | <b>1,774,542.95</b> |
| Resultado del ejercicio (ámbito/dominio)                                            | 853,744.15          | 0.00                |
| Resultados de ejercicios anteriores                                                 | 0.00                | 1,774,542.95        |
| Reservas                                                                            | 0.00                | 0.00                |
| Reservas                                                                            | 0.00                | 0.00                |
| Rectificaciones de resultados de ejercicios anteriores                              | 0.00                | 0.00                |
| <b>Exceso o insuficiencia en la actualización de la hacienda pública/patrimonio</b> | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>         |
| Resultado por posición monetaria                                                    | 0.00                | 0.00                |
| Resultado por pérdida o deterioro de activos no circulantes                         | 0.00                | 0.00                |

Bajo protesta de decir verdad declaro que los Estados Financieros y sus series son verídicos, correctos y son responsabilidad del emisor.

C. Sergio Carlos López Jiménez  
Director General

Mtro. Haroldo Miguel Delgado Quicío  
Coordinador Administrativo

Mtro. Fernando Gaspar Castañeda  
Jefe de Área de Recursos Financieros y Contables

## 1.5 ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

| Instituto de la Cultura y las Artes del Municipio de Benito Juárez Quintana Roo                                     |                      |                      |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|--|
| Fondo de Flujos de Efectivo                                                                                         |                      |                      |  |
| Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025 y Función Fiscal 2026                                                     |                      |                      |  |
| (Cifras en Pesos)                                                                                                   |                      |                      |  |
| Concepto                                                                                                            | 2025                 | 2026                 |  |
| <b>Flujos de efectivo de las actividades de operación</b>                                                           |                      |                      |  |
| Origen                                                                                                              | 71,528,778.77        | 45,942,632.63        |  |
| Ingresos                                                                                                            | 0.00                 | 0.00                 |  |
| Cuentas y aportaciones de seguridad social                                                                          | 0.00                 | 0.00                 |  |
| Contribuciones de mejoras                                                                                           | 0.00                 | 0.00                 |  |
| Donativos                                                                                                           | 0.00                 | 0.00                 |  |
| Productos                                                                                                           | 12,706.33            | 8,634.00             |  |
| Apropiaciones                                                                                                       | 0.00                 | 0.00                 |  |
| Ingresos por venta de bienes y servicios                                                                            | 3,513,826.85         | 484,215.40           |  |
| Participaciones, Aportaciones, Contribuciones, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de | 0.00                 | 0.00                 |  |
| Aportaciones                                                                                                        |                      |                      |  |
| Transferencias, asignaciones, subvenciones y subsidios, y Pensiones y Jubilaciones                                  | 67,522,105.75        | 43,837,264.22        |  |
| Otros orígenes de operación                                                                                         | 80,093.64            | 1,662,338.21         |  |
| Aplicación                                                                                                          | 71,212,893.44        | 45,453,699.38        |  |
| Servicios personales                                                                                                | 16,750,009.18        | 9,489,499.77         |  |
| Materiales y suministros                                                                                            | 4,991,327.47         | 4,337,361.04         |  |
| Servicios generales                                                                                                 | 46,775,947.28        | 22,188,656.77        |  |
| Transferencias internas y asignaciones al sector público                                                            | 0.00                 | 0.00                 |  |
| Transferencias al resto del sector público                                                                          | 0.00                 | 0.00                 |  |
| Subsidios y subvenciones                                                                                            | 0.00                 | 0.00                 |  |
| Apoyos sociales                                                                                                     | 3,683,708.51         | 7,445,355.20         |  |
| Pensiones y jubilaciones                                                                                            | 0.00                 | 0.00                 |  |
| Transferencias a fiduciarios, cuadros y contratos antiguos                                                          | 0.00                 | 0.00                 |  |
| Transferencias a la seguridad social                                                                                | 0.00                 | 0.00                 |  |
| Donativos                                                                                                           | 0.00                 | 0.00                 |  |
| Transferencias al exterior                                                                                          | 0.00                 | 0.00                 |  |
| Participaciones                                                                                                     | 0.00                 | 0.00                 |  |
| Aportaciones                                                                                                        | 0.00                 | 0.00                 |  |
| Contribuciones                                                                                                      | 0.00                 | 0.00                 |  |
| Otras aplicaciones de operación                                                                                     | 0.00                 | 0.00                 |  |
| <b>Flujos netos de efectivo por actividades de operación</b>                                                        | <b>-46,313.67</b>    | <b>539,622.84</b>    |  |
| <b>Flujos de efectivo de las actividades de inversión</b>                                                           |                      |                      |  |
| Origen                                                                                                              | 0.00                 | 0.00                 |  |
| Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso                                                       | 0.00                 | 0.00                 |  |
| Bienes muebles                                                                                                      | 0.00                 | 0.00                 |  |
| Otros orígenes de inversión                                                                                         | 0.00                 | 0.00                 |  |
| Aplicación                                                                                                          | 2,194,252.29         | 1,314,173.68         |  |
| Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso                                                       | 752,421.53           | 0.00                 |  |
| Bienes muebles                                                                                                      | 1,441,830.76         | 1,314,173.68         |  |
| Otras aplicaciones de inversión                                                                                     | 0.00                 | 0.00                 |  |
| <b>Flujos netos de efectivo por actividades de inversión</b>                                                        | <b>-2,194,252.29</b> | <b>-1,314,173.68</b> |  |
| <b>Flujos de efectivo de las actividades de financiamiento</b>                                                      |                      |                      |  |
| Origen                                                                                                              | 0.00                 | 0.00                 |  |
| Endosamiento de                                                                                                     | 0.00                 | 0.00                 |  |
| Internos                                                                                                            | 0.00                 | 0.00                 |  |
| Externos                                                                                                            | 0.00                 | 0.00                 |  |
| Otros Orígenes de Financiamiento                                                                                    | 0.00                 | 0.00                 |  |
| Aplicación                                                                                                          | 0.00                 | 0.00                 |  |
| Servicios de la deuda                                                                                               | 0.00                 | 0.00                 |  |
| Internos                                                                                                            | 0.00                 | 0.00                 |  |
| Externos                                                                                                            | 0.00                 | 0.00                 |  |
| Otras aplicaciones de financiamiento                                                                                | 0.00                 | 0.00                 |  |
| <b>Flujos netos de efectivo por actividades de financiamiento</b>                                                   | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b>          |  |
| <b>Incremento/disminución neta en efectivo y equivalentes al efectivo</b>                                           | <b>-2,270,365.96</b> | <b>-574,550.84</b>   |  |
| <b>Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del ejercicio</b>                                                  | <b>2,634,199.63</b>  | <b>3,208,750.47</b>  |  |
| <b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del ejercicio</b>                                                   | <b>3,363,565.67</b>  | <b>2,634,199.63</b>  |  |

C. Sergio Carlos López Jiménez  
Director General

Mtro. Harvey Miguel Delgado Osorio  
Coordinador Administrativo

Mtro. Gerardo Domínguez Cavañado  
Jefe de Área de Recursos Financieros y Contables



## 1.6 ESTADO ANALÍTICO DEL ACTIVO

| Instituto de la Cultura y las Artes del Municipio de Benito Juárez Quintana Roo |                     |                       |                       |                     |                       |
|---------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------|-----------------------|---------------------|-----------------------|
| Estado Analítico del Activo                                                     |                     |                       |                       |                     |                       |
| Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025                                       |                     |                       |                       |                     |                       |
| (Cifras en Pesos)                                                               |                     |                       |                       |                     |                       |
| Concepto                                                                        | Saldo Inicial       | Cargos del Período    | Abonos del Período    | Saldo Final         | Variación del Período |
| <b>ACTIVO</b>                                                                   | <b>6,486,617.27</b> | <b>145,546,563.48</b> | <b>146,169,316.92</b> | <b>5,811,963.84</b> | <b>-662,753.43</b>    |
| <b>Activo circulante</b>                                                        | <b>3,145,262.85</b> | <b>143,285,489.74</b> | <b>145,486,771.26</b> | <b>873,961.35</b>   | <b>-1,271,361.50</b>  |
| Efectivo y equivalentes                                                         | 3,134,159.63        | 32,138,329.58         | 74,416,466.46         | 558,791.67          | -2,278,361.90         |
| Derechos a recibir efectivo o equivalentes                                      | 306,103.22          | 71,877,289.24         | 71,070,294.80         | 513,107.66          | 1,004.44              |
| Derechos a recibir bienes o servicios                                           | 5,000.00            | 0.00                  | 0.00                  | 5,000.00            | 0.00                  |
| Inventarios                                                                     | 0.00                | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                | 0.00                  |
| Almacenes                                                                       | 0.00                | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                | 0.00                  |
| Estimación por pérdida o deterioro de activos circulantes                       | 0.00                | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                | 0.00                  |
| Otros activos circulantes                                                       | 0.00                | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                | 0.00                  |
| <b>Activo no circulante</b>                                                     | <b>3,339,354.42</b> | <b>2,291,253.75</b>   | <b>682,545.66</b>     | <b>4,947,962.51</b> | <b>1,608,608.09</b>   |
| Inversiones financieras a largo plazo                                           | 0.00                | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                | 0.00                  |
| Derechos a recibir efectivo o equivalentes a largo plazo                        | 0.00                | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                | 0.00                  |
| Bienes intangibles, intangibles y construcciones en proceso                     | 0.00                | 848,322.89            | 0.00                  | 848,322.89          | 848,322.89            |
| Bienes muebles                                                                  | 5,825,268.91        | 1,441,870.76          | 0.00                  | 7,267,139.67        | 1,441,870.76          |
| Activos intangibles                                                             | 20,372.00           | 0.00                  | 0.00                  | 20,372.00           | 0.00                  |
| Depreciación, deterioro y amortización acumulada de bienes                      | -2,536,306.49       | 0.00                  | 682,545.66            | -1,218,832.15       | -682,545.66           |
| Activos diferidos                                                               | 0.00                | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                | 0.00                  |
| Estimación por pérdida o deterioro de activos no circulantes                    | 0.00                | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                | 0.00                  |
| Otros activos no circulantes                                                    | 0.00                | 0.00                  | 0.00                  | 0.00                | 0.00                  |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus anexos son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
C. Sergio Carlos López Jiménez  
Director General

  
Mtra. Marcela Ochoa Castañeda  
Jefa de Oficina Recursos Financieros y  
Bancarios

  
Mtra. Harvey Miguel Delgado Osorio  
Coordinador Administrativo



## 1.7 ESTADO ANALÍTICO DE LA DEUDA Y OTROS PASIVOS

| Instituto de la Cultura y las Artes del Municipio de Benito Juárez Quintana Roo |                        |                             |                           |                         |
|---------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----------------------------|---------------------------|-------------------------|
| Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos                                    |                        |                             |                           |                         |
| Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025                                       |                        |                             |                           |                         |
| (Miles de Pesos)                                                                |                        |                             |                           |                         |
| Descripción de las Deudas                                                       | Moneda de Contratación | Institución o País Acceptor | Saldo Inicial del Periodo | Saldo Final del Periodo |
| <b>DEUDA PÚBLICA</b>                                                            |                        |                             |                           |                         |
| Corto plazo                                                                     |                        |                             |                           |                         |
| Deuda interna                                                                   |                        |                             | 0.00                      | 0.00                    |
| Instituciones de crédito                                                        |                        |                             | 0.00                      | 0.00                    |
| Títulos y valores                                                               |                        |                             | 0.00                      | 0.00                    |
| Acordamientos financieros                                                       |                        |                             | 0.00                      | 0.00                    |
| Deuda externa                                                                   |                        |                             | 0.00                      | 0.00                    |
| Organismos financieros internacionales                                          |                        |                             | 0.00                      | 0.00                    |
| Deuda bilateral                                                                 |                        |                             | 0.00                      | 0.00                    |
| Títulos y valores                                                               |                        |                             | 0.00                      | 0.00                    |
| Acordamientos financieros                                                       |                        |                             | 0.00                      | 0.00                    |
| Subtotal de Deuda Pública o Corto Plazo                                         |                        |                             | 0.00                      | 0.00                    |
| Largo plazo                                                                     |                        |                             |                           |                         |
| Deuda interna                                                                   |                        |                             | 0.00                      | 0.00                    |
| Instituciones de crédito                                                        |                        |                             | 0.00                      | 0.00                    |
| Títulos y valores                                                               |                        |                             | 0.00                      | 0.00                    |
| Acordamientos financieros                                                       |                        |                             | 0.00                      | 0.00                    |
| Deuda externa                                                                   |                        |                             | 0.00                      | 0.00                    |
| Organismos financieros internacionales                                          |                        |                             | 0.00                      | 0.00                    |
| Deuda bilateral                                                                 |                        |                             | 0.00                      | 0.00                    |
| Títulos y valores                                                               |                        |                             | 0.00                      | 0.00                    |
| Acordamientos financieros                                                       |                        |                             | 0.00                      | 0.00                    |
| Subtotal de Deuda Pública o Largo Plazo                                         |                        |                             | 0.00                      | 0.00                    |
| <b>Total de Otros pasivos</b>                                                   | <b>Pesos</b>           | <b>Dólares</b>              | <b>1,314,897.60</b>       | <b>1,573,103.90</b>     |
| <b>Total de Deuda Pública y Otros Pasivos</b>                                   |                        |                             | <b>1,314,897.60</b>       | <b>1,573,103.90</b>     |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus datos son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
C. Sergio Carlos López Jiménez  
Director General

  
Mtra. Gabriela Quintana Castañeda  
Jefa de Área de Recursos Financieros y Contables

  
Mtro. Harvey Sigual Delgado-Quesada  
Coordinador Administrativo

## 1.8 INFORME SOBRE PASIVOS CONTINGENTES

### Informe Sobre Pasivos Contingentes 1º de enero al 31 de diciembre de 2025 (Cifras en Pesos)

En cumplimiento a lo dispuesto por los artículos 46, fracción I, inciso f y 52 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, en relación al Informe Sobre Pasivos Contingentes, se aclara que el Instituto de la Cultura y las Artes del Municipio de Benito Juárez, Quintana Roo al 31 de diciembre de 2025, no tiene pasivos contingentes que deriven de alguna obligación posible presente o futura, cuya existencia y/o realización sea incierta, y en consecuencia no le es aplicable el Informe Sobre Pasivos Contingentes.

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor",



C. Sergio López López  
Director General



Mtro. Beronice Rodríguez Castañeda  
Jefa de Área de Asesoría Financiera y Contable



Mtro. Harvey Miguel Delgado Quorio  
Coordinador Administrativo

## 1.9 NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

### **Notas a los Estados Financieros** **Al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024** (Cifras en Pesos)

#### **INTRODUCCIÓN**

De conformidad al artículo 46, fracción I, inciso g) y 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, así como a la normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable, primordialmente en el Capítulo VII de los Estados e Informes Contables, Presupuestarios, Programáticos y de los Indicadores de Postura Fiscal, del Manual de Contabilidad Gubernamental, se presentan las Notas a los estados financieros al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024, con los siguientes apartados:

- I) Notas de Gestión Administrativa**
- II) Notas de Desglose**
- III) Notas de Memoria**

## **I) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA**

### **INTRODUCCIÓN**

Los Estados Financieros de los entes públicos, proveen de información financiera a los principales usuarios de la misma, al Congreso y a los ciudadanos.

El objetivo del presente documento es la revelación del contexto de los aspectos económicos-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del periodo y que deberán ser considerados en la elaboración de los estados financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particulares.

### **AUTORIZACIÓN E HISTORIA**

Mediante Decreto número 63 extraordinario, publicado el 04 de agosto de 2009 en el Diario Oficial del Gobierno del Estado de Quintana Roo, se regula que el Instituto de la Cultura y las Artes del Municipio de Benito Juárez Quintana Roo, como Organismo Descentralizado del Estado, con personalidad jurídica y patrimonio propios, con domicilio en el Municipio de Benito Juárez, Quintana Roo.

### **PANORAMA ECONÓMICO Y FINANCIERO**

Se informa sobre las principales condiciones económicas-financieras bajo las cuales el Instituto de la Cultura y las Artes del Municipio de Benito Juárez Quintana Roo está operando. En el comportamiento financiero se hace del conocimiento que el Instituto de la Cultura y las Artes del Municipio de Benito Juárez Quintana Roo, ha recibido transferencias por parte del H. Ayuntamiento de Municipio de Benito Juárez, y derivado de las actividades que realiza el Instituto genera Ingresos por la Venta de Bienes y Servicios.

## **ORGANIZACIÓN Y OBJETO SOCIAL**

Se informará sobre:

### **A) OBJETO SOCIAL:**

Corresponde al Instituto de la Cultura y las Artes del Municipio de Benito Juárez Quintana Roo el ejercicio de las facultades y la atención de las obligaciones que sean necesarias para conseguir el cabal cumplimiento de las atribuciones que le confieren la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, la particular del Estado y las leyes que emanan de ellas.

### **B) PRINCIPAL ACTIVIDAD:**

Apoyar, encauzar, difundir, preservar, y promover la cultura entre la ciudadanía en general, unificando criterios para su promoción agrupando a los organismos y asociaciones involucradas en la promoción cultural, la creación de oferta cultural y la capacitación artística, ofreciendo espacios y programas culturales para uso y disfrute de la ciudadanía y creando la estructura social necesaria para el desarrollo cultural integral de los habitantes de Benito Juárez.

### **C) EJERCICIO FISCAL:**

El ejercicio fiscal actual comprende del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025.

### **D) RÉGIMEN JURÍDICO:**

El Instituto de la Cultura y las Artes del Municipio de Benito Juárez Quintana Roo, no es contribuyente del Impuesto Sobre la Renta (ISR), al estar contemplado dentro del Título III de la Ley de ISR denominado del Régimen de las personas morales con fines no lucrativos y no está

obligado al pago de la Participación de los Trabajadores en las Utilidades (PTU).

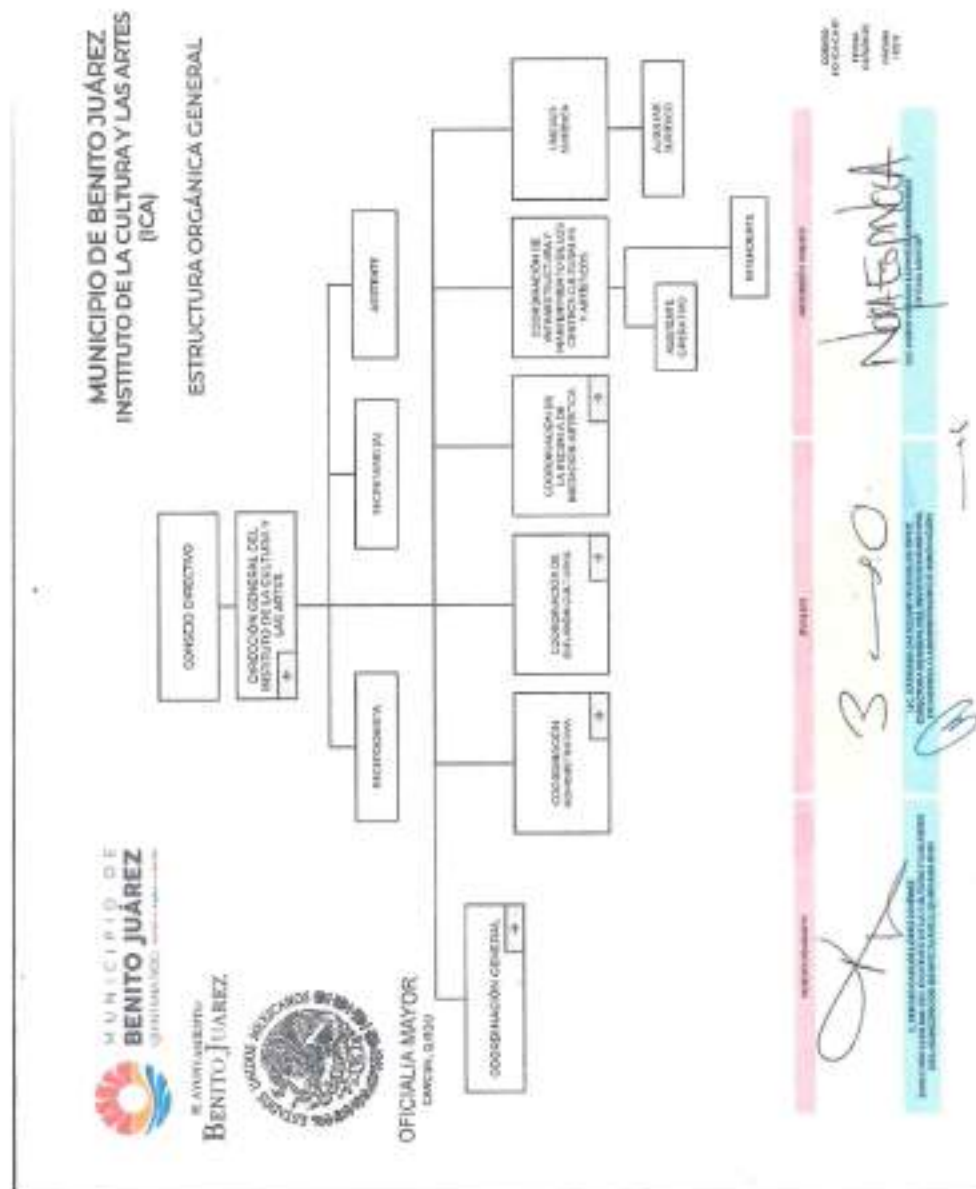
#### **E) CONSIDERACIONES FISCALES DEL ENTE:**

**Impuesto Sobre la Renta.** El Ente Público no es contribuyente de este impuesto, toda vez que se encuentre enmarcado en el artículo 79 y 86 de la Ley del Impuesto Sobre la Renta en vigor, teniendo solo la obligación de retener y enterar el impuesto y exigir la documentación que reúna los requisitos fiscales cuando hagan pagos a terceros y estén obligados a ellos en términos de Ley.

**Impuesto al Valor Agregado.** El Ente Público no es contribuyente de este impuesto conforme lo establecido en el artículo 15, fracción XV de la Ley del Impuesto al Valor Agregado ya que están exentos los servicios que presten los organismos descentralizados de la administración pública federal o del Distrito Federal, o de los Gobiernos Municipales o Estatales.

Asimismo, tampoco está obligado a efectuar la retención al valor agregado, cuando adquiera bienes, los use o goce temporalmente o reciban servicio, de personas físicas, o de residentes en el extranjero sin establecimiento permanente en el país o reciban servicios de autotransporte terrestre de bienes prestados por personas morales según el artículo 3, tercer párrafo de la Ley del Impuesto al Valor Agregado.

**F) ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL BÁSICA:**





## **BASES DE PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS**

En cumplimiento a las disposiciones establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y la normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), los estados financieros al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024, del Instituto de la Cultura y las Artes del Municipio de Benito Juárez, Quintana Roo se presentan comparativos, han sido elaborados bajos dicha normatividad y al Decreto del Presupuesto de Egresos y la Ley de Ingresos, de los ejercicios fiscales de 2025 y 2024.

Las políticas contables, se fundamentan en los postulados básicos de contabilidad gubernamental que configuran el sistema de contabilidad, teniendo incidencia en la identificación, el análisis, la interpretación, la captación, el procesamiento y el reconocimiento de las transformaciones, transacciones y otros eventos que afectan el Ente Público.

Los postulados básicos de contabilidad gubernamental adoptados son los aprobados por el Consejo Nacional de Armonización Contable, y se enlistan a continuación:

- Sustancia económica
- Entes Públicos
- Existencia permanente
- Revelación suficiente
- Importancia relativa
- Registro e integración presupuestaria
- Consolidación de la información financiera
- Devengo contable
- Valuación
- Dualidad económica
- Consistencia

Los estados financieros al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 están presentados con cifras en pesos mexicanos.

## **POLÍTICAS DE CONTABILIDAD SIGNIFICATIVAS**

De conformidad con el marco normativo en materia contable y financiera aplicable al Instituto de la Cultura y las Artes del Municipio de Benito Juárez Quintana Roo en virtud de su constitución jurídica, a continuación, se revelan las principales políticas contables, sobre las cuales se preparan los Estados Financieros que se acompañan.

a) Moneda en los estados financieros.

Los estados financieros y notas incluyen saldos y transacciones en pesos mexicanos. Asimismo, las cifras que se incluyen han sido determinadas sobre los valores históricos originales, sin reconocer los efectos de la inflación, no se tienen operaciones en moneda extranjera.

b) Base acumulativa y de devengo contable.

La contabilización de las operaciones se realiza sobre una base acumulativa, aplicando el postulado básico de contabilidad gubernamental denominado devengo contable, lo que significa que los ingresos se reconocen en la contabilidad cuando existe jurídicamente el derecho al cobro y los gastos en la fecha de su realización, en ambos casos independientemente de la fecha de pago.

c) Efectivo y equivalentes de efectivo.

Son los recursos a corto plazo de gran liquidez que son fácilmente convertibles en importes determinados de efectivo, se encuentra representado principalmente por efectivo en cuentas bancarias.

El efectivo se valúa a su valor nominal. Los rendimientos que se generan se reconocen por medio del estado de cuenta bancario.

d) Derechos a recibir efectivo y equivalentes.

Representan los derechos de cobro originados en el desarrollo de las actividades del Ente Público, de los cuales se espera recibir una contraprestación representada en recursos, bienes o servicios; en un plazo menor o igual a doce meses y se presentan a su valor de realización.

e) El Instituto de la Cultura no cuenta con un sistema de almacén por lo que no lleva un Sistema y método de valuación de inventarios y costo de lo vendido.

f) Provisiones y reservas, aún no se tienen registrado provisiones y reservas.

g) Cuentas por pagar a corto plazo.

Corresponde a obligaciones pendientes de pago al cierre del ejercicio, proveniente de operaciones realizadas.

h) Indemnizaciones al personal.

De acuerdo con la Ley Federal del Trabajo, se tiene una responsabilidad por indemnizaciones a los trabajadores que sean despedidos en ciertas condiciones, el estado de situación financiera no incluye una reserva para cubrir esta contingencia.

i) Primas de Antigüedad.

Las Primas de Antigüedad se registrarán directamente a los resultados en el ejercicio en que se paguen.

- j) Método de valuación de la inversión en acciones de Compañías subsidiarias no consolidadas y asociadas.

No aplica para el Instituto de la Cultura y las Artes del Municipio de Benito Juárez, Quintana Roo.

- k) Método de valuación de la inversión en acciones de Compañías subsidiarias no consolidadas y asociadas.

El Instituto de la Cultura y las Artes del Municipio de Benito Juárez, Quintana Roo, no cuenta con información para revelar.

- l) Depuración y cancelación de saldos.

El Instituto de la Cultura y las Artes del Municipio de Benito Juárez, Quintana Roo, no cuenta con información para revelar.

#### **POSICIÓN EN MONEDA EXTRANJERA Y PROTECCIÓN POR RIESGO CAMBIARIO**

El Instituto de la Cultura y las Artes del Municipio de Benito Juárez Quintana Roo no cuenta con información que revelar respecto a:

- a) Activos en moneda extranjera.
- b) Pasivos en moneda extranjera.
- c) Posición en moneda extranjera.
- d) Tipo de cambio.
- e) Equivalente en moneda nacional.

Por lo que esta nota no aplica.

## REPORTE ANALÍTICO DEL ACTIVO

- a) Vida útil, porcentajes de depreciación y amortización utilizados en los diferentes tipos de activos, o el importe de las pérdidas por deterioro reconocidas.

| RUBRO                                                | PORCENTAJE |
|------------------------------------------------------|------------|
| <b>MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN</b>         |            |
| MUEBLES DE OFICINA Y ESTANTERÍA                      | 10.0%      |
| MUEBLES EXCEPTO DE OFICINA Y ESTANTERÍA              | 10.0%      |
| EQUIPO DE CÓMPUTO Y DE TECNOLOGÍAS DE INFORMACIÓN    | 33.3%      |
| OTROS MOBILIARIOS Y EQUIPOS DE ADMINISTRACIÓN        | 10.0%      |
| <b>MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO</b>  |            |
| EQUIPOS Y APARATOS AUDIOVISUALES                     | 33.3%      |
| CÁMARAS FOTOGRÁFICAS Y DE VIDEO                      | 33.3%      |
| OTRO MOB. Y EQ. EDUCACIONAL Y RECREATIVO             | 20.0%      |
| <b>EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO</b> |            |
| EQUIPO MÉDICO Y DE LABORATORIO                       | 20.0%      |
| INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO                 | 20.0%      |
| <b>EQUIPO DE TRANSPORTE</b>                          |            |
| VEHÍCULOS Y EQUIPO TERRESTRE                         | 20.0%      |
| CARROCERÍA Y REMOLQUES                               | 20.0%      |
| EMBARCACIONES                                        | 20.0%      |
| OTROS EQUIPOS DE TRANSPORTE                          | 20.0%      |
| <b>MAQUINARIAS, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS</b>     |            |
| MAQUINARIA Y EQUIPO AGROPECUARIO                     | 10.0%      |
| MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL                       | 10.0%      |
| SIST. DE AIRE ACOND., CALEFACCIÓN Y REFRIG.          | 10.0%      |
| EQUIPO DE COMUNICACIÓN Y TELECOMUNICACIÓN            | 10.0%      |
| EQUIPOS DE GENERACIÓN ELÉCTRICA                      | 10.0%      |
| HERRAMIENTAS Y MAQUINAS HERRAMIENTAS                 | 10.0%      |
| OTROS EQUIPOS                                        | 10.0%      |
| <b>COLECCIONES, OBRAS DE ARTE Y OBJETOS VALIOSOS</b> |            |
| OBJETOS DE VALOR                                     | 20.0%      |
| <b>ACTIVOS INTANGIBLES</b>                           |            |
| SOFTWARE                                             | 33.3%      |

- b) Cambios en el porcentaje de depreciación y amortización y en el valor de los activos ocasionado por deterioro.  
No aplica.
- c) Importe de los gastos capitalizados en el ejercicio, tanto financieros como de investigación y desarrollo.  
No aplica.
- d) Riesgos por tipo de cambio o tipo de interés de las inversiones financieras.  
No aplica.

- e) Valor en el ejercicio de los bienes construidos por la entidad,  
No aplica.
- f) Otras circunstancias de carácter significativo que afecten el activo, tales como bienes en garantía, señalados en embargos, litigios, títulos de inversiones entregados en garantías, baja significativa del valor de inversiones financieras, etc.  
No aplica.
- g) Desmantelamiento de activos, procedimientos, implicaciones, efectos contables.  
No aplica.
- h) Administración de activos; planeación con el objetivo de que el ente los utilice de manera más efectiva.  
No aplica.

Adicionalmente, se deben incluir las explicaciones de las principales variaciones en el activo, en cuadro comparativos como sigue:

- a) Inversiones en valores.  
No aplica.
- b) Patrimonio de Organismos Descentralizados de Control Presupuestario Indirecto.  
No aplica.
- c) Inversiones en empresas de participación mayoritaria.  
No aplica.
- d) Inversiones en empresas de participación minoritaria.  
No aplica.
- e) Patrimonio de Organismos Descentralizados de Control Presupuestario Directo, según corresponda.  
No aplica.

### **FIDEICOMISOS, MANDATOS Y ANÁLOGOS**

El Instituto de la Cultura y las Artes del Municipio de Benito Juárez Quintana Roo no cuenta con información que revelar respecto a Fideicomisos, Mandatos y Análogos, por lo que esta Nota no Aplica.

## **REPORTE DE RECAUDACIÓN**

El Instituto de la Cultura y las Artes del Municipio de Benito Juárez Quintana Roo no cuenta con ingresos federales y no existe una proyección de recaudación ya que es un presupuesto por cabildo para el ejercicio fiscal.

## **INFORMACIÓN SOBRE LA DEUDA Y EL REPORTE ANALÍTICO DE LA DEUDA**

El Instituto de la Cultura y las Artes del Municipio de Benito Juárez Quintana Roo no cuenta con información que revelar respecto a Información de la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda, por lo que esta Nota no Aplica.

## **CALIFICACIONES OTORGADAS**

El Instituto de la Cultura y las Artes del Municipio de Benito Juárez Quintana Roo, no ha realizado transacciones con las entidades bancarias que requieran calificación crediticia.

## **PROCESO DE MEJORA**

El Instituto de la Cultura y las Artes del Municipio de Benito Juárez Quintana Roo, está mejorando sus procesos administrativos y su sistema informático de contabilidad gubernamental con la finalidad de hacer más fácil, efectivo y eficiente su funcionamiento, asimismo, ha adoptado e implementado las disposiciones normativas que permiten el registro contable y presupuestal de manera más completa y efectiva, conforme a los lineamientos del Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC).

### **INFORMACIÓN POR SEGMENTOS**

No se considera necesario revelar la información financiera de manera segmentada debido a que la actividad y operación que realiza el Instituto de la Cultura y las Artes del Municipio de Benito Juárez Quintana Roo es única correspondiente a la Actividad.

### **EVENTOS POSTERIORES AL CIERRE**

El Instituto de la Cultura y las Artes del Municipio de Benito Juárez Quintana Roo, informa que no hubieron hechos ocurridos después de la fecha de los estados financieros que le afecten económicamente y que no se conocían a la fecha de cierre.

### **PARTES RELACIONADAS**

El Instituto de la Cultura y las Artes del Municipio de Benito Juárez Quintana Roo no tiene partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa en sus decisiones financieras y operativas.

### **RESPONSABILIDAD SOBRE LA PRESENTACIÓN RAZONABLE DE LA INFORMACIÓN CONTABLE**

Estas Notas forman parte integrante de los Estados Financieros del Instituto de la Cultura y las Artes del Municipio de Benito Juárez Quintana, al 31 de diciembre de 2025, bajo la responsabilidad y facultad de los funcionarios públicos que los suscriben.

“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”.

## II) NOTAS DE DESGLOSE

### I) Notas al Estado de Actividades

#### 1.- INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS:

Se dividen en tres principales grupos:

- Ingresos de Gestión: Se generan de la venta de servicios y bienes relacionados de la entidad.
- Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones: Son los recursos asignados por el Gobierno Federal, Estatal u otras Instituciones para la ejecución de sus actividades.
- Los Otros Ingresos y Beneficios: son las percepciones obtenidas por intereses ganados y otros conceptos no mencionados anteriormente.

| Concepto                                                                                                                                                                                                       | 2025                 | %             | 2024                 | %             |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|---------------|----------------------|---------------|
| <b>Ingresos de la gestión</b>                                                                                                                                                                                  | <b>3,526,592.38</b>  | <b>5.0%</b>   | <b>493,049.49</b>    | <b>1.1%</b>   |
| Impuestos                                                                                                                                                                                                      | 0.00                 | 0.0%          | 0.00                 | 0.0%          |
| Derechos                                                                                                                                                                                                       | 0.00                 | 0.0%          | 0.00                 | 0.0%          |
| Productos                                                                                                                                                                                                      | 12,766.33            | 0.1%          | 8,834.09             | 0.0%          |
| Aprovechamientos                                                                                                                                                                                               | 0.00                 | 0.0%          | 0.00                 | 0.0%          |
| Ingresos por venta de bienes y prestación de servicios                                                                                                                                                         | 3,513,826.05         | 4.9%          | 484,215.40           | 1.1%          |
| Participaciones, aportaciones, convenios, incentivos derivados de la colaboración fiscal, fondos distintos de aportaciones, transferencias, asignaciones, subsidios y subvenciones, y pensiones y jubilaciones | 67,522,105.75        | 95.0%         | 43,837,264.32        | 98.9%         |
| Otros ingresos y beneficios                                                                                                                                                                                    | 0.00                 | 0.0%          | 0.00                 | 0.0%          |
| <b>Total</b>                                                                                                                                                                                                   | <b>71,048,698.13</b> | <b>100.0%</b> | <b>44,330,313.81</b> | <b>100.0%</b> |

## 2.- GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS:

Se dividen en Gastos de Funcionamiento, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas, Participaciones y Aportaciones, Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública, Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias e Inversión Pública.

La composición de los gastos del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025 y ejercicio 2024 se presentan en el siguiente cuadro:

| Concepto                                                 | 2025                 | %             | 2024                 | %             |
|----------------------------------------------------------|----------------------|---------------|----------------------|---------------|
| <b>Gastos de funcionamiento</b>                          | <b>67,607,253.16</b> | <b>93.9%</b>  | <b>38,083,168.43</b> | <b>82.6%</b>  |
| Servicios personales                                     | 16,750,009.18        | 23.3%         | 6,489,496.07         | 14.1%         |
| Materiales y Suministros                                 | 4,001,327.47         | 5.6%          | 4,342,555.84         | 9.4%          |
| Servicios generales                                      | 46,855,916.51        | 65.1%         | 27,251,116.52        | 59.1%         |
| Transferencia, asignaciones, subsidios y otras ayudas    | 3,685,708.51         | 5.1%          | 7,476,666.41         | 16.2%         |
| Participaciones y aportaciones                           | 0.00                 | 0.0%          | 0.00                 | 0.0%          |
| Intereses, comisiones y otros gastos de la deuda pública | 0.00                 | 0.0%          | 0.00                 | 0.0%          |
| Otros gastos y pérdidas extraordinarias                  | 682,545.66           | 1.0%          | 551,032.32           | 1.2%          |
| Inversión pública                                        | 0.00                 | 0.0%          | 0.00                 | 0.0%          |
| <b>Total</b>                                             | <b>71,915,507.33</b> | <b>100.0%</b> | <b>46,110,867.16</b> | <b>100.0%</b> |

## II) Notas al Estado de Situación Financiera

### ACTIVO

#### 3.- EFECTIVO Y EQUIVALENTES:

Los saldos se componen de la siguiente manera:

| Concepto         | 2025              | 2024                |
|------------------|-------------------|---------------------|
| Efectivo         | 355,793.67        | 2,634,159.63        |
| Bancos/tesorería | 0.00              | 0.00                |
| <b>Total</b>     | <b>355,793.67</b> | <b>2,634,159.63</b> |

#### 4.- DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO Y EQUIVALENTES Y BIENES O SERVICIOS:

Los derechos a recibir efectivo o equivalentes se componen de la siguiente forma:

| Concepto                                             | 2025              | 2024              |
|------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Inversiones financieras de corto plazo*              | 0.00              | 0.00              |
| Cuentas por Cobrar a Corto Plazo                     | 385,048.02        | 385,048.02        |
| Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo           | 128,059.64        | 121,055.20        |
| Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo | 0.00              | 0.00              |
| <b>Total</b>                                         | <b>513,107.66</b> | <b>506,103.22</b> |

Los derechos a recibir bienes o servicios se componen de la siguiente forma:

| Concepto                                                                                 | 2025            | 2024            |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo | 5,000.00        | 5,000.00        |
| Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo                                 | 0.00            | 0.00            |
| <b>Total</b>                                                                             | <b>5,000.00</b> | <b>5,000.00</b> |

#### 5.- INVENTARIOS:

El Instituto de la Cultura y las Artes del Municipio de Benito Juárez, Quintana Roo no tiene inventarios por lo que esta nota no aplica.

#### 6.- ALMACENES:

El Instituto de la Cultura y las Artes del Municipio de Benito Juárez, Quintana Roo no cuenta con almacenes por lo que esta nota no aplica.

## 7.- INVERSIONES FINANCIERAS:

El Instituto de la Cultura y las Artes del Municipio de Benito Juárez, Quintana Roo no cuenta con inversiones financieras como: Fideicomisos, Mandatos, Contratos Análogos Participaciones y Aportaciones de Capital, Inversiones a Largo Plazo y Títulos y Valores a Largo Plazo por lo que esta nota no aplica.

## 8.- BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES:

Al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024, el rubro de Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso se componen de la siguiente forma:

| Concepto                                               | 2025               | 2024        |
|--------------------------------------------------------|--------------------|-------------|
| Terrasos                                               | 0.00               | 0.00        |
| Edificios no Habitacionales                            | 0.00               | 0.00        |
| Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público | 0.00               | 0.00        |
| Construcciones en Proceso en Bienes Propios            | \$49,322.99        | 0.00        |
| <b>Total</b>                                           | <b>\$49,322.99</b> | <b>0.00</b> |

Al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024, el rubro de Bienes muebles se compone de la siguiente forma:

| Concepto                                      | 2025                | 2024                |
|-----------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Mobiliario y Equipo de Administración         | 1,792,757.36        | 1,511,414.08        |
| Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo  | 1,353,138.89        | 866,519.92          |
| Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio | 0.00                | 0.00                |
| Vehículos y Equipo de Transporte              | 1,951,700.00        | 1,385,800.00        |
| Equipo de Defensa y Seguridad                 | 0.00                | 0.00                |
| Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas      | 2,163,193.42        | 2,055,224.91        |
| Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos | 6,330.00            | 6,330.00            |
| <b>Total</b>                                  | <b>7,207,119.67</b> | <b>5,815,288.91</b> |

Al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024, el rubro de Activos Intangibles se compone de la siguiente forma:

| Concepto     | 2025             | 2024             |
|--------------|------------------|------------------|
| Software     | 25,172.00        | 25,172.00        |
| Licencias    | 25,200.00        | 25,200.00        |
| <b>Total</b> | <b>50,372.00</b> | <b>50,372.00</b> |

En el ejercicio 2025 el importe de Depreciación, deterioro y amortización acumulada de bienes considera la cantidad \$682,545.66 pesos que se integra de la siguiente manera:

| Depreciados                                     | Del Período       | Acumulada 2025       |
|-------------------------------------------------|-------------------|----------------------|
| <b>Depreciación Acumulada de Bienes Muebles</b> | <b>682,545.66</b> | <b>-3,218,852.15</b> |
| Bienes Muebles                                  | 174,210.64        | -1,072,109.02        |
| Mobiliario y equipo educacional y recreativo    | 206,498.65        | -494,125.06          |
| Equipo instrumental médico y de laboratorio     | 0.00              | 0.00                 |
| Equipos de transporte                           | 285,290.67        | -598,844.90          |
| Equipo de defensa y seguridad                   | 0.00              | 0.00                 |
| Maquinaria, otros equipos y herramientas        | 16,545.70         | -1,052,454.42        |
| Colecciones, obras de arte y objetos valiosos   | 0.00              | -1,318.75            |

## 9.- ESTIMACIONES Y DETERIOROS:

Se informarán los criterios utilizados para la determinación de las estimaciones; por ejemplo: estimación de cuentas incobrables, estimación por deterioro de inventarios, deterioro de bienes y cualquier otra que aplique.

Esta nota no aplica para el Instituto de la Cultura y las Artes del Municipio de Benito Juárez, Quintana Roo.

## 10.- OTROS ACTIVOS:

Circulante: composición en su caso.

| Concepto     | 2025        | 2024        |
|--------------|-------------|-------------|
| Subcuenta 1  | 0.00        | 0.00        |
| Subcuenta 2  | 0.00        | 0.00        |
| <b>Total</b> | <b>0.00</b> | <b>0.00</b> |

No Circulante: composición en su caso.

| Concepto     | 2025        | 2024        |
|--------------|-------------|-------------|
| Subcuenta 1  | 0.00        | 0.00        |
| Subcuenta 2  | 0.00        | 0.00        |
| <b>Total</b> | <b>0.00</b> | <b>0.00</b> |

## PASIVO

### 11.- CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR:

Al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024, las Cuentas por pagar a corto plazo y otras cuentas del pasivo circulante, se componen de la siguiente forma:

| Concepto                                            | 2025                | 2024                |
|-----------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Proveedores por Pagar a Corto Plazo                 | 1,255,086.60        | 1,233,852.01        |
| Contratistas Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo | 96,901.46           | 0.00                |
| Retenciones Contribuciones por pagar Corto Plazo    | 217,690.37          | 78,581.15           |
| Otros Pasivos Circulantes                           | 2,424.45            | 2,424.45            |
| <b>Total</b>                                        | <b>1,572,102.88</b> | <b>1,314,857.61</b> |

Al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024, las Cuentas por pagar a largo plazo y otras cuentas del pasivo no circulante, se componen de la siguiente forma:

| Conceptos                                           | 2025        | 2024        |
|-----------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Proveedores por Pagar a Largo Plazo                 | 0.00        | 0.00        |
| Contratistas Obras Públicas por Pagar a Largo Plazo | 0.00        | 0.00        |
| Retenciones Contribuciones por pagar Largo Plazo    | 0.00        | 0.00        |
| Otros Pasivos No Circulantes                        | 0.00        | 0.00        |
| <b>Total</b>                                        | <b>0.00</b> | <b>0.00</b> |

## 12.- FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN:

El Instituto de la Cultura y las Artes del Municipio de Benito Juárez, Quintana Roo, no cuenta con Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y Administración a corto y largo plazo, por lo que no afectan financieramente.

## 13.- PASIVOS DIFERIDOS:

El Instituto de la Cultura y las Artes del Municipio de Benito Juárez, Quintana Roo, no cuenta con pasivos diferidos por tipo, monto y naturaleza, por lo que no impactan financieramente.

## 14.- PROVISIONES:

El Instituto de la Cultura y las Artes del Municipio de Benito Juárez, Quintana Roo, no cuenta con provisione en la información financiera.

## 15.- OTROS PASIVOS:

El Instituto de la Cultura y las Artes del Municipio de Benito Juárez, Quintana Roo, no cuenta con otros pasivos en la información financiera.

### III) Notas al Estado de Variaciones en la Hacienda Pública/Patrimonio

#### 16.- HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO:

Al 31 de diciembre de 2025 se integra de la siguiente forma:

| Concepto                                             | 2025            | 2024            |
|------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Aportaciones                                         | 0.00            | 0.00            |
| Donaciones de Capital                                | 5,023.00        | 5,023.00        |
| Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio      | 0.00            | 0.00            |
| <b>Total Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b> | <b>5,023.00</b> | <b>5,023.00</b> |

#### 17.- HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO:

Se integra por el ahorro/desahorro acumulado por las actividades de la entidad al 31 de diciembre 2025, así como el saldo de Resultado de los Ejercicios Anteriores y las Rectificaciones de las mismas.

| Concepto                                               | 2025                | 2024                |
|--------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Resultados de Ejercicio (Ahorro/Desahorro)             | -926,809.20         | -1,780,553.35       |
| Resultados de Ejercicios Anteriores                    | 5,150,963.06        | 6,925,505.91        |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores | 20,584.10           | 20,584.10           |
| <b>Total Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>      | <b>4,244,737.96</b> | <b>5,165,536.66</b> |

#### IV) Notas al Estado de Flujos de Efectivo

##### 18.- EFECTIVO Y EQUIVALENTES:

Se integra principalmente con la cuenta "Efectivo" y "Bancos/Tesorería".  
Los saldos se componen de la siguiente manera:

| Concepto                                                       | 2025              | 2024                |
|----------------------------------------------------------------|-------------------|---------------------|
| Efectivo                                                       | 355,793.67        | 2,634,159.63        |
| Bancos/Tesorería                                               | 0.00              | 0.00                |
| Bancos/Dependencias y Otros                                    | 0.00              | 0.00                |
| Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)                         | 0.00              | 0.00                |
| Fondos con Afectación Específica                               | 0.00              | 0.00                |
| Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración | 0.00              | 0.00                |
| Otros Efectivos y Equivalentes                                 | 0.00              | 0.00                |
| <b>Total</b>                                                   | <b>355,793.67</b> | <b>2,634,159.63</b> |

##### 19.- ADQUISICIÓN DE BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES:

Al 31 de diciembre 2025 se registraron adquisiciones pagadas de bienes por \$1,441,830.76 pesos.

| Concepto                                      | 2025                | 2024                |
|-----------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Mobiliario y Equipo de Administración         | 281,343.28          | 277,243.28          |
| Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo    | 486,618.97          | 400,395.14          |
| Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio | 0.00                | 0.00                |
| Vehículos y Equipo de Transporte              | 565,900.00          | 295,400.00          |
| Equipo de Defensa y Seguridad                 | 0.00                | 0.00                |
| Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas      | 107,968.51          | 141,138.66          |
| Activos Biológicos                            | 0.00                | 0.00                |
| Bienes Inmuebles                              | 0.00                | 0.00                |
| Activos Intangibles                           | 0.00                | 0.00                |
| <b>Total</b>                                  | <b>1,441,830.76</b> | <b>1,114,177.08</b> |

## 20.- CONCILIACIÓN FLUJOS DE EFECTIVOS NETOS DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN:

A continuación, se presenta la conciliación de los Flujos de Efectivos Netos de las Actividades de Operación con la cuenta de Ahorro/Desahorro antes de los Rubros Extraordinarios, del 1ro de enero al 31 de diciembre de 2025 y 2024:

| Concepto                                                                 | 2025               | 2024                 |
|--------------------------------------------------------------------------|--------------------|----------------------|
| <b>Resultado del Ejercicio Ahorro/Desahorro</b>                          | <b>-926,809.39</b> | <b>-1,780,553.35</b> |
| <b>Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo</b>     | <b>842,695.53</b>  | <b>2,320,176.19</b>  |
| Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones | 682,545.66         | 551,032.32           |
| Incremento en Cuentas por Cobrar                                         | -7,004.44          | -138,281.37          |
| Incremento en Cuentas por Pagar                                          | 258,045.27         | 1,893,175.60         |
| Otras Pérdidas Extraordinarias                                           | -90,890.96         | 14,249.64            |
| <b>Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación</b>          | <b>-84,113.67</b>  | <b>-50,622.84</b>    |

## 21.- CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES:

Formato atendiendo lo dispuesto por el "Acuerdo por el que se emite el formato de conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables, así como entre los egresos presupuestarios y los gastos contables" y sus modificaciones.

### Conciliación de los Ingresos Presupuestales y Contables

| Instituto de la Cultura y las Artes del Municipio de Benito Juárez, Quintana Roo<br>Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables<br>Correspondiente del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025<br>(Cifras en Pesos) |                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| Concepto                                                                                                                                                                                                                          | 2025                 |
| <b>1.- Ingresos Presupuestarios</b>                                                                                                                                                                                               | <b>71,048,698.13</b> |
| <b>2.- Mas ingresos contables no presupuestarios</b>                                                                                                                                                                              | <b>0.00</b>          |
| Ingresos Financieros                                                                                                                                                                                                              | 0.00                 |
| Incremento por Variación de Inventarios                                                                                                                                                                                           | 0.00                 |
| Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia                                                                                                                                                    | 0.00                 |
| Disminución del Exceso de Provisiones                                                                                                                                                                                             | 0.00                 |
| Otros Ingresos y Beneficios Varios                                                                                                                                                                                                | 0.00                 |
| Otros Ingresos Contables No Presupuestarios                                                                                                                                                                                       | 0.00                 |
| <b>3.- Menos ingresos presupuestarios no contables</b>                                                                                                                                                                            | <b>0.00</b>          |
| Aprovechamientos Patrimoniales                                                                                                                                                                                                    | 0.00                 |
| Ingresos Derivados de Financiamientos                                                                                                                                                                                             | 0.00                 |
| Otros Ingresos Presupuestarios No Contables                                                                                                                                                                                       | 0.00                 |
| <b>4.- Ingresos contables (4 = 1 + 2 - 3)</b>                                                                                                                                                                                     | <b>71,048,698.13</b> |

## Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y Contables

| Instituto de la Cultura y las Artes del Municipio de Benito Juárez Quintana Roo |              |                      |
|---------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------------------|
| Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y Contables                      |              |                      |
| Correspondiente del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025                       |              |                      |
| (Cifras en Pesos)                                                               |              |                      |
| Concepto                                                                        |              | 2025                 |
| <b>1.- Egresos Presupuestarios</b>                                              |              | <b>73,584,115.42</b> |
| <b>2.- Menos Egresos Presupuestarios No Contables</b>                           |              | <b>6,292,481.22</b>  |
| Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización                   | 604.62       |                      |
| Materiales y Suministros                                                        | 4,000,722.85 |                      |
| Mobiliario y Equipo de Administración                                           | 281,343.28   |                      |
| Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo                                      | 486,618.97   |                      |
| Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio                                   | 0.00         |                      |
| Vehículos y Equipo de Transporte                                                | 563,900.00   |                      |
| Equipo de Defensa y Seguridad                                                   | 0.00         |                      |
| Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas                                        | 107,968.51   |                      |
| Activos Biológicos                                                              | 0.00         |                      |
| Bienes Intangibles                                                              | 0.00         |                      |
| Activos Intangibles                                                             | 0.00         |                      |
| Obras Públicas en Bienes de Dominio Público                                     | 0.00         |                      |
| Obras Públicas en Bienes Propios                                                | 849,322.99   |                      |
| Acciones y Participaciones de Capital                                           | 0.00         |                      |
| Compra de Títulos y Valores                                                     | 0.00         |                      |
| Concesión de Préstamos                                                          | 0.00         |                      |
| Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos                          | 0.00         |                      |
| Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales                   | 0.00         |                      |
| Amenización de la Deuda Pública                                                 | 0.00         |                      |
| Además de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)                               | 0.00         |                      |
| Otros Egresos Presupuestarios No Contables                                      | 0.00         |                      |
| <b>3.- Mas Egresos Contables no Presupuestarios</b>                             |              | <b>4,683,873.13</b>  |
| Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones        | 682,545.66   |                      |
| Provisiones                                                                     | 0.00         |                      |
| Distribución de Inventarios                                                     | 0.00         |                      |
| Otros Gastos                                                                    | 0.00         |                      |
| Inversión Pública no Capitalizable                                              | 0.00         |                      |
| Materiales y Suministros (consumos)                                             | 4,001,327.47 |                      |
| Otros Gastos Contables No Presupuestarios                                       | 0.00         |                      |
| <b>4.- Egresos contables (4 = 1 + 2 + 3)</b>                                    |              | <b>71,975,547.33</b> |

### III) NOTAS DE MEMORIA

#### CUENTAS DE ORDEN CONTABLES

##### 22.- JUICIOS (CUENTAS DE ORDEN CONTABLE):

En estas cuentas se registran los pasivos contingentes derivados de los juicios cuya resolución pudiera afectar a la entidad. Al 31 diciembre de 2025, no existen juicios registrados.

#### CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTALES

##### 23.- CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTALES DE INGRESOS:

Estas cuentas se dividen en cinco rubros que indican los ciclos o tiempos de afectación de los Ingresos:

- Ley de Ingresos Estimada
- Ley de Ingresos por Ejecutar
- Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada
- Ley de Ingresos Devengada
- Ley de Ingresos Recaudada

Al 31 de diciembre de 2025, los saldos de los mismos son los siguientes:

| LEY DE INGRESOS                              | NATURALEZA | 2025          |
|----------------------------------------------|------------|---------------|
| Ley de Ingresos Estimada                     | ACREEDORA  | 57,620,000.00 |
| Ley de Ingresos por Ejecutar                 | DEUDORA    | 135,318.86    |
| Modificaciones a La Ley de Ingresos Estimada | ACREEDORA  | 13,564,016.99 |
| Ley de Ingresos Devengada                    | ACREEDORA  | 71,048,698.13 |
| Ley de Ingresos Recaudada                    | ACREEDORA  | 71,048,698.13 |

## 24.- CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTALES DE EGRESOS:

Estas cuentas se dividen en siete rubros que indican los ciclos o tiempos de afectación de los Egresos:

Presupuestos de Egresos Aprobado  
Presupuesto de Egresos por Ejercer  
Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado  
Presupuesto de Egresos Comprometido  
Presupuesto de Egresos Devengado  
Presupuesto de Egresos Ejercido  
Presupuesto de Egresos Pagado

Al 31 de diciembre de 2025, los saldos de los mismos son los siguientes:

| PRESUPUESTOS DE EGRESOS                           | NATURALEZA | 2025          |
|---------------------------------------------------|------------|---------------|
| Presupuestos de Egresos Aprobado                  | ACREEDORA  | 57,620,000.00 |
| Presupuesto de Egresos por Ejercer                | DEUDORA    | 36,894.14     |
| Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado | DEUDORA    | 16,001,009.56 |
| Presupuesto de Egresos Comprometido               | DEUDORA    | 73,584,115.42 |
| Presupuesto de Egresos Devengado                  | DEUDORA    | 73,584,115.42 |
| Presupuesto de Egresos Ejercido                   | DEUDORA    | 73,407,144.73 |
| Presupuesto de Egresos Pagado                     | DEUDORA    | 73,407,144.73 |

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

  
C. Sergio Carlos López Jiménez  
Director General

  
Mtro. Percece Osorio Castañeda  
Jefe de Asesoría Económica, Financiera y  
Presupuestal

  
Mtro. Harvey Miguel Delgado Osorio  
Coordinador Administrativo

## INFORMACIÓN PRESUPUESTARIA

### 2.1 ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS

| Instituto de la Cultura y las Artes del Municipio de Benito Juárez Quintana Roo<br>Estado Analítico de Ingresos<br>(Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2021)<br>(Cifras en Pesos)        |                      |                            |                      |                      |                      |                      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| Rubro de Ingresos                                                                                                                                                                          | Ingresos             |                            |                      |                      |                      | Diferencia           |
|                                                                                                                                                                                            | Estimado             | Ampliaciones y Reducciones | Modificado           | Devengado            | Recaudado            |                      |
| Ingresos                                                                                                                                                                                   | 0.00                 | 0.00                       | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 |
| Cuentas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                                                                                 | 0.00                 | 0.00                       | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 |
| Contribuciones de Mejoras                                                                                                                                                                  | 0.00                 | 0.00                       | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 |
| Derechos                                                                                                                                                                                   | 0.00                 | 0.00                       | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 |
| Productos <sup>1</sup>                                                                                                                                                                     | 20,000.00            | 0.00                       | 20,000.00            | 12,766.33            | 12,766.33            | -7,233.67            |
| Aprovechamientos <sup>2</sup>                                                                                                                                                              | 0.00                 | 0.00                       | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 |
| Ingresos por Venta de Bienes, prestación de Servicios y Otros Ingresos                                                                                                                     | 2,600,000.00         | 910,446.05                 | 3,510,446.05         | 3,513,826.05         | 3,513,826.05         | 913,826.05           |
| Participaciones, Aportaciones, convenios, Incentivos derivados de la colaboración fiscal y fondos Distintos de Aportaciones                                                                | 0.00                 | 0.00                       | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y pensiones y Jubilaciones                                                                                                         | 55,000,000.00        | 12,653,570.94              | 67,653,570.94        | 67,522,105.75        | 67,522,105.75        | 12,522,105.75        |
| Ingresos Derivados de Financiaciones                                                                                                                                                       | 0.00                 | 0.00                       | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 |
| <b>Total</b>                                                                                                                                                                               | <b>57,620,000.00</b> | <b>13,564,016.99</b>       | <b>71,184,016.99</b> | <b>71,048,696.13</b> | <b>71,048,696.13</b> | <b>13,428,696.13</b> |
| Ingresos excluidos                                                                                                                                                                         |                      |                            |                      |                      |                      |                      |
| Estado Analítico de Ingresos                                                                                                                                                               |                      |                            |                      |                      |                      |                      |
| Por Fuente de Financiamiento                                                                                                                                                               | Ingresos             |                            |                      |                      |                      | Diferencia           |
|                                                                                                                                                                                            | Estimado             | Ampliaciones y Reducciones | Modificado           | Devengado            | Recaudado            |                      |
| Ingresos del Poder Ejecutivo Federal e Estatal y de los Municipios                                                                                                                         | 0.00                 | 0.00                       | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 |
| Ingresos                                                                                                                                                                                   | 0.00                 | 0.00                       | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 |
| Cuentas y aportaciones de seguridad social                                                                                                                                                 | 0.00                 | 0.00                       | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 |
| Contribuciones de Mejoras                                                                                                                                                                  | 0.00                 | 0.00                       | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 |
| Derechos                                                                                                                                                                                   | 0.00                 | 0.00                       | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 |
| Productos <sup>1</sup>                                                                                                                                                                     | 0.00                 | 0.00                       | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 |
| Aprovechamientos <sup>2</sup>                                                                                                                                                              | 0.00                 | 0.00                       | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones                                                                | 0.00                 | 0.00                       | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                                                                                         | 0.00                 | 0.00                       | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 |
| Ingresos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativo y Judicial, de los Organismos Autónomos y del Sector Parastatal e Paramunicipal, así como de las Empresas Productivas del Estado | 57,620,000.00        | 13,564,016.99              | 71,184,016.99        | 71,048,696.13        | 71,048,696.13        | 13,428,696.13        |
| Cuentas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                                                                                 | 0.00                 | 0.00                       | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 |
| Productos <sup>1</sup>                                                                                                                                                                     | 20,000.00            | 0.00                       | 20,000.00            | 12,766.33            | 12,766.33            | -7,233.67            |
| Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos <sup>3</sup>                                                                                                        | 2,600,000.00         | 910,446.05                 | 3,510,446.05         | 3,513,826.05         | 3,513,826.05         | 913,826.05           |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                                                                                         | 55,000,000.00        | 12,653,570.94              | 67,653,570.94        | 67,522,105.75        | 67,522,105.75        | 12,522,105.75        |
| Ingresos derivados de financiaciones                                                                                                                                                       | 0.00                 | 0.00                       | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 |
| Ingresos Derivados de Financiaciones                                                                                                                                                       | 0.00                 | 0.00                       | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 |
| <b>Total</b>                                                                                                                                                                               | <b>57,620,000.00</b> | <b>13,564,016.99</b>       | <b>71,184,016.99</b> | <b>71,048,696.13</b> | <b>71,048,696.13</b> | <b>13,428,696.13</b> |
| Ingresos excluidos                                                                                                                                                                         |                      |                            |                      |                      |                      |                      |

1 Incluye internar que generan las cuentas bancarias de los entes públicos en productos.

2 Incluye donativos en efectivo del Poder Ejecutivo, entre otros aprovechamientos.

3. Se refiere a los ingresos propios obtenidos por los Poderes Legislativo y Judicial, los Organismos Autónomos y las entidades de la administración pública estatal y paramunicipal, por sus actividades diversas inherentes a su operación que generan recursos y que no sean ingresos por venta de bienes o prestación de servicios, tales como donativos en efectivo, entre otros.

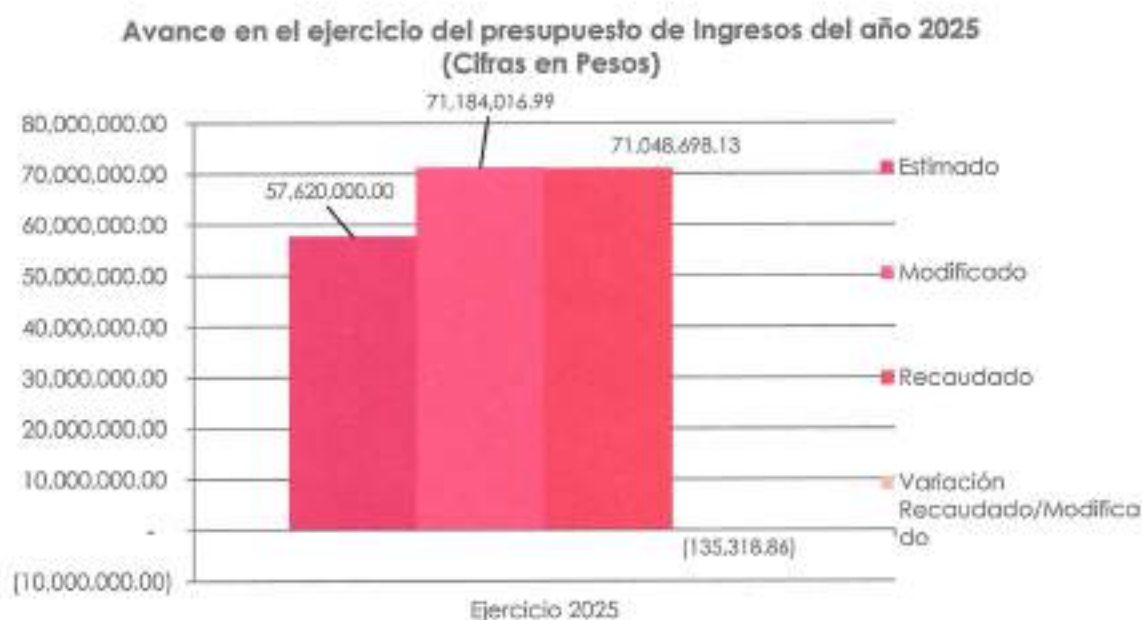
C. Sergio Carlos López Jiménez  
Director General

Mrs. Harvey Miguel Delgado Guzmán  
Coordinador Administrativo

Mrs. Marcela Osorio Castañeda  
Jefa de Área de Recursos Financieros y Contables

### 2.1.1 Análisis y Evolución de los Ingresos Presupuestarios.

En el ejercicio 2025, al Instituto de la Cultura y las Artes del Municipio de Benito Juárez, Quintana Roo le fue aprobado en su Programa Operativo Anual el importe de \$57,620,000.00 pesos, asimismo, se obtuvo unas ampliaciones y reducciones presupuestales por un importe neto de \$13,564,016.99 pesos esto debido a los programas y actividades que realiza el Instituto, obteniéndose un ingreso recaudado de \$71,048,698.13 pesos, teniendo una variación entre el ingreso recaudado y modificado de -\$135,318.86 pesos.



## 2.2 ESTADOS ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS 2025

### 2.2.1 Estado Analítico de Ejercicio del Presupuesto por Objeto del Gasto

| Instituto de la Cultura y las Artes del Municipio de Benito Juárez Quintana Roo<br>Fondo Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos<br>Clasificación Objetiva del Gasto (Capítulo y Conceptos)<br>2025 (Ejercicio al 31 de diciembre de 2025)<br>en Miles de Pesos |               |                           |               |               |               |                 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------------------|---------------|---------------|---------------|-----------------|
| Concepto                                                                                                                                                                                                                                                                   | Aprobado      | Asignaciones<br>Otorgadas | Modificado    | Reversado     | Pagado        | Saldo Ejercicio |
| <b>Servicios Personales</b>                                                                                                                                                                                                                                                | 20,913,793.88 | -4,201,186.48             | 16,750,009.18 | 16,750,009.18 | 16,750,009.18 | 0.00            |
| Remuneraciones al Personal de Carácter                                                                                                                                                                                                                                     |               |                           |               |               |               |                 |
| Permanente                                                                                                                                                                                                                                                                 | 0.00          | 0.00                      | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00            |
| Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio                                                                                                                                                                                                                         | 20,913,793.88 | -4,201,186.48             | 16,750,009.18 | 16,750,009.18 | 16,750,009.18 | 0.00            |
| Remuneraciones Adicionales y Especiales                                                                                                                                                                                                                                    | 0.00          | 0.00                      | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00            |
| Seguridad Social                                                                                                                                                                                                                                                           | 0.00          | 0.00                      | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00            |
| Otras Prestaciones Sociales y Económicas                                                                                                                                                                                                                                   | 0.00          | 0.00                      | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00            |
| Provisiones                                                                                                                                                                                                                                                                | 0.00          | 0.00                      | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00            |
| Pago de Estímulos a Servidores Públicos                                                                                                                                                                                                                                    | 0.00          | 0.00                      | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00            |
| <b>Materiales y Suministros</b>                                                                                                                                                                                                                                            | 3,967,036.90  | 31,878.74                 | 4,001,405.34  | 4,001,325.47  | 4,001,325.47  | 82.77           |
| Materiales de Administración, Impresión de                                                                                                                                                                                                                                 | 943,915.56    | 31,319.12                 | 577,234.68    | 577,234.68    | 577,234.68    | 0.00            |
| Documentos y Artículos Oficiales                                                                                                                                                                                                                                           |               |                           |               |               |               |                 |
| Alimentos y Utensilios                                                                                                                                                                                                                                                     | 302,004.18    | 58,741.53                 | 442,745.71    | 442,745.61    | 442,745.61    | 4.10            |
| Materiales Puros y Materiales de Producción y                                                                                                                                                                                                                              | 0.00          | 604.62                    | 604.62        | 604.62        | 604.62        | 0.00            |
| Comercialización                                                                                                                                                                                                                                                           |               |                           |               |               |               |                 |
| Materiales y Artículos de Construcción y de                                                                                                                                                                                                                                | 1,502,593.00  | -894,081.12               | 918,418.88    | 918,329.99    | 918,329.99    | 88.89           |
| Reparación                                                                                                                                                                                                                                                                 |               |                           |               |               |               |                 |
| Productos Químicos, Farmacéuticos y de                                                                                                                                                                                                                                     | 12,923.00     | 154,818.94                | 167,738.98    | 167,737.96    | 167,737.96    | 1.02            |
| Laboratorio                                                                                                                                                                                                                                                                |               |                           |               |               |               |                 |
| Combustibles, Lubricantes y Aditivos                                                                                                                                                                                                                                       | 590,000.00    | -103,518.49               | 486,089.51    | 486,078.89    | 486,078.89    | 10.62           |
| Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y                                                                                                                                                                                                                                | 551,059.00    | 140,832.82                | 696,891.82    | 696,890.67    | 696,890.67    | 1.15            |
| Artículos Deportivos                                                                                                                                                                                                                                                       |               |                           |               |               |               |                 |
| Materiales y Suministros Para Seguridad                                                                                                                                                                                                                                    | 0.00          | 0.00                      | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00            |
| Herramientas, Materiales y Accesorios Menores                                                                                                                                                                                                                              | 83,137.76     | 946,552.28                | 711,691.04    | 711,690.01    | 711,690.01    | 6.99            |
| <b>Servicios Generales</b>                                                                                                                                                                                                                                                 | 27,709,668.82 | 19,076,112.82             | 46,885,782.84 | 46,885,916.51 | 46,775,647.28 | 9,968.33        |
| Servicios Básicos                                                                                                                                                                                                                                                          | 182,000.00    | 45,063.75                 | 233,063.75    | 233,062.11    | 233,062.11    | 1.64            |
| Servicios de Arrendamiento                                                                                                                                                                                                                                                 | 9,606,166.30  | 779,113.60                | 10,386,223.02 | 10,386,222.73 | 10,386,222.73 | 1.19            |
| Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y                                                                                                                                                                                                                           | 15,487,131.13 | 13,899,448.72             | 28,176,599.87 | 28,368,923.36 | 28,152,298.89 | 9,618.51        |
| Otros Servicios                                                                                                                                                                                                                                                            |               |                           |               |               |               |                 |
| Servicios Financieros, Bancarios y Cuentas de                                                                                                                                                                                                                              | 40,161.00     | 32,794.97                 | 92,895.07     | 92,895.97     | 92,895.97     | 0.00            |
| Servicios de Instalación, Reparación,                                                                                                                                                                                                                                      | 271,360.00    | 933,706.63                | 1,205,066.63  | 1,204,964.87  | 1,204,964.87  | 241.16          |
| Mantenimiento y Conservación                                                                                                                                                                                                                                               |               |                           |               |               |               |                 |
| Servicios de Comunicación Social y Publicidad                                                                                                                                                                                                                              | 40,000.00     | -40,000.00                | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00            |
| Servicios de Traducción y Valores                                                                                                                                                                                                                                          | 1,176,488.26  | 4,404,258.82              | 5,580,948.08  | 5,580,948.08  | 5,580,948.08  | 0.00            |
| Servicios Oficiales                                                                                                                                                                                                                                                        | 16,000.00     | -2,813.45                 | 13,086.55     | 13,086.55     | 13,086.55     | 0.00            |
| Otros Servicios Generales                                                                                                                                                                                                                                                  | 934,303.21    | 48,632.44                 | 874,986.67    | 874,982.84    | 911,508.08    | 5.83            |
| <b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras</b>                                                                                                                                                                                                                     | 3,529,000.00  | 154,708.31                | 3,685,708.31  | 3,685,708.51  | 3,685,708.51  | 0.00            |
| <b>Ayudas</b>                                                                                                                                                                                                                                                              |               |                           |               |               |               |                 |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector                                                                                                                                                                                                                           | 0.00          | 0.00                      | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00            |
| Público                                                                                                                                                                                                                                                                    |               |                           |               |               |               |                 |
| Transferencias al Ramo del Sector Público                                                                                                                                                                                                                                  | 0.00          | 0.00                      | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00            |
| Subsidios y Subvenciones                                                                                                                                                                                                                                                   | 0.00          | 0.00                      | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00            |
| Ayudas Sociales                                                                                                                                                                                                                                                            | 3,529,000.00  | 154,708.31                | 3,685,708.31  | 3,685,708.51  | 3,685,708.51  | 0.00            |
| Pensiones y Jubilaciones                                                                                                                                                                                                                                                   | 0.00          | 0.00                      | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00            |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros                                                                                                                                                                                                                            | 0.00          | 0.00                      | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00            |
| Asílagos                                                                                                                                                                                                                                                                   | 0.00          | 0.00                      | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00            |
| Transferencias a la Seguridad Social                                                                                                                                                                                                                                       | 0.00          | 0.00                      | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00            |
| Donativos                                                                                                                                                                                                                                                                  | 0.00          | 0.00                      | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00            |
| Transferencias al Exterior                                                                                                                                                                                                                                                 | 0.00          | 0.00                      | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00            |
| <b>Bienes Muebles, Intangibles e Intangibles</b>                                                                                                                                                                                                                           | 1,380,000.00  | 88,708.99                 | 1,468,708.99  | 1,441,800.76  | 1,441,816.76  | 26,869.82       |
| Mobiliario y Equipo de Administración                                                                                                                                                                                                                                      | 0.00          | 281,343.28                | 281,343.28    | 281,343.28    | 281,343.28    | 0.00            |
| Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo                                                                                                                                                                                                                                 | 0.00          | 513,488.30                | 513,488.30    | 486,618.97    | 486,618.97    | 26,869.33       |
| Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio                                                                                                                                                                                                                              | 0.00          | 0.00                      | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00            |
| Veículos y Equipo de Transporte                                                                                                                                                                                                                                            | 814,600.00    | -214,708.00               | 565,900.00    | 565,900.00    | 565,900.00    | 0.00            |
| Equipo de Defensa y Seguridad                                                                                                                                                                                                                                              | 0.00          | 0.00                      | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00            |
| Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas                                                                                                                                                                                                                                   | 565,400.00    | -457,438.99               | 107,969.01    | 107,968.51    | 107,968.51    | 0.50            |
| Activos Biológicos                                                                                                                                                                                                                                                         | 0.00          | 0.00                      | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00            |
| Bienes Intangibles                                                                                                                                                                                                                                                         | 0.00          | 0.00                      | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00            |
| Activos Intangibles                                                                                                                                                                                                                                                        | 0.00          | 0.00                      | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00            |
| <b>Inversión Pública</b>                                                                                                                                                                                                                                                   | 0.00          | 849,393.20                | 849,393.20    | 849,322.99    | 792,421.53    | 70.21           |
| Obras Públicas en Bienes de Dominio Público                                                                                                                                                                                                                                | 0.00          | 0.00                      | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00            |
| Obras Públicas en Bienes Propios                                                                                                                                                                                                                                           | 0.00          | 849,393.20                | 849,393.20    | 849,322.99    | 792,421.53    | 70.21           |
| Proyectos Productivos y Acciones de Fomento                                                                                                                                                                                                                                | 0.00          | 0.00                      | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00            |
| <b>Inversiones Financieras y Otras Provisiones</b>                                                                                                                                                                                                                         | 0.00          | 0.00                      | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00            |
| Inversiones Para el Fomento de Actividades                                                                                                                                                                                                                                 | 0.00          | 0.00                      | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00            |
| Productivas                                                                                                                                                                                                                                                                | 0.00          | 0.00                      | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00            |
| Acciones y Participaciones de Capital                                                                                                                                                                                                                                      | 0.00          | 0.00                      | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00            |
| Compra de Títulos y Valores                                                                                                                                                                                                                                                | 0.00          | 0.00                      | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00            |
| Concesión de Préstamos                                                                                                                                                                                                                                                     | 0.00          | 0.00                      | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00            |
| Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros                                                                                                                                                                                                                              | 0.00          | 0.00                      | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00            |
| Asílagos                                                                                                                                                                                                                                                                   | 0.00          | 0.00                      | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00            |
| Otras Inversiones Financieras                                                                                                                                                                                                                                              | 0.00          | 0.00                      | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00            |
| Provisiones para Contingencias y Otros                                                                                                                                                                                                                                     | 0.00          | 0.00                      | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00            |
| Exigencias Especiales                                                                                                                                                                                                                                                      | 0.00          | 0.00                      | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00            |
| <b>Participaciones y Aportaciones</b>                                                                                                                                                                                                                                      | 0.00          | 0.00                      | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00            |
| Participaciones                                                                                                                                                                                                                                                            | 0.00          | 0.00                      | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00            |
| Aportaciones                                                                                                                                                                                                                                                               | 0.00          | 0.00                      | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00            |
| Comisiones                                                                                                                                                                                                                                                                 | 0.00          | 0.00                      | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00            |
| <b>Deuda Pública</b>                                                                                                                                                                                                                                                       | 0.00          | 0.00                      | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00            |
| Asignaciones de la Deuda Pública                                                                                                                                                                                                                                           | 0.00          | 0.00                      | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00            |



Resumen de la Cuenta Pública del Municipio de Benito Juárez Quintana Roo  
Cuenta Anual de Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
Clasificada por Objeto de Gasto (Capítulo 1, Sección 1)  
Resumen General | Tabla de síntesis de 2025  
(1) Anual (Presupuesto)

| Concepto                                            | Egresos     |                               |             |             |             | Subtotal    |
|-----------------------------------------------------|-------------|-------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|                                                     | Aprobado    | Asignaciones (Reasignaciones) | Modificado  | Reversado   | Pagado      |             |
| Ingresos de la Deuda Pública                        | 0.00        | 0.00                          | 0.00        | 0.00        | 0.00        | 0.00        |
| Comisiones de la Deuda Pública                      | 0.00        | 0.00                          | 0.00        | 0.00        | 0.00        | 0.00        |
| Gastos de la Deuda Pública                          | 0.00        | 0.00                          | 0.00        | 0.00        | 0.00        | 0.00        |
| Costo por Cobranza                                  | 0.00        | 0.00                          | 0.00        | 0.00        | 0.00        | 0.00        |
| Apoyos Financieros                                  | 0.00        | 0.00                          | 0.00        | 0.00        | 0.00        | 0.00        |
| Adjudas de Ejercicios Fiscales Anteriores (Adjudas) | 0.00        | 0.00                          | 0.00        | 0.00        | 0.00        | 0.00        |
| <b>Total del Egreso</b>                             | <b>0.00</b> | <b>0.00</b>                   | <b>0.00</b> | <b>0.00</b> | <b>0.00</b> | <b>0.00</b> |

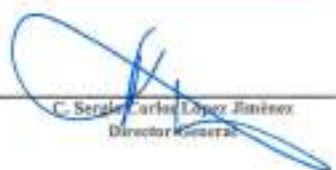
  
Sergio Carlos López Jiménez  
Director General

  
Mtra. Mercedes Octavio Castañeda  
Jefa de Área Recursos Financieros y Contables

  
Mtra. Harvey Miguel Delgado Soria  
Coordinador Administrativo

## 2.2.2 Estado Analítico de Ejercicio del Presupuesto en Clasificación Económica

| Instituto de la Cultura y las Artes del Municipio de Benito Juárez Quintana Roo<br>Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos<br>Clasificación Económica (por Tipo de Gasto)<br>Del Ejercicio al 31 de diciembre de 2025<br>(Cifras en Pesos) |                     |                                |                      |                      |                      |                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|------------------|
| Concepto                                                                                                                                                                                                                                                     | Aprobado            | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Egresos              |                      |                      | Subordinado      |
|                                                                                                                                                                                                                                                              |                     |                                | Modificado           | Devengado            | Pagado               |                  |
| Gasto Corriente                                                                                                                                                                                                                                              | \$6,219,500.00      | 15,063,612.37                  | 71,302,612.37        | 71,302,601.47        | 71,212,892.46        | 9,958.76         |
| Gasto de Capital                                                                                                                                                                                                                                             | 1,300,900.00        | 997,967.16                     | 3,318,697.16         | 2,200,253.75         | 2,164,202.29         | 26,943.44        |
| Amortización de la Deuda y Disminución de Pasivos                                                                                                                                                                                                            | 0.00                | 0.00                           | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00             |
| Pensiones y Jubilaciones                                                                                                                                                                                                                                     | 0.00                | 0.00                           | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00             |
| Participaciones                                                                                                                                                                                                                                              | 0.00                | 0.00                           | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00             |
| <b>Total del Ejercicio</b>                                                                                                                                                                                                                                   | <b>7,520,400.00</b> | <b>16,061,579.53</b>           | <b>74,621,309.53</b> | <b>73,502,855.22</b> | <b>73,377,094.75</b> | <b>36,902.20</b> |

  
C. Serapio Carlos López Jiménez  
Director General

  
Mtro. Benicio Delgado Castañeda  
Jefe de Área de Recursos Financieros y Contables

  
Mtro. Harvey Miguel Delgado Quirio  
Coordinador Administrativo



## 2.2.3 Estado Analítico de Ejercicio del Presupuesto en Clasificación Administrativa

| Instituto de la Cultura y las Artes del Municipio de Benito Juárez Quintana Roo<br>Fondo: Fondo del Ejercicio del Presupuesto de Egresos<br>Clasificación Administrativa<br>(Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2023)<br>Cuentas de Egresos |                      |                            |                      |                      |                      |                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|------------------|
| Concepto                                                                                                                                                                                                                                      | Egresos              |                            |                      |                      |                      | Saldo Ejercido   |
|                                                                                                                                                                                                                                               | Aprobada             | Aplicaciones (Reducciones) | Modificada           | Derogada             | Pagada               |                  |
| Dirección General                                                                                                                                                                                                                             | 3,246,372.40         | -4,897,197.60              | 3,238,174.77         | 3,238,895.75         | 3,224,402.42         | 276.02           |
| Unidad de Centros Culturales                                                                                                                                                                                                                  | 7,899,258.64         | -405,899.53                | 6,613,349.11         | 6,609,822.36         | 6,503,845.38         | 3,920.75         |
| Unidad de Promoción y Desarrollo Cultural                                                                                                                                                                                                     | 28,346,830.10        | 13,866,502.87              | 45,313,332.97        | 45,286,658.62        | 45,262,212.33        | 12,674.95        |
| Coordinación Administrativa                                                                                                                                                                                                                   | 3,996,740.34         | -1,696,325.58              | 2,216,214.84         | 2,216,212.34         | 2,205,813.82         | 2.08             |
| Coordinación de Operaciones y Logísticas                                                                                                                                                                                                      | 2,741,876.82         | -469,942.69                | 3,211,819.52         | 3,211,814.38         | 3,204,736.31         | 5.18             |
| Coordinación Técnica                                                                                                                                                                                                                          | 0.00                 | 12,345.87                  | 12,345.87            | 12,345.87            | 12,345.87            | 0.00             |
| Unidad Jurídica                                                                                                                                                                                                                               | 841,195.33           | 258,491.51                 | 899,604.34           | 899,602.67           | 896,375.34           | 2.17             |
| Unidad de Campañas de Teatro                                                                                                                                                                                                                  | 3,699,251.34         | 274,791.82                 | 3,853,842.86         | 3,853,842.82         | 3,874,858.43         | 0.94             |
| Unidad de Batallas Polidécimas                                                                                                                                                                                                                | 3,563,651.52         | 808,376.28                 | 4,372,028.32         | 4,372,028.32         | 4,366,603.43         | 1.68             |
| Unidad de Grupo de Cuatro Cuadros                                                                                                                                                                                                             | 4,685,320.58         | 278,375.86                 | 4,875,896.38         | 4,875,895.41         | 4,864,476.72         | 0.95             |
| <b>Total del Ejercicio</b>                                                                                                                                                                                                                    | <b>77,472,886.68</b> | <b>-16,893,898.64</b>      | <b>74,612,898.54</b> | <b>74,612,895.42</b> | <b>74,603,344.75</b> | <b>14,346.34</b> |

C. Sergio Carlos López Jiménez  
Director General

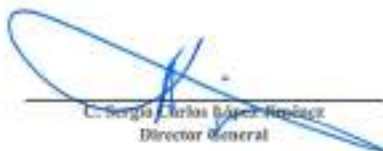
Mtro. Harvey M. [Signature]  
Coordinador Administrativo

Mtro. [Signature]  
Jefe de Área de Recursos Financieros y  
Administrativos

## 2.2.4 Estado Analítico de Ejercicio del Presupuesto en Clasificación Funcional

Comunidad de Cultura y las Artes del Municipio de Benito Juárez Quintana Roo  
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
Clasificación Funcional (Presupuesto y Ejercicio)  
Del Ejercicio 2011 al ejercicio de 2025  
COPAR de Periodo

| Concepto                                                                                        | Egresos       |                             |               |               |               |                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------------------|---------------|---------------|---------------|----------------|
|                                                                                                 | Aprobado      | Asignaciones/ (Exhaustivos) | Modificado    | Desagotado    | Pagado        | Saldo Ejercido |
| <b>Gobierno</b>                                                                                 | 0.00          | 0.00                        | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00           |
| Legislación                                                                                     | 0.00          | 0.00                        | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00           |
| Justicia                                                                                        | 0.00          | 0.00                        | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00           |
| Coordinación de la Política de Gobierno                                                         | 0.00          | 0.00                        | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00           |
| Relaciones Externas                                                                             | 0.00          | 0.00                        | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00           |
| Asuntos Financieros y Hacendarios                                                               | 0.00          | 0.00                        | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00           |
| Seguridad Nacional                                                                              | 0.00          | 0.00                        | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00           |
| Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior                                                | 0.00          | 0.00                        | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00           |
| Otros Servicios Generales                                                                       | 0.00          | 0.00                        | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00           |
| <b>Desarrollo Social</b>                                                                        | 57,630,000.00 | 56,901,809.55               | 73,621,689.54 | 73,584,115.42 | 73,497,144.73 | 36,894.14      |
| Protección Ambiental                                                                            | 0.00          | 0.00                        | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00           |
| Vivienda y Servicios a la Comunidad                                                             | 0.00          | 0.00                        | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00           |
| Salud                                                                                           | 0.00          | 0.00                        | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00           |
| Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales                                            | 57,630,000.00 | 56,901,809.55               | 73,621,689.54 | 73,584,115.42 | 73,497,144.73 | 36,894.14      |
| Educación                                                                                       | 0.00          | 0.00                        | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00           |
| Protección Social                                                                               | 0.00          | 0.00                        | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00           |
| Otros Asuntos Sociales                                                                          | 0.00          | 0.00                        | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00           |
| <b>Desarrollo Económico</b>                                                                     | 0.00          | 0.00                        | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00           |
| Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General                                          | 0.00          | 0.00                        | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00           |
| Agricultura, Silvicultura, Pesca y Caza                                                         | 0.00          | 0.00                        | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00           |
| Combustibles y Energía                                                                          | 0.00          | 0.00                        | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00           |
| Minería, Manufacturas y Construcción                                                            | 0.00          | 0.00                        | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00           |
| Transporte                                                                                      | 0.00          | 0.00                        | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00           |
| Comunicaciones                                                                                  | 0.00          | 0.00                        | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00           |
| Turismo                                                                                         | 0.00          | 0.00                        | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00           |
| Ciencia, Tecnología e Innovación                                                                | 0.00          | 0.00                        | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00           |
| Otros Industrias y Otros Asuntos Económicos                                                     | 0.00          | 0.00                        | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00           |
| <b>Otros no Clasificados en Funciones Anteriores</b>                                            | 0.00          | 0.00                        | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00           |
| Transacciones de la Deuda Pública / Cuentas Financieras de la Deuda                             | 0.00          | 0.00                        | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00           |
| Transferencias, Participaciones y Asignaciones entre Entidades Nacionales y Ordenes de Gobierno | 0.00          | 0.00                        | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00           |
| Reembolsos del Sistema Financiero                                                               | 0.00          | 0.00                        | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00           |
| Adelantos de Ejercicio Financiero Anteriores                                                    | 0.00          | 0.00                        | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00           |
| <b>Total del Ejercicio</b>                                                                      | 57,630,000.00 | 56,901,809.55               | 73,621,689.54 | 73,584,115.42 | 73,497,144.73 | 36,894.14      |

  
C. Sergio Carlos López Rodríguez  
Director General

  
Mtro. Benito Ochoa Castañeda  
Jefe de Área de Recursos Financieros y Contables

  
Mtro. Harcey Miguel Delgado Ochoa  
Coordinador Administrativo

## 2.2.5 Endeudamiento Neto.

Instituto de la Cultura y las Artes del Municipio de Benito Juárez Quintana Roo  
Endeudamiento Neto  
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025

| Identificación de Créditos e Instrumentos | Contingente / Obligación | Amortización | Endeudamiento Neto |
|-------------------------------------------|--------------------------|--------------|--------------------|
|                                           | A                        | B            | C = A - B          |
| <b>Créditos Bancarios</b>                 |                          |              |                    |
|                                           |                          |              | 0.00               |
|                                           |                          |              | 0.00               |
|                                           |                          |              | 0.00               |
|                                           |                          |              | 0.00               |
|                                           |                          |              | 0.00               |
| Total Créditos Bancarios                  | 0.00                     | 0.00         | 0.00               |
| <b>Otros Instrumentos de Deuda</b>        |                          |              |                    |
|                                           |                          |              | 0.00               |
|                                           |                          |              | 0.00               |
|                                           |                          |              | 0.00               |
|                                           |                          |              | 0.00               |
| Total Otros Instrumentos de Deuda         | 0.00                     | 0.00         | 0.00               |
| <b>TOTAL</b>                              | <b>0.00</b>              | <b>0.00</b>  | <b>0.00</b>        |

## 2.2.6 Intereses de la Deuda.

Instituto de la Cultura y las Artes del Municipio de Benito Juárez Quintana Roo  
Intereses de la Deuda  
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025

| Identificación de Créditos e Instrumentos         | Deuda       | Pagado      |
|---------------------------------------------------|-------------|-------------|
| <b>Créditos Bancarios</b>                         |             |             |
|                                                   |             |             |
|                                                   |             |             |
| Total de Intereses de Créditos Bancarios          | 0.00        | 0.00        |
| <b>Otros Instrumentos de Deuda</b>                |             |             |
|                                                   |             |             |
|                                                   |             |             |
|                                                   |             |             |
| Total de Intereses de Otros Instrumentos de Deuda | 0.00        | 0.00        |
| <b>TOTAL</b>                                      | <b>0.00</b> | <b>0.00</b> |

## 2.2.7 Indicadores de Postura Fiscal.

Instrumento de la Cultura y las Artes del Municipio de Benito Juárez Quintana Roo

Indicadores de Postura Fiscal

Del 1 de enero al 31 de diciembre del 2025

| Concepto                                                                | Estimado/Aprobado | Reprogramado  | Recurrido/Pagado <sup>1</sup> |
|-------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------|-------------------------------|
| <b>I. Ingresos Presupuestarios (I+I+2)</b>                              | 57,623,000.00     | 71,048,898.13 | 71,048,898.13                 |
| 1. Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa <sup>2</sup>          | 0.00              | 0.00          | 0.00                          |
| 2. Ingresos del Sector Parastatal <sup>3</sup>                          | 57,623,000.00     | 71,048,898.13 | 71,048,898.13                 |
| <b>II. Egresos Presupuestarios (II+3+4)</b>                             | 57,623,000.00     | 73,584,115.42 | 73,407,146.75                 |
| 3. Egresos del Gobierno de la Entidad Federativa <sup>2</sup>           | 0.00              | 0.00          | 0.00                          |
| 4. Egresos del Sector Parastatal <sup>3</sup>                           | 57,623,000.00     | 73,584,115.42 | 73,407,146.75                 |
| <b>III. Balance Presupuestario (Superávit o Déficit) (III = I - II)</b> | 0.00              | -2,535,417.29 | -2,358,446.93                 |

| Concepto                                                        | Estimado/Aprobado | Reprogramado  | Recurrido/Pagado <sup>1</sup> |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------|---------------|-------------------------------|
| <b>III. Balance presupuestario (Superávit o Déficit)</b>        | 0.00              | -2,535,417.29 | -2,358,446.93                 |
| <b>IV. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda</b>           | 0.00              | 0.00          | 0.00                          |
| <b>V. Balance Primario (Superávit o Déficit) (V = III - IV)</b> | 0.00              | -2,535,417.29 | -2,358,446.93                 |

| Concepto                                             | Estimado/Aprobado | Reprogramado | Recurrido/Pagado <sup>1</sup> |
|------------------------------------------------------|-------------------|--------------|-------------------------------|
| <b>A. Financiamiento</b>                             | 0.00              | 0.00         | 0.00                          |
| <b>B. Amortización de la deuda</b>                   | 0.00              | 0.00         | 0.00                          |
| <b>C. Endosamiento o desendosamiento (C = A - B)</b> | 0.00              | 0.00         | 0.00                          |

1 Los ingresos que se presentan son los ingresos presupuestarios todos sin incluir los ingresos por financiamientos. Los ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa corresponden a los del Poder Ejecutivo, Legislativo Judicial y Autóctono.

2 Los egresos que se presentan son los egresos presupuestarios todos sin incluir los egresos por amortización. Los egresos del Gobierno de la Entidad Federativa corresponden a los del Poder Ejecutivo, Legislativo, Judicial y Órgano Autónomo.

3 Para ingresos se reportan los ingresos recaudados; para egresos se reportan los egresos pagados.

  
C. Sergio Carlos López Hernández  
Director General

  
Mtro. Salvador Pedraza Castañeda  
Jefe de Área de Recursos Financieros y Contables

  
Mtro. Harvey Miguel Delgado García  
Coordinador Administrativo

## 2.3 ANÁLISIS DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS

### 2.3.1 Presupuesto Aprobado y Adecuaciones.

El presupuesto de egresos aprobado ascendió a \$57,620,000.00 pesos, ese monto, fue modificado mediante ampliaciones y reducciones líquidas presupuestales durante el año 2025, con un efecto neto igual a \$16,001,009.56 pesos, quedando un presupuesto modificado de \$73,621,009.56 pesos, para su ejercicio en el año fiscal del que se rinde cuenta en este informe.

Del presupuesto original aprobado, se devengó la suma de \$73,584,115.42 pesos, arrojando como resultado un subejercicio \$36,894.14 pesos.

### Adecuaciones Presupuestales

Durante el ejercicio fiscal 2025, se realizaron adecuaciones al presupuesto original autorizado, estas adecuaciones se muestran en la siguiente tabla:

| Instituto de la Cultura y las Artes del Municipio de Benito Juárez Quintana Roo<br>Adecuaciones Presupuestales<br>Del 1 de enero al 31 de diciembre del 2025 |                                                       |                              |               |             |               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|------------------------------|---------------|-------------|---------------|
| Programa Presupuestario / Proyecto                                                                                                                           | Fuente de Financiamiento (Origen / Fuente específica) | Tipo y Concepto de Gasto     | Ampliaciones  | Reducciones | Efecto Neto   |
| 3.4 Arte y Cultura Destonadores de Paz                                                                                                                       | Ingresos Propios                                      | Gasto Corriente y de Capital | 16,001,009.56 | 0.00        | 16,001,009.56 |



En el rubro de los Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles se ejerció principalmente en:

| Concepto                                       | Importe      |
|------------------------------------------------|--------------|
| <b>Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles</b> | 1,441,830.76 |
| Mobiliario y Equipo de Administración          | 281,343.28   |
| Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo   | 486,618.97   |
| Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio  | 0.00         |
| Vehículos y Equipo de Transporte               | 565,900.00   |
| Equipo de Defensa y Seguridad                  | 0.00         |
| Maquinaria, otros Equipos y Herramientas       | 107,968.51   |
| Activos Biológicos                             | 0.00         |
| Bienes Inmuebles                               | 0.00         |
| Activos Intangibles                            | 0.00         |

### 3 INFORMACIÓN PROGRAMÁTICA

#### 3.1 GASTO POR CATEGORÍA PROGRAMÁTICA.

| Instituto de la Cultura y las Artes del Municipio de Benito Juárez Quintana Roo<br>ESTADO ANALÍTICO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS<br>Gasto por Categoría Programática<br>2021 (de enero al 31 de diciembre de 2021)<br>(Cifras en Pesos) |                      |                           |                      |                      |                      |                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|---------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|------------------|
| Concepto                                                                                                                                                                                                                              | Aprobado             | Ampliaciones /Reducciones | Modificado           | Devengado            | Pagado               | Subsidio         |
| <b>Programas</b>                                                                                                                                                                                                                      |                      |                           |                      |                      |                      |                  |
| Subsidios: Sector Social y Privado a Entidades Federativas y Municipios                                                                                                                                                               | 0.00                 | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00             |
| Sujetos a Reglas de Operación                                                                                                                                                                                                         | 0.00                 | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00             |
| Otros Subsidios                                                                                                                                                                                                                       | 0.00                 | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00             |
| Desempeño de las Funciones                                                                                                                                                                                                            | 57,620,000.00        | 16,891,899.56             | 73,621,899.56        | 73,584,115.42        | 73,407,144.73        | 36,894.14        |
| Prestación de Servicios Públicos                                                                                                                                                                                                      | 0.00                 | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00             |
| Provisión de Bienes Públicos                                                                                                                                                                                                          | 0.00                 | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00             |
| Planación, Seguimiento y Evaluación de Políticas Públicas                                                                                                                                                                             | 0.00                 | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00             |
| Promoción y Fomento                                                                                                                                                                                                                   | 57,620,000.00        | 16,891,899.56             | 73,621,899.56        | 73,584,115.42        | 73,407,144.73        | 36,894.14        |
| Regulación y Supervisión                                                                                                                                                                                                              | 0.00                 | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00             |
| Funciones de las Fuerzas Armadas                                                                                                                                                                                                      | 0.00                 | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00             |
| Específicos                                                                                                                                                                                                                           | 0.00                 | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00             |
| Proyectos de Inversión                                                                                                                                                                                                                | 0.00                 | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00             |
| Administrativos y de Apoyo                                                                                                                                                                                                            | 0.00                 | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00             |
| Apoyo al Proceso Presupuestario y para Mejorar la Eficiencia                                                                                                                                                                          | 0.00                 | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00             |
| Institucional                                                                                                                                                                                                                         | 0.00                 | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00             |
| Apoyo a la Función Pública y al Mejoramiento de la Gestión                                                                                                                                                                            | 0.00                 | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00             |
| Operaciones Ajenas                                                                                                                                                                                                                    | 0.00                 | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00             |
| Compromisos                                                                                                                                                                                                                           | 0.00                 | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00             |
| Obligaciones de Cumplimiento de Resoluciones                                                                                                                                                                                          | 0.00                 | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00             |
| Jurisdiccionales                                                                                                                                                                                                                      | 0.00                 | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00             |
| Desastres Naturales                                                                                                                                                                                                                   | 0.00                 | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00             |
| Obligaciones                                                                                                                                                                                                                          | 0.00                 | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00             |
| Pensiones y Jubilaciones                                                                                                                                                                                                              | 0.00                 | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00             |
| Aportaciones a la Seguridad Pública                                                                                                                                                                                                   | 0.00                 | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00             |
| Aportaciones a Fondos de Estabilización                                                                                                                                                                                               | 0.00                 | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00             |
| Aportaciones a Fondos de Inversión y Reestructura de                                                                                                                                                                                  | 0.00                 | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00             |
| Pensiones                                                                                                                                                                                                                             | 0.00                 | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00             |
| Programas de Gasto Federalizado                                                                                                                                                                                                       | 0.00                 | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00             |
| Gasto Federalizado                                                                                                                                                                                                                    | 0.00                 | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00             |
| Participaciones a Entidades Federativas y Municipios                                                                                                                                                                                  | 0.00                 | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00             |
| Costo Financiero, Deuda e Apoyos a Deudores y Aberradores de la Banca                                                                                                                                                                 | 0.00                 | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00             |
| Adosados de Ejercicios Fiscales Anteriores                                                                                                                                                                                            | 0.00                 | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00             |
| <b>Total del Ejercicio</b>                                                                                                                                                                                                            | <b>57,620,000.00</b> | <b>16,891,899.56</b>      | <b>73,621,899.56</b> | <b>73,584,115.42</b> | <b>73,407,144.73</b> | <b>36,894.14</b> |

  
C. Sergio C. López-González  
Director General

  
Mtra. Rocío O. Arriaga Castañeda  
Jefa de Área de Recursos Financieros y Contables

  
Mtra. Hilda I. Delgado Osorio  
Coordinadora Administrativa

### 3.1.1 PROGRAMAS PRESUPUESTARIOS.

| Concepto                                                                | Aprobada | Ampliaciones<br>Reintegraciones | Modificada | Devengada | Pagada | Subejecutada |
|-------------------------------------------------------------------------|----------|---------------------------------|------------|-----------|--------|--------------|
| <b>Programas</b>                                                        |          |                                 |            |           |        |              |
| <b>Desarrollo Social</b>                                                |          |                                 |            |           |        |              |
| Subsidios: Sector Social y Privado o Entidades Federativas y Municipios | 0.00     | 00                              | 0.00       | 0.00      | 0.00   | 0.00         |
| 5- Subvenciones a Reglas de Operación                                   | 0.00     | 00                              | 0.00       | 0.00      | 0.00   | 0.00         |
| 5006-Nombre                                                             | 0.00     | 00                              | 0.00       | 0.00      | 0.00   | 0.00         |
| <b>Total del Ejercicio</b>                                              | 0.00     | 00                              | 0.00       | 0.00      | 0.00   | 0.00         |



### 3.1.2 ESTADO ANALÍTICO DE AVANCE FINANCIERO DE PROGRAMAS Y PROYECTOS DE INVERSIÓN.

| Instituto de la Cultura y las Artes del Municipio de Benito Juárez Quintana Roo<br>Estado Analítico de Avance Financiero de Programas y Proyectos de Inversión<br>Programas y Proyectos de Inversión<br>Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2021<br>(Miles de Pesos) |                                      |          |                           |            |              |           |        |            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|----------|---------------------------|------------|--------------|-----------|--------|------------|
| Programa                                                                                                                                                                                                                                                              | Programas Presupuestados / Proyectos | Aprobado | Asignación (Autorización) | Modificado | Comprometido | Devengado | Pagado | Indefinido |
|                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                      | 0.00     | 0.00                      | 0.00       | 0.00         | 0.00      | 0.00   | 0.00       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                      | 0.00     | 0.00                      | 0.00       | 0.00         | 0.00      | 0.00   | 0.00       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                      | 0.00     | 0.00                      | 0.00       | 0.00         | 0.00      | 0.00   | 0.00       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                      | 0.00     | 0.00                      | 0.00       | 0.00         | 0.00      | 0.00   | 0.00       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                      | 0.00     | 0.00                      | 0.00       | 0.00         | 0.00      | 0.00   | 0.00       |

\* Programas y proyectos de inversión del ejercicio 2025, no incluye recursos de ejercicios anteriores.



## ANEXOS

# FORMATOS REFERIDOS EN LA LEY DE DISCIPLINA FINANCIERA DE LAS ENTIDADES FEDERATIVAS Y MUNICIPIOS

## FORMATO 1 ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA DETALLADO - LDF

Instituto de la Cultura y las Artes del Municipio de Benito Juárez, Quintana Roo

Estado de Situación Financiera Detallado - LDF

01/01/2025 - 31/12/2025

01/01/2025 - 31/12/2025

| ACTIVO                                                                                   | 2025              | 2024                | 2023 | 2022 | 2021 | PASIVO                                                                          | 2025                | 2024 | 2023                |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------------|------|------|------|---------------------------------------------------------------------------------|---------------------|------|---------------------|
| <b>Activos Circulantes</b>                                                               |                   |                     |      |      |      | <b>Activos Circulantes</b>                                                      |                     |      |                     |
| Efectivo y Efectivos                                                                     | 353,713.42        | 24,561,599.65       |      |      |      | Cuentas por Pagar a Corto Plazo                                                 | 1,571,102.98        |      | 1,314,037.61        |
| Blanco                                                                                   | -4.82             | -4.82               |      |      |      | Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo                                    | -265.31             |      | -265.31             |
| Blanco/Tarjetas                                                                          | 555,882.48        | 2,634,168.49        |      |      |      | Proveedores por Pagar a Corto Plazo                                             | 1,244,260.00        |      | 1,202,226.21        |
| Blanco/Depositos y Otros                                                                 | 0.00              | 0.00                |      |      |      | Contribuciones por Pagar a Corto Plazo                                          | 96,500.46           |      | 0.00                |
| Inventarios Temporales (Bienes 3 meses)                                                  | 0.00              | 0.00                |      |      |      | Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo                          | 0.00                |      | 0.00                |
| Provisiones de Acreditación Específica                                                   | 0.00              | 0.00                |      |      |      | Transacciones Oligojulios por Pagar a Corto Plazo                               | 11,111.11           |      | 31,111.11           |
| Depositos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración                           | 0.00              | 0.00                |      |      |      | Intereses, Contratos y Otros Gastos de la Deuda Pública por Pagar a Corto Plazo | 0.00                |      | 0.00                |
| Otros Efectivos y Efectivos                                                              | 0.00              | 0.00                |      |      |      | Manutención y Construcciones por Pagar a Corto Plazo                            | 217,600.37          |      | 79,291.17           |
| Derivados y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración                            | 313,817.46        | 304,105.22          |      |      |      | Desarrollos de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo                       | 0.00                |      | 0.00                |
| Inversiones Financieras de Corto Plazo                                                   | 0.00              | 0.00                |      |      |      | Otros Cuentas por Pagar a Corto Plazo                                           | 2,424.45            |      | 2,424.45            |
| Cuentas por Cobrar a Corto Plazo                                                         | 345,844.82        | 385,048.02          |      |      |      | Desarrollos por Pagar a Corto Plazo                                             | 0.00                |      | 0.00                |
| Derivados Directos por Cobrar a Corto Plazo                                              | 124,899.44        | 121,055.20          |      |      |      | Documentos Consolidados por Pagar a Corto Plazo                                 | 0.00                |      | 0.00                |
| Ingresos por Reservas a Corto Plazo                                                      | 0.00              | 0.00                |      |      |      | Documentos con Contratos por Pagar a Corto Plazo                                | 0.00                |      | 0.00                |
| Derivados por Arrendamientos de Terceros a Corto Plazo                                   | 0.00              | 0.00                |      |      |      | Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo                                        | 0.00                |      | 0.00                |
| Derivados por Arrendamientos de Terceros a Corto Plazo                                   | 0.00              | 0.00                |      |      |      | Procesos a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo                        | 0.00                |      | 0.00                |
| Otros Documentos a Cortar Efectivos a Corto Plazo                                        | 0.00              | 0.00                |      |      |      | Procesos a Corto Plazo de la Deuda Pública                                      | 0.00                |      | 0.00                |
| Derivados por Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración                          | 3,800.80          | 5,300.90            |      |      |      | Procesos a Corto Plazo de Arrendamientos Financiero                             | 0.00                |      | 0.00                |
| Anticipos y Provisiones por Adaptación de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo | 3,000.00          | 3,000.00            |      |      |      | Tarjetas y Vouchers a Corto Plazo                                               | 0.00                |      | 0.00                |
| Anticipos y Provisiones por Adaptación de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo | 0.00              | 0.00                |      |      |      | Procesos Difíciles a Corto Plazo                                                | 0.00                |      | 0.00                |
| Anticipos y Provisiones por Adaptación de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo | 0.00              | 0.00                |      |      |      | Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo                                  | 0.00                |      | 0.00                |
| Anticipos y Provisiones por Adaptación de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo | 0.00              | 0.00                |      |      |      | Retenciones Obligatorias por Adelantado a Corto Plazo                           | 0.00                |      | 0.00                |
| Anticipos y Provisiones por Adaptación de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo | 0.00              | 0.00                |      |      |      | Otros Procesos Difíciles a Corto Plazo                                          | 0.00                |      | 0.00                |
| Anticipos y Provisiones por Adaptación de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo | 0.00              | 0.00                |      |      |      | Procesos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo               | 0.00                |      | 0.00                |
| Anticipos y Provisiones por Adaptación de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo | 0.00              | 0.00                |      |      |      | Procesos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo               | 0.00                |      | 0.00                |
| Anticipos y Provisiones por Adaptación de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo | 0.00              | 0.00                |      |      |      | Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo                 | 0.00                |      | 0.00                |
| Anticipos y Provisiones por Adaptación de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo | 0.00              | 0.00                |      |      |      | Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo                 | 0.00                |      | 0.00                |
| Anticipos y Provisiones por Adaptación de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo | 0.00              | 0.00                |      |      |      | Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo                 | 0.00                |      | 0.00                |
| Anticipos y Provisiones por Adaptación de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo | 0.00              | 0.00                |      |      |      | Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo           | 0.00                |      | 0.00                |
| Anticipos y Provisiones por Adaptación de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo | 0.00              | 0.00                |      |      |      | Vouchers y Bienes en Garantía a Corto Plazo                                     | 0.00                |      | 0.00                |
| Anticipos y Provisiones por Adaptación de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo | 0.00              | 0.00                |      |      |      | Provisiones a Corto Plazo                                                       | 0.00                |      | 0.00                |
| Anticipos y Provisiones por Adaptación de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo | 0.00              | 0.00                |      |      |      | Provisiones para Derivados y Juntas a Corto Plazo                               | 0.00                |      | 0.00                |
| Anticipos y Provisiones por Adaptación de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo | 0.00              | 0.00                |      |      |      | Provisiones para Derivados a Corto Plazo                                        | 0.00                |      | 0.00                |
| Anticipos y Provisiones por Adaptación de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo | 0.00              | 0.00                |      |      |      | Otros Provisiones a Corto Plazo                                                 | 0.00                |      | 0.00                |
| Anticipos y Provisiones por Adaptación de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo | 0.00              | 0.00                |      |      |      | Otros Procesos a Corto Plazo                                                    | 0.00                |      | 0.00                |
| Anticipos y Provisiones por Adaptación de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo | 0.00              | 0.00                |      |      |      | Ingresos por Claficar                                                           | 0.00                |      | 0.00                |
| Anticipos y Provisiones por Adaptación de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo | 0.00              | 0.00                |      |      |      | Reservaciones por Partes por                                                    | 0.00                |      | 0.00                |
| Anticipos y Provisiones por Adaptación de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo | 0.00              | 0.00                |      |      |      | Otros Procesos Circulantes                                                      | 0.00                |      | 0.00                |
| <b>Total de Activos Circulantes</b>                                                      | <b>873,561.13</b> | <b>3,445,243.34</b> |      |      |      | <b>Total de Pasivos Circulantes</b>                                             | <b>1,572,002.88</b> |      | <b>1,314,037.61</b> |

| Categoría                                                                              |                     | 2014                | 2015                | 2016                | 2017                |
|----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| <b>Acciones No Circulantes</b>                                                         |                     |                     |                     |                     |                     |
| Inventarios Financieros a Largo Plazo                                                  | 0.00                | 0.00                | 0.00                | 0.00                | 0.00                |
| Derivados a Largo Plazo o Liquidados a Largo Plazo                                     | 0.00                | 0.00                | 0.00                | 0.00                | 0.00                |
| Bienes Intangibles, Instrumentos y Construcciones en Proceso                           | 849,322.69          | 0.00                | 0.00                | 0.00                | 0.00                |
| Bienes Muebles                                                                         | 7,287,119.67        | 5,825,268.91        | 0.00                | 0.00                | 0.00                |
| Activos Intangibles                                                                    | 98,172.69           | 93,372.00           | 0.00                | 0.00                | 0.00                |
| Depreciados, Deterioros y Ajustaciones Acumulados de Bienes                            | -3,238,852.15       | -2,536,366.49       | 0.00                | 0.00                | 0.00                |
| Activos Diferidos                                                                      | 0.00                | 0.00                | 0.00                | 0.00                | 0.00                |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes                           | 0.00                | 0.00                | 0.00                | 0.00                | 0.00                |
| Otros Activos no Circulantes                                                           | 0.00                | 0.00                | 0.00                | 0.00                | 0.00                |
| <b>Total de Activos No Circulantes</b>                                                 | <b>4,947,642.21</b> | <b>3,389,364.42</b> | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>         |
| <b>ACTIVO PÚBLICO PATRIMONIO</b>                                                       |                     |                     |                     |                     |                     |
| Hasienda Pública/Participación Controlada                                              | 5,023.00            | 5,023.00            | 5,023.00            | 5,023.00            | 5,023.00            |
| Aportaciones                                                                           | 0.00                | 0.00                | 0.00                | 0.00                | 0.00                |
| Donaciones de Capital                                                                  | 3,023.00            | 3,023.00            | 3,023.00            | 3,023.00            | 3,023.00            |
| Acumulación de la Hasienda Pública/Participación                                       | 0.00                | 0.00                | 0.00                | 0.00                | 0.00                |
| <b>Hasienda Pública/Participación Controlada</b>                                       | <b>4,244,793.00</b> | <b>4,244,793.00</b> | <b>4,244,793.00</b> | <b>4,244,793.00</b> | <b>4,244,793.00</b> |
| Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)                                             | -624,694.30         | -624,694.30         | -624,694.30         | -624,694.30         | -624,694.30         |
| Resultados de Ejercicios Anteriores                                                    | 3,148,963.06        | 3,148,963.06        | 3,148,963.06        | 3,148,963.06        | 3,148,963.06        |
| Reservas                                                                               | 0.00                | 0.00                | 0.00                | 0.00                | 0.00                |
| Reservaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores                                   | 38,594.10           | 38,594.10           | 38,594.10           | 38,594.10           | 38,594.10           |
| <b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hasienda Pública/Participación</b> | <b>3.00</b>         | <b>3.00</b>         | <b>3.00</b>         | <b>3.00</b>         | <b>3.00</b>         |
| Resultado por Posición Monetaria                                                       | 0.00                | 0.00                | 0.00                | 0.00                | 0.00                |
| Resultado por Transmisión de Activos no Monetarios                                     | 0.00                | 0.00                | 0.00                | 0.00                | 0.00                |
| <b>Total Hacienda Pública/Participación</b>                                            | <b>4,248,188.56</b> | <b>4,248,188.56</b> | <b>4,248,188.56</b> | <b>4,248,188.56</b> | <b>4,248,188.56</b> |



## FORMATO 2 INFORME ANALÍTICO DE LA DEUDA PÚBLICA Y OTROS PASIVOS – LDF

| Instituto de la Cultura y las Artes del Municipio de Benito Juárez Quintana Roo<br>Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos – LDF |                                  |                           |                            |                                                 |                                  |                                |                                            |      |      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|---------------------------|----------------------------|-------------------------------------------------|----------------------------------|--------------------------------|--------------------------------------------|------|------|
| Denominación de la Deuda Pública y Otros Pasivos                                                                                               | Salda al 31 de diciembre de 2024 | Disposiciones del Periodo | Amortizaciones del Periodo | Revaluaciones, Redistribuciones y Otros Ajustes | Saldo al 31 de diciembre de 2025 | Pagos de Intereses del Periodo | Pagos de Capitalización durante el Periodo |      |      |
| (a)                                                                                                                                            | (b)                              | (c)                       | (d)                        | (e)                                             | (f) = (b) + (d) - (e)            | (g)                            | (h)                                        | (i)  | (j)  |
| <b>1. Deuda Pública (1=a+b)</b>                                                                                                                |                                  |                           |                            |                                                 |                                  |                                |                                            |      |      |
| A. Cartera Pública (A=a1+a2+a3)                                                                                                                | 0.00                             | 0.00                      | 0.00                       | 0.00                                            | 0.00                             | 0.00                           | 0.00                                       | 0.00 | 0.00 |
| a1) Instituciones de Crédito                                                                                                                   | 0.00                             | 0.00                      | 0.00                       | 0.00                                            | 0.00                             | 0.00                           | 0.00                                       | 0.00 | 0.00 |
| a2) Títulos y Valores                                                                                                                          | 0.00                             | 0.00                      | 0.00                       | 0.00                                            | 0.00                             | 0.00                           | 0.00                                       | 0.00 | 0.00 |
| a3) Arrendamientos Financieros                                                                                                                 | 0.00                             | 0.00                      | 0.00                       | 0.00                                            | 0.00                             | 0.00                           | 0.00                                       | 0.00 | 0.00 |
| B. Cartera Privada (B=b1+b2+b3)                                                                                                                | 0.00                             | 0.00                      | 0.00                       | 0.00                                            | 0.00                             | 0.00                           | 0.00                                       | 0.00 | 0.00 |
| b1) Instituciones de Crédito                                                                                                                   | 0.00                             | 0.00                      | 0.00                       | 0.00                                            | 0.00                             | 0.00                           | 0.00                                       | 0.00 | 0.00 |
| b2) Títulos y Valores                                                                                                                          | 0.00                             | 0.00                      | 0.00                       | 0.00                                            | 0.00                             | 0.00                           | 0.00                                       | 0.00 | 0.00 |
| b3) Arrendamientos Financieros                                                                                                                 | 0.00                             | 0.00                      | 0.00                       | 0.00                                            | 0.00                             | 0.00                           | 0.00                                       | 0.00 | 0.00 |
| <b>2. Otros Pasivos</b>                                                                                                                        | 1,314,897.43                     | 0.00                      | 0.00                       | 0.00                                            | 1,314,897.43                     | 0.00                           | 0.00                                       | 0.00 | 0.00 |
| <b>3. Total de la Deuda Pública y Otros Pasivos (3=1+2)</b>                                                                                    | 1,314,897.43                     | 0.00                      | 0.00                       | 0.00                                            | 1,314,897.43                     | 0.00                           | 0.00                                       | 0.00 | 0.00 |
| <b>4. Deuda Contingente 1 (Información)</b>                                                                                                    | 0.00                             | 0.00                      | 0.00                       | 0.00                                            | 0.00                             | 0.00                           | 0.00                                       | 0.00 | 0.00 |
| A. Deuda Contingente 1                                                                                                                         | 0.00                             | 0.00                      | 0.00                       | 0.00                                            | 0.00                             | 0.00                           | 0.00                                       | 0.00 | 0.00 |
| B. Deuda Contingente 2                                                                                                                         | 0.00                             | 0.00                      | 0.00                       | 0.00                                            | 0.00                             | 0.00                           | 0.00                                       | 0.00 | 0.00 |
| C. Deuda Contingente 3                                                                                                                         | 0.00                             | 0.00                      | 0.00                       | 0.00                                            | 0.00                             | 0.00                           | 0.00                                       | 0.00 | 0.00 |
| <b>5. Valor de Instrumentos de Deuda Pública (5=1+4)</b>                                                                                       | 0.00                             | 0.00                      | 0.00                       | 0.00                                            | 0.00                             | 0.00                           | 0.00                                       | 0.00 | 0.00 |
| A. Instrumentos de Deuda Pública                                                                                                               | 0.00                             | 0.00                      | 0.00                       | 0.00                                            | 0.00                             | 0.00                           | 0.00                                       | 0.00 | 0.00 |
| B. Instrumentos de Deuda Pública                                                                                                               | 0.00                             | 0.00                      | 0.00                       | 0.00                                            | 0.00                             | 0.00                           | 0.00                                       | 0.00 | 0.00 |
| C. Instrumentos de Deuda Pública                                                                                                               | 0.00                             | 0.00                      | 0.00                       | 0.00                                            | 0.00                             | 0.00                           | 0.00                                       | 0.00 | 0.00 |

El rubro 5 se compone de los rubros 5.1 y 5.2, los cuales se detallan en el Anexo 1 del presente informe.

Sección de Planeación y Desarrollo Urbano

| Clasificación de la Deuda Pública           | Salda al 31 de diciembre de 2024 | Disposiciones del Periodo | Amortizaciones del Periodo | Revaluaciones, Redistribuciones y Otros Ajustes | Saldo al 31 de diciembre de 2025 | Pagos de Intereses del Periodo | Pagos de Capitalización durante el Periodo |      |      |
|---------------------------------------------|----------------------------------|---------------------------|----------------------------|-------------------------------------------------|----------------------------------|--------------------------------|--------------------------------------------|------|------|
| (a)                                         | (b)                              | (c)                       | (d)                        | (e)                                             | (f) = (b) + (d) - (e)            | (g)                            | (h)                                        | (i)  | (j)  |
| <b>6. Deuda Contingente 1 (Información)</b> |                                  |                           |                            |                                                 |                                  |                                |                                            |      |      |
| A. Deuda Contingente 1                      | 0.00                             | 0.00                      | 0.00                       | 0.00                                            | 0.00                             | 0.00                           | 0.00                                       | 0.00 | 0.00 |
| B. Deuda Contingente 2                      | 0.00                             | 0.00                      | 0.00                       | 0.00                                            | 0.00                             | 0.00                           | 0.00                                       | 0.00 | 0.00 |
| C. Deuda Contingente 3                      | 0.00                             | 0.00                      | 0.00                       | 0.00                                            | 0.00                             | 0.00                           | 0.00                                       | 0.00 | 0.00 |



### FORMATO 3

| Instituto de la Cultura y las Artes del Municipio de Puerto Incares Quintana Roo |                  |                                           |                        |                                   |                |                                                   |                                                      |                                                         |                                                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------------------------------|------------------------|-----------------------------------|----------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| Informe Anual de Actividades y Resultados Operativos y Financieros 2025          |                  |                                           |                        |                                   |                |                                                   |                                                      |                                                         |                                                                     |
| Folio 1 de 1 (Fecha de Emisión: 21 de diciembre de 2025)                         |                  |                                           |                        |                                   |                |                                                   |                                                      |                                                         |                                                                     |
| (A)                                                                              | (B)              | (C)                                       | (D)                    | (E)                               | (F)            | (G)                                               | (H)                                                  | (I)                                                     | (J)                                                                 |
| Descripción de los Objetivos, Diferencias de Finanzas                            | Fecha del Cierre | Fecha de inicio de ejecución del proyecto | Puntos de verificación | Monto de la inversión planificada | Precio pactado | Monto presupestado anual del pago de contingencia | Monto presupestado anual del pago de la contingencia | Monto pagado de la inversión al 31 de diciembre de 2025 | Monto pagado de la inversión actualizada al 31 de diciembre de 2025 |
| (A)                                                                              | (B)              | (C)                                       | (D)                    | (E)                               | (F)            | (G)                                               | (H)                                                  | (I)                                                     | (J)                                                                 |
| <b>A. Asociaciones Públicas Personales (APPs) (A=a+b+c+d)</b>                    |                  |                                           |                        |                                   |                |                                                   |                                                      |                                                         |                                                                     |
| a) APP 1                                                                         | N/A              | N/A                                       | N/A                    | 0.00                              | N/A            | 0.00                                              | 0.00                                                 | 0.00                                                    | 0.00                                                                |
| b) APP 2                                                                         | N/A              | N/A                                       | N/A                    | 0.00                              | N/A            | 0.00                                              | 0.00                                                 | 0.00                                                    | 0.00                                                                |
| c) APP 3                                                                         | N/A              | N/A                                       | N/A                    | 0.00                              | N/A            | 0.00                                              | 0.00                                                 | 0.00                                                    | 0.00                                                                |
| d) APP XX                                                                        | N/A              | N/A                                       | N/A                    | 0.00                              | N/A            | 0.00                                              | 0.00                                                 | 0.00                                                    | 0.00                                                                |
| <b>B. Otros Instrumentos (B=a+b+c+d)</b>                                         |                  |                                           |                        |                                   |                |                                                   |                                                      |                                                         |                                                                     |
| a) Otro Instrumento 1                                                            | N/A              | N/A                                       | N/A                    | 0.00                              | N/A            | 0.00                                              | 0.00                                                 | 0.00                                                    | 0.00                                                                |
| b) Otro Instrumento 2                                                            | N/A              | N/A                                       | N/A                    | 0.00                              | N/A            | 0.00                                              | 0.00                                                 | 0.00                                                    | 0.00                                                                |
| c) Otro Instrumento 3                                                            | N/A              | N/A                                       | N/A                    | 0.00                              | N/A            | 0.00                                              | 0.00                                                 | 0.00                                                    | 0.00                                                                |
| d) Otro Instrumento XX                                                           | N/A              | N/A                                       | N/A                    | 0.00                              | N/A            | 0.00                                              | 0.00                                                 | 0.00                                                    | 0.00                                                                |
| <b>C. Total de Obligaciones Diferenciales de Finanzamiento (C=a+b)</b>           |                  |                                           |                        |                                   |                |                                                   |                                                      |                                                         |                                                                     |
|                                                                                  |                  |                                           |                        | 0.00                              |                | 0.00                                              | 0.00                                                 | 0.00                                                    | 0.00                                                                |



## FORMATO 4 BALANCE PRESUPUESTARIO – LDF

| Resumen de la Cuenta y de Aprobación Municipal de Benito Juárez Quintana Roo<br>Balance Presupuestario LDF |                   |               |                   |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------|-------------------|--|
| Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2023                                                                  |                   |               |                   |  |
| (Miles de pesos)                                                                                           |                   |               |                   |  |
| Concepto                                                                                                   | Estimado Aprobado | Devengado     | Reversado/ Pagado |  |
| <b>A. Ingresos Totales</b>                                                                                 |                   |               |                   |  |
| A1. Ingresos de Línea Presupuestaria                                                                       | 57,620,000.00     | 71,840,498.13 | 71,840,498.13     |  |
| A2. Transferencias Federales Ejercidas                                                                     | 57,620,000.00     | 70,395,304.83 | 70,395,304.83     |  |
| A3. Financiamiento Neto                                                                                    | 0.00              | 849,243.20    | 849,243.20        |  |
|                                                                                                            | 0.00              | 0.00          | 0.00              |  |
| <b>B. Egresos Programados</b>                                                                              |                   |               |                   |  |
| B1. Gasto No Ejercido (que incluye Acumulación de la Cuenta Pública)                                       | 57,620,000.00     | 75,984,115.43 | 75,984,115.43     |  |
| B2. Gasto Ejercido (que incluye Acumulación de la Cuenta Pública)                                          | 57,620,000.00     | 72,734,702.43 | 72,734,702.43     |  |
|                                                                                                            | 0.00              | 849,243.20    | 849,243.20        |  |
| <b>C. Remanentes del Ejercicio Anterior</b>                                                                |                   |               |                   |  |
| C1. Remanentes de Ingresos de Línea Ejercidos aplicados en el periodo                                      | 0.00              | 2,472,879.50  | 2,472,879.50      |  |
| C2. Remanentes de Transferencias Federales Ejercidas aplicadas en el periodo                               | 0.00              | 2,472,879.50  | 2,472,879.50      |  |
| <b>D. Balance Presupuestario</b>                                                                           |                   |               |                   |  |
| D1. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto                                                         | 0.00              | -849,243.20   | -849,243.20       |  |
| D2. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto y sin Remanentes del Ejercicio Anterior                 | 0.00              | -849,243.20   | -849,243.20       |  |
| <b>E. Ingresos, Comisiones y Gastos de la Cuenta</b>                                                       |                   |               |                   |  |
| E1. Ingresos, Comisiones y Gastos de la Cuenta con Gasto No Ejercido                                       | 0.00              | 0.00          | 0.00              |  |
| E2. Ingresos, Comisiones y Gastos de la Cuenta con Gasto Ejercido                                          | 0.00              | 0.00          | 0.00              |  |
| <b>F. Balance Ejercicio</b>                                                                                |                   |               |                   |  |
|                                                                                                            | 0.00              | -2,558,417.30 | -2,558,417.30     |  |

| Concepto                                                                           | Estimado/<br>Aprobado         | Desagregado        | Recaudado/<br>Pagado         |
|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------|
| <b>F. Finanzas Públicas</b>                                                        |                               |                    |                              |
| F.1. Financiamiento con Fomento de Pago de Ingresos de Libre Disposición           | 0.00                          | 0.00               | 0.00                         |
| F.2. Financiamiento con Fomento de Pago de Transferencias Federales Ejercidas      | 0.00                          | 0.00               | 0.00                         |
| <b>G. Asesorías de la Deuda</b>                                                    |                               |                    |                              |
| G.1. Asesorías de la Deuda Pública con Crédito No Disputado                        | 0.00                          | 0.00               | 0.00                         |
| G.2. Asesorías de la Deuda Pública con Crédito Disputado                           | 0.00                          | 0.00               | 0.00                         |
| <b>AB. Financiamiento Neto</b>                                                     | 0.00                          | 0.00               | 0.00                         |
| <b>Concepto</b>                                                                    | <b>Estimado/<br/>Aprobado</b> | <b>Desagregado</b> | <b>Recaudado/<br/>Pagado</b> |
| A.1. Ingresos de Libre Disposición                                                 | 37,623,803.00                 | 70,190,206.33      | 70,190,206.33                |
| AB.1 Financiamiento Neto con Fomento de Pago de Ingresos de Libre Disposición      | 0.00                          | 0.00               | 0.00                         |
| F.1. Financiamiento con Fomento de Pago de Ingresos de Libre Disposición           | 0.00                          | 0.00               | 0.00                         |
| G.1. Asesorías de la Deuda Pública con Crédito No Disputado                        | 0.00                          | 0.00               | 0.00                         |
| (B). Gastos Disputados con incluir Asesorías de la Deuda Pública                   | 37,623,803.00                 | 62,734,792.43      | 72,604,333.29                |
| C.1. Reservas de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el período             | 0.00                          | 2,433,699.51       | 2,468,664.73                 |
| N. Retorno Progresivo de Recursos Disputados                                       | 0.00                          | -255,497.29        | -85,703.82                   |
| Y. Retorno Progresivo de Recursos Disputados de Transferencias Federales           | 0.00                          | -33,497.29         | -48,753.23                   |
| <b>Concepto</b>                                                                    | <b>Estimado/<br/>Aprobado</b> | <b>Desagregado</b> | <b>Recaudado/<br/>Pagado</b> |
| A.2. Transferencias Federales Ejercidas                                            | 0.00                          | 643,393.39         | 649,593.28                   |
| A.2.2. Financiamiento No con Fomento de Pago de Transferencias Federales Ejercidas | 0.00                          | 0.00               | 0.00                         |
| F.2. Financiamiento con Fomento de Pago de Transferencias Federales Ejercidas      | 0.00                          | 0.00               | 0.00                         |
| G.2. Asesorías de la Deuda Pública con Crédito Disputado                           | 0.00                          | 0.00               | 0.00                         |
| (B). Gastos Disputados (no incluir Asesorías de la Deuda Pública)                  | 0.00                          | 649,332.99         | 752,421.23                   |
| C.2. Retornos de Transferencias Federales Ejercidas aplicados en el período        | 0.00                          | 0.00               | 0.00                         |
| Y. Retorno Progresivo de Recursos Disputados                                       | 0.00                          | 30.21              | 96,973.67                    |
| Y.2. Retorno Progresivo de Recursos Disputados                                     | 0.00                          | 30.21              | 96,973.67                    |



INSTITUTO  
DE LA CULTURA  
Y LAS ARTES

| Nombre de la Fuente de Ingresos               |  | Ingresos     |      | Ingresos            |      | Ingresos     |      | Ingresos   |      | Ingresos   |      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|-----------------------------------------------|--|--------------|------|---------------------|------|--------------|------|------------|------|------------|------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| Categoría                                     |  | Evaluado     |      | Aprobado y Revisado |      | Modificado   |      | Disponible |      | Revisado   |      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Ingresos de Libre Disponibilidad              |  |              |      |                     |      |              |      |            |      |            |      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| A. Ingresos                                   |  |              |      |                     |      |              |      |            |      |            |      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| B. Cuentas y Aportaciones de Seguridad Social |  | 0.00         | 0.00 | 0.00                | 0.00 | 0.00         | 0.00 | 0.00       | 0.00 | 0.00       | 0.00 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| C. Contribuciones de Mejoras                  |  | 0.00         | 0.00 | 0.00                | 0.00 | 0.00         | 0.00 | 0.00       | 0.00 | 0.00       | 0.00 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| D. Donativos                                  |  | 0.00         | 0.00 | 0.00                | 0.00 | 0.00         | 0.00 | 0.00       | 0.00 | 0.00       | 0.00 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| E. Préstamos                                  |  | 35,000.00    | 0.00 | 0.00                | 0.00 | 35,000.00    | 0.00 | 12,500.00  | 0.00 | 12,500.00  | 0.00 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| F. Aportaciones                               |  | 0.00         | 0.00 | 0.00                | 0.00 | 0.00         | 0.00 | 0.00       | 0.00 | 0.00       | 0.00 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| G. Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios  |  | 2,000,000.00 | 0.00 | 0.00                | 0.00 | 2,000,000.00 | 0.00 | 500,000.00 | 0.00 | 500,000.00 | 0.00 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| H. Participaciones                            |  | 0.00         | 0.00 | 0.00                | 0.00 | 0.00         | 0.00 | 0.00       | 0.00 | 0.00       | 0.00 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| I. Fondos (Fondo de Desarrollo)               |  | 0.00         | 0.00 | 0.00                | 0.00 | 0.00         | 0.00 | 0.00       | 0.00 | 0.00       | 0.00 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| J. Fondos de Inversión                        |  | 0.00         | 0.00 | 0.00                | 0.00 | 0.00         | 0.00 | 0.00       | 0.00 | 0.00       | 0.00 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| K. Fondos de Inversión                        |  | 0.00         | 0.00 | 0.00                | 0.00 | 0.00         | 0.00 | 0.00       | 0.00 | 0.00       | 0.00 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| L. Fondos de Inversión                        |  | 0.00         | 0.00 | 0.00                | 0.00 | 0.00         | 0.00 | 0.00       | 0.00 | 0.00       | 0.00 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| M. Fondos de Inversión                        |  | 0.00         | 0.00 | 0.00                | 0.00 | 0.00         | 0.00 | 0.00       | 0.00 | 0.00       | 0.00 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| N. Fondos de Inversión                        |  | 0.00         | 0.00 | 0.00                | 0.00 | 0.00         | 0.00 | 0.00       | 0.00 | 0.00       | 0.00 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| O. Fondos de Inversión                        |  | 0.00         | 0.00 | 0.00                | 0.00 | 0.00         | 0.00 | 0.00       | 0.00 | 0.00       | 0.00 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| P. Fondos de Inversión                        |  | 0.00         | 0.00 | 0.00                | 0.00 | 0.00         | 0.00 | 0.00       | 0.00 | 0.00       | 0.00 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Q. Fondos de Inversión                        |  | 0.00         | 0.00 | 0.00                | 0.00 | 0.00         | 0.00 | 0.00       | 0.00 | 0.00       | 0.00 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| R. Fondos de Inversión                        |  | 0.00         | 0.00 | 0.00                | 0.00 | 0.00         | 0.00 | 0.00       | 0.00 | 0.00       | 0.00 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| S. Fondos de Inversión                        |  | 0.00         | 0.00 | 0.00                | 0.00 | 0.00         | 0.00 | 0.00       | 0.00 | 0.00       | 0.00 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| T. Fondos de Inversión                        |  | 0.00         | 0.00 | 0.00                | 0.00 | 0.00         | 0.00 | 0.00       | 0.00 | 0.00       | 0.00 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| U. Fondos de Inversión                        |  | 0.00         | 0.00 | 0.00                | 0.00 | 0.00         | 0.00 | 0.00       | 0.00 | 0.00       | 0.00 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| V. Fondos de Inversión                        |  | 0.00         | 0.00 | 0.00                | 0.00 | 0.00         | 0.00 | 0.00       | 0.00 | 0.00       | 0.00 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| W. Fondos de Inversión                        |  | 0.00         | 0.00 | 0.00                | 0.00 | 0.00         | 0.00 | 0.00       | 0.00 | 0.00       | 0.00 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| X. Fondos de Inversión                        |  | 0.00         | 0.00 | 0.00                | 0.00 | 0.00         | 0.00 | 0.00       | 0.00 | 0.00       | 0.00 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Y. Fondos de Inversión                        |  | 0.00         | 0.00 | 0.00                | 0.00 | 0.00         | 0.00 | 0.00       | 0.00 | 0.00       | 0.00 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Z. Fondos de Inversión                        |  | 0.00         | 0.00 | 0.00                | 0.00 | 0.00         | 0.00 | 0.00       | 0.00 | 0.00       | 0.00 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| AA. Fondos de Inversión                       |  | 0.00         | 0.00 | 0.00                | 0.00 | 0.00         | 0.00 | 0.00       | 0.00 | 0.00       | 0.00 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| AB. Fondos de Inversión                       |  | 0.00         | 0.00 | 0.00                | 0.00 | 0.00         | 0.00 | 0.00       | 0.00 | 0.00       | 0.00 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| AC. Fondos de Inversión                       |  | 0.00         | 0.00 |                     |      |              |      |            |      |            |      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |



| Resumen de los ingresos y egresos del Municipio de Benito Juárez Quintana Roo                   |         |                               |                         |            |           |            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-------------------------------|-------------------------|------------|-----------|------------|
| Ejercicio presupuestario de los recursos 2024 - C-100                                           |         |                               |                         |            |           |            |
| 01/01/2024 - 31/03/2024                                                                         |         |                               |                         |            |           |            |
| Nombre de Ingresos<br>Conceptos                                                                 | Recurso | Aplicaciones y Modificaciones | Ingresos<br>Modificados | Disponible | Requerido | Diferencia |
| B2) Comisiones de Documentación                                                                 | 0.00    | 0.00                          | 0.00                    | 0.00       | 0.00      | 0.00       |
| B3) Comisiones de Investigación                                                                 | 0.00    | 0.00                          | 0.00                    | 0.00       | 0.00      | 0.00       |
| B31) Otros Correos y Subsidios                                                                  | 0.00    | 0.00                          | 0.00                    | 0.00       | 0.00      | 0.00       |
| C- Fondos de Inversión de Operaciones                                                           | 0.00    | 0.00                          | 0.00                    | 0.00       | 0.00      | 0.00       |
| C1) Fondos de Inversión de Operaciones y Proyectos de Infraestructura                           | 0.00    | 0.00                          | 0.00                    | 0.00       | 0.00      | 0.00       |
| C2) Fondo de Inversión                                                                          | 0.00    | 0.00                          | 0.00                    | 0.00       | 0.00      | 0.00       |
| D- Transferencias, Subsidios y Retrocesos, y Préstamos y Adhesivos                              | 0.00    | 0.00                          | 0.00                    | 0.00       | 0.00      | 0.00       |
| E- Otros Transferencias Federales Educativas                                                    | 0.00    | 0.00                          | 0.00                    | 0.00       | 0.00      | 0.00       |
| III. Total de Transferencias Federales Educativas                                               | 0.00    | 0.00                          | 0.00                    | 0.00       | 0.00      | 0.00       |
| III. Ingresos Derivados de Transacciones                                                        | 0.00    | 0.00                          | 0.00                    | 0.00       | 0.00      | 0.00       |
| A- Ingresos Derivados de Transacciones                                                          | 0.00    | 0.00                          | 0.00                    | 0.00       | 0.00      | 0.00       |
| IV. Total de Ingresos                                                                           | 0.00    | 0.00                          | 0.00                    | 0.00       | 0.00      | 0.00       |
| Requisitos de Ingresos                                                                          | 0.00    | 0.00                          | 0.00                    | 0.00       | 0.00      | 0.00       |
| 1- Ingresos Derivados de Transacciones con Fines de Pago del Ingreso de Libre Disposición       | 0.00    | 0.00                          | 0.00                    | 0.00       | 0.00      | 0.00       |
| 2- Ingresos Derivados de Transacciones con Fines de Pago de Transferencias Federales Educativas | 0.00    | 0.00                          | 0.00                    | 0.00       | 0.00      | 0.00       |
| A- Ingresos Derivados de Transacciones                                                          | 0.00    | 0.00                          | 0.00                    | 0.00       | 0.00      | 0.00       |

**FORMATO 6 A) ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO - LDF**

**(CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO)**

| Informe de la Cámara de Cuentas sobre el Estado de los Recursos Humanos y Materiales de la Cámara de Cuentas |  |  |  |  |  |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|--|
| Informe Anual del Estado de los Recursos Humanos y Materiales - 2017                                         |  |  |  |  |  |  |
| Informe de la Cámara de Cuentas sobre el Estado de los Recursos Humanos y Materiales - 2017                  |  |  |  |  |  |  |
| Informe de la Cámara de Cuentas sobre el Estado de los Recursos Humanos y Materiales - 2017                  |  |  |  |  |  |  |
| Informe de la Cámara de Cuentas sobre el Estado de los Recursos Humanos y Materiales - 2017                  |  |  |  |  |  |  |
| Informe de la Cámara de Cuentas sobre el Estado de los Recursos Humanos y Materiales - 2017                  |  |  |  |  |  |  |
| Informe de la Cámara de Cuentas sobre el Estado de los Recursos Humanos y Materiales - 2017                  |  |  |  |  |  |  |
| Informe de la Cámara de Cuentas sobre el Estado de los Recursos Humanos y Materiales - 2017                  |  |  |  |  |  |  |
| Informe de la Cámara de Cuentas sobre el Estado de los Recursos Humanos y Materiales - 2017                  |  |  |  |  |  |  |
| Informe de la Cámara de Cuentas sobre el Estado de los Recursos Humanos y Materiales - 2017                  |  |  |  |  |  |  |
| Informe de la Cámara de Cuentas sobre el Estado de los Recursos Humanos y Materiales - 2017                  |  |  |  |  |  |  |
| Informe de la Cámara de Cuentas sobre el Estado de los Recursos Humanos y Materiales - 2017                  |  |  |  |  |  |  |
| Informe de la Cámara de Cuentas sobre el Estado de los Recursos Humanos y Materiales - 2017                  |  |  |  |  |  |  |
| Informe de la Cámara de Cuentas sobre el Estado de los Recursos Humanos y Materiales - 2017                  |  |  |  |  |  |  |
| Informe de la Cámara de Cuentas sobre el Estado de los Recursos Humanos y Materiales - 2017                  |  |  |  |  |  |  |
| Informe de la Cámara de Cuentas sobre el Estado de los Recursos Humanos y Materiales - 2017                  |  |  |  |  |  |  |
| Informe de la Cámara de Cuentas sobre el Estado de los Recursos Humanos y Materiales - 2017                  |  |  |  |  |  |  |
| Informe de la Cámara de Cuentas sobre el Estado de los Recursos Humanos y Materiales - 2017                  |  |  |  |  |  |  |
| Informe de la Cámara de Cuentas sobre el Estado de los Recursos Humanos y Materiales - 2017                  |  |  |  |  |  |  |
| Informe de la Cámara de Cuentas sobre el Estado de los Recursos Humanos y Materiales - 2017                  |  |  |  |  |  |  |
| Informe de la Cámara de Cuentas sobre el Estado de los Recursos Humanos y Materiales - 2017                  |  |  |  |  |  |  |
| Informe de la Cámara de Cuentas sobre el Estado de los Recursos Humanos y Materiales - 2017                  |  |  |  |  |  |  |
| Informe de la Cámara de Cuentas sobre el Estado de los Recursos Humanos y Materiales - 2017                  |  |  |  |  |  |  |
| Informe de la Cámara de Cuentas sobre el Estado de los Recursos Humanos y Materiales - 2017                  |  |  |  |  |  |  |
| Informe de la Cámara de Cuentas sobre el Estado de los Recursos Humanos y Materiales - 2017                  |  |  |  |  |  |  |
| Informe de la Cámara de Cuentas sobre el Estado de los Recursos Humanos y Materiales - 2017                  |  |  |  |  |  |  |
| Informe de la Cámara de Cuentas sobre el Estado de los Recursos Humanos y Materiales - 2017                  |  |  |  |  |  |  |
| Informe de la Cámara de Cuentas sobre el Estado de los Recursos Humanos y Materiales - 2017                  |  |  |  |  |  |  |
| Informe de la Cámara de Cuentas sobre el Estado de los Recursos Humanos y Materiales - 2017                  |  |  |  |  |  |  |
| Informe de la Cámara de Cuentas sobre el Estado de los Recursos Humanos y Materiales - 2017                  |  |  |  |  |  |  |
| Informe de la Cámara de Cuentas sobre el Estado de los Recursos Humanos y Materiales - 2017                  |  |  |  |  |  |  |
| Informe de la Cámara de Cuentas sobre el Estado de los Recursos Humanos y Materiales - 2017                  |  |  |  |  |  |  |
| Informe de la Cámara de Cuentas sobre el Estado de los Recursos Humanos y Materiales - 2017                  |  |  |  |  |  |  |
| Informe de la Cámara de Cuentas sobre el Estado de los Recursos Humanos y Materiales - 2017                  |  |  |  |  |  |  |
| Informe de la Cámara de Cuentas sobre el Estado de los Recursos Humanos y Materiales - 2017                  |  |  |  |  |  |  |
| Informe de la Cámara de Cuentas sobre el Estado de los Recursos Humanos y Materiales - 2017                  |  |  |  |  |  |  |
| Informe de la Cámara de Cuentas sobre el Estado de los Recursos Humanos y Materiales - 2017                  |  |  |  |  |  |  |
| Informe de la Cámara de Cuentas sobre el Estado de los Recursos Humanos y Materiales - 2017                  |  |  |  |  |  |  |
| Informe de la Cámara de Cuentas sobre el Estado de los Recursos Humanos y Materiales - 2017                  |  |  |  |  |  |  |
| Informe de la Cámara de Cuentas sobre el Estado de los Recursos Humanos y Materiales - 2017                  |  |  |  |  |  |  |
| Informe de la Cámara de Cuentas sobre el Estado de los Recursos Humanos y Materiales - 2017                  |  |  |  |  |  |  |
| Informe de la Cámara de Cuentas sobre el Estado de los Recursos Humanos y Materiales - 2017                  |  |  |  |  |  |  |
| Informe de la Cámara de Cuentas sobre el Estado de los Recursos Humanos y Materiales - 2017                  |  |  |  |  |  |  |
| Informe de la Cámara de Cuentas sobre el Estado de los Recursos Humanos y Materiales - 2017                  |  |  |  |  |  |  |
| Informe de la Cámara de Cuentas sobre el Estado de los Recursos Humanos y Materiales - 2017                  |  |  |  |  |  |  |
| Informe de la Cámara de Cuentas sobre el Estado de los Recursos Humanos y Materiales - 2017                  |  |  |  |  |  |  |
| Informe de la Cámara de Cuentas sobre el Estado de los Recursos Humanos y Materiales - 2017                  |  |  |  |  |  |  |
| Informe de la Cámara de Cuentas sobre el Estado de los Recursos Humanos y Materiales - 2017                  |  |  |  |  |  |  |
| Informe de la Cámara de Cuentas sobre el Estado de los Recursos Humanos y Materiales - 2017                  |  |  |  |  |  |  |
| Informe de la Cámara de Cuentas sobre el Estado de los Recursos Humanos y Materiales - 2017                  |  |  |  |  |  |  |
| Informe de la Cámara de Cuentas sobre el Estado de los Recursos Humanos y Materiales - 2017                  |  |  |  |  |  |  |
| Informe de la Cámara de Cuentas sobre el Estado de los Recursos Humanos y Materiales - 2017                  |  |  |  |  |  |  |
| Informe de la Cámara de Cuentas sobre el Estado de los Recursos Humanos y Materiales - 2017                  |  |  |  |  |  |  |
| Informe de la Cámara de Cuentas sobre el Estado de los Recursos Humanos y Materiales - 2017                  |  |  |  |  |  |  |
| Informe de la Cámara de Cuentas sobre el Estado de los Recursos Humanos y Materiales - 2017                  |  |  |  |  |  |  |
| Informe de la Cámara de Cuentas sobre el Estado de los Recursos Humanos y Materiales - 2017                  |  |  |  |  |  |  |
| Informe de la Cámara de Cuentas sobre el Estado de los Recursos Humanos y Materiales - 2017                  |  |  |  |  |  |  |
| Informe de la Cámara de Cuentas sobre el Estado de los Recursos Humanos y Materiales - 2017                  |  |  |  |  |  |  |
| Informe de la Cámara de Cuentas sobre el Estado de los Recursos Humanos y Materiales - 2017                  |  |  |  |  |  |  |
| Informe de la Cámara de Cuentas sobre el Estado de los Recursos Humanos y Materiales - 2017                  |  |  |  |  |  |  |
| Informe de la Cámara de Cuentas sobre el Estado de los Recursos Humanos y Materiales - 2017                  |  |  |  |  |  |  |
| Informe de la Cámara de Cuentas sobre el Estado de los Recursos Humanos y Materiales - 2017                  |  |  |  |  |  |  |
| Informe de la Cámara de Cuentas sobre el Estado de los Recursos Humanos y Materiales - 2017                  |  |  |  |  |  |  |
| Informe de la Cámara de Cuentas sobre el Estado de los Recursos Humanos y Materiales - 2017                  |  |  |  |  |  |  |
| Informe de la Cámara de Cuentas sobre el Estado de los Recursos Humanos y Materiales - 2017                  |  |  |  |  |  |  |
| Informe de la Cámara de Cuentas sobre el Estado de los Recursos Humanos y Materiales - 2017                  |  |  |  |  |  |  |
| Informe de la Cámara de Cuentas sobre el Estado de los Recursos Humanos y Materiales - 2017                  |  |  |  |  |  |  |
| Informe de la Cámara de Cuentas sobre el Estado de los Recursos Humanos y Materiales - 2017                  |  |  |  |  |  |  |
| Informe de la Cámara de Cuentas sobre el Estado de los Recursos Humanos y Materiales - 2017                  |  |  |  |  |  |  |
| Informe de la Cámara de Cuentas sobre el Estado de los Recursos Humanos y Materiales - 2017                  |  |  |  |  |  |  |
| Informe de la Cámara de Cuentas sobre el Estado de los Recursos Humanos y Materiales - 2017                  |  |  |  |  |  |  |
| Informe de la Cámara de Cuentas sobre el Estado de los Recursos Humanos y Materiales - 2017                  |  |  |  |  |  |  |
| Informe de la Cámara de Cuentas sobre el Estado de los Recursos Humanos y Materiales - 2017                  |  |  |  |  |  |  |
| Informe de la Cámara de Cuentas sobre el Estado de los Recursos Humanos y Materiales - 2017                  |  |  |  |  |  |  |
| Informe de la Cámara de Cuentas sobre el Estado de los Recursos Humanos y Materiales - 2017                  |  |  |  |  |  |  |
| Informe de la Cámara de Cuentas sobre el Estado de los Recursos Humanos y Materiales - 2017                  |  |  |  |  |  |  |
| Informe de la Cámara de Cuentas sobre el Estado de los Recursos Humanos y Materiales - 2017                  |  |  |  |  |  |  |
| Informe de la Cámara de Cuentas sobre el Estado de los Recursos Humanos y Materiales - 2017                  |  |  |  |  |  |  |
| Informe de la Cámara de Cuentas sobre el Estado de los Recursos Humanos y Materiales - 2017                  |  |  |  |  |  |  |
| Informe de la Cámara de Cuentas sobre el Estado de los Recursos Humanos y Materiales - 2017                  |  |  |  |  |  |  |
| Informe de la Cámara de Cuentas sobre el Estado de los Recursos Humanos y Materiales - 2017                  |  |  |  |  |  |  |
| Informe de la Cámara de Cuentas sobre el Estado de los Recursos Humanos y Materiales - 2017                  |  |  |  |  |  |  |
| Informe de la Cámara de Cuentas sobre el Estado de los Recursos Humanos y Materiales - 2017                  |  |  |  |  |  |  |
| Informe de la Cámara de Cuentas sobre el Estado de los Recursos Humanos y Materiales - 2017                  |  |  |  |  |  |  |
| Informe de la Cámara de Cuentas sobre el Estado de los Recursos Humanos y Materiales - 2017                  |  |  |  |  |  |  |
| Informe de la Cámara de Cuentas sobre el Estado de los Recursos Humanos y Materiales - 2017                  |  |  |  |  |  |  |
| Informe de la Cámara de Cuentas sobre el Estado de los Recursos Humanos y Materiales - 2017                  |  |  |  |  |  |  |
| Informe de la Cámara de Cuentas sobre el Estado de los Recursos Humanos y Materiales - 2017                  |  |  |  |  |  |  |
| Informe de la Cámara de Cuentas sobre el Estado de los Recursos Humanos y Materiales - 2017                  |  |  |  |  |  |  |
| Informe de la Cámara de Cuentas sobre el Estado de los Recursos Humanos y Materiales - 2017                  |  |  |  |  |  |  |
| Informe de la Cámara de Cuentas sobre el Estado de los Recursos Humanos y Materiales - 2017                  |  |  |  |  |  |  |
| Informe de la Cámara de Cuentas sobre el Estado de los Recursos Humanos y Materiales - 2017                  |  |  |  |  |  |  |
| Informe de la Cámara de Cuentas sobre el Estado de los Recursos Humanos y Materiales - 2017                  |  |  |  |  |  |  |
| Informe de la Cámara de Cuentas sobre el Estado de los Recursos Humanos y Materiales - 2017                  |  |  |  |  |  |  |
| Informe de la Cámara de Cuentas sobre el Estado de los Recursos Humanos y Materiales - 2017                  |  |  |  |  |  |  |
| Informe de la Cámara de Cuentas sobre el Estado de los Recursos Humanos y Materiales - 2017                  |  |  |  |  |  |  |
| Informe de la Cámara de Cuentas sobre el Estado de los Recursos Humanos y Materiales - 2017                  |  |  |  |  |  |  |
| Informe de la Cámara de Cuentas sobre el Estado de los Recursos Humanos y Materiales - 2017                  |  |  |  |  |  |  |
| Informe de la Cámara de Cuentas sobre el Estado de los Recursos Humanos y Materiales - 2017                  |  |  |  |  |  |  |
| Informe de la Cámara de Cuentas sobre el Estado de los Recursos Humanos y Materiales - 2017                  |  |  |  |  |  |  |
| Informe de la Cámara de Cuentas sobre el Estado de los Recursos Humanos y Materiales - 2017                  |  |  |  |  |  |  |
| Informe de la Cámara de Cuentas sobre el Estado de los Recursos Humanos y Materiales                         |  |  |  |  |  |  |

| Egresos                                      |            |                              |            |            | Sub-proyecto |
|----------------------------------------------|------------|------------------------------|------------|------------|--------------|
| Cuenta                                       | Aprobada   | Ampliaciones/ Modificaciones | Modificada | Pagada     |              |
|                                              | 314,000.00 | -200,200.00                  | 355,300.00 | 365,300.00 | 0.00         |
| 40) Validación y Trámites de Trámites        | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 41) Equipo de Delineación y Seguridad        | 500,000.00 | -407,400.00                  | 107,500.00 | 107,500.00 | 0.00         |
| 42) Maquinaria, Ocio, Computo e Instrumentos | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 43) Activos Intangibles                      | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 44) Activos Intangibles                      | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 45) Activos Intangibles                      | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 46) Activos Intangibles                      | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 47) Activos Intangibles                      | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 48) Activos Intangibles                      | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 49) Activos Intangibles                      | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 50) Activos Intangibles                      | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 51) Activos Intangibles                      | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 52) Activos Intangibles                      | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 53) Activos Intangibles                      | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 54) Activos Intangibles                      | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 55) Activos Intangibles                      | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 56) Activos Intangibles                      | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 57) Activos Intangibles                      | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 58) Activos Intangibles                      | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 59) Activos Intangibles                      | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 60) Activos Intangibles                      | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 61) Activos Intangibles                      | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 62) Activos Intangibles                      | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 63) Activos Intangibles                      | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 64) Activos Intangibles                      | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 65) Activos Intangibles                      | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 66) Activos Intangibles                      | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 67) Activos Intangibles                      | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 68) Activos Intangibles                      | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 69) Activos Intangibles                      | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 70) Activos Intangibles                      | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 71) Activos Intangibles                      | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 72) Activos Intangibles                      | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 73) Activos Intangibles                      | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 74) Activos Intangibles                      | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 75) Activos Intangibles                      | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 76) Activos Intangibles                      | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 77) Activos Intangibles                      | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 78) Activos Intangibles                      | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 79) Activos Intangibles                      | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 80) Activos Intangibles                      | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 81) Activos Intangibles                      | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 82) Activos Intangibles                      | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 83) Activos Intangibles                      | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 84) Activos Intangibles                      | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 85) Activos Intangibles                      | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 86) Activos Intangibles                      | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 87) Activos Intangibles                      | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 88) Activos Intangibles                      | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 89) Activos Intangibles                      | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 90) Activos Intangibles                      | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 91) Activos Intangibles                      | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 92) Activos Intangibles                      | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 93) Activos Intangibles                      | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 94) Activos Intangibles                      | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 95) Activos Intangibles                      | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 96) Activos Intangibles                      | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 97) Activos Intangibles                      | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 98) Activos Intangibles                      | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 99) Activos Intangibles                      | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 100) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 101) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 102) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 103) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 104) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 105) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 106) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 107) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 108) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 109) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 110) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 111) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 112) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 113) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 114) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 115) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 116) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 117) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 118) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 119) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 120) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 121) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 122) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 123) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 124) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 125) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 126) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 127) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 128) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 129) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 130) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 131) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 132) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 133) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 134) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 135) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 136) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 137) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 138) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 139) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 140) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 141) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 142) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 143) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 144) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 145) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 146) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 147) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 148) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 149) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 150) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 151) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 152) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 153) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 154) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 155) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 156) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 157) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 158) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 159) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 160) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 161) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 162) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 163) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 164) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 165) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 166) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 167) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 168) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 169) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 170) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 171) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 172) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 173) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 174) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 175) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 176) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 177) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 178) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 179) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 180) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 181) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 182) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 183) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 184) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 185) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 186) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 187) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 188) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 189) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 190) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 191) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 192) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 193) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 194) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 195) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 196) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 197) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 198) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 199) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 200) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 201) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 202) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 203) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 204) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 205) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 206) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 207) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 208) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 209) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 210) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 211) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 212) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 213) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 214) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 215) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 216) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 217) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 218) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 219) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 220) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 221) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 222) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 223) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 224) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 225) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 226) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 227) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 228) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 229) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 230) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 231) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 232) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 233) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0.00       | 0.00       | 0.00         |
| 234) Activos Intangibles                     | 0.00       | 0.00                         | 0          |            |              |

[illegible]



| <p> <b>Instituto de la Cultura y las Artes del Municipio de Benito Juárez Quintana Roo</b><br/> <b>Fondo Ampliación del Espacio de Participación Democrática - LIR</b><br/> <b>Clasificación de recursos del Estado de Quintana Roo</b><br/> <b>Por rubro y programa</b> </p> |             |                            |             |              |             |                   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------|-------------|--------------|-------------|-------------------|
| Concepto                                                                                                                                                                                                                                                                      | Egresos     |                            |             |              |             | Saldo por ejercer |
|                                                                                                                                                                                                                                                                               | Aprobado    | Ampliación/<br>(Reducción) | Modificada  | Reprogramada | Pagada      |                   |
| (2) Intereses de la Deuda Pública                                                                                                                                                                                                                                             | 0.00        | 0.00                       | 0.00        | 0.00         | 0.00        | 0.00              |
| (3) Capitalización de la Deuda Pública                                                                                                                                                                                                                                        | 0.00        | 0.00                       | 0.00        | 0.00         | 0.00        | 0.00              |
| (4) Clases de la Deuda Pública                                                                                                                                                                                                                                                | 0.00        | 0.00                       | 0.00        | 0.00         | 0.00        | 0.00              |
| (5) Gastos Culturales                                                                                                                                                                                                                                                         | 0.00        | 0.00                       | 0.00        | 0.00         | 0.00        | 0.00              |
| (6) Apoyos Financieros                                                                                                                                                                                                                                                        | 0.00        | 0.00                       | 0.00        | 0.00         | 0.00        | 0.00              |
| (7) Materiales Impresos, Estructuras, Señalización, etc.                                                                                                                                                                                                                      | 0.00        | 0.00                       | 0.00        | 0.00         | 0.00        | 0.00              |
| <b>Total de Egresos (IR - 1 + 2 + 3 + 4 + 5 + 6 + 7)</b>                                                                                                                                                                                                                      | <b>0.00</b> | <b>0.00</b>                | <b>0.00</b> | <b>0.00</b>  | <b>0.00</b> | <b>0.00</b>       |



**FORMATO 6 B) ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO - LDF**  
**(CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA)**

| Municipio de Benito Juárez, Quintana Roo<br>Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos - LDF<br>Unidad de Medida: Mil Pesos (Miles de \$) |                      |                           |                      |                      |                      |                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|---------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|------------------|
| Concepto                                                                                                                                                 | Aprobado             | Anulaciones (Reducciones) | Modificado           | Egresos              |                      |                  |
|                                                                                                                                                          |                      |                           |                      | Disburgado           | Pagado               | Indiferente      |
| <b>I. Cargo No Ejercido</b>                                                                                                                              | <b>57,020,000.00</b> | <b>15,151,816.56</b>      | <b>72,771,816.56</b> | <b>72,794,792.43</b> | <b>72,694,722.29</b> | <b>56,423.53</b> |
| Dirección General                                                                                                                                        | 1,206,577.00         | -1,837,107.03             | 3,229,784.97         | 2,228,895.73         | 2,254,482.42         | 279.82           |
| Unidad de Cultura y Desarrollo Cultural                                                                                                                  | 7,109,558.64         | -4,254,302.72             | 5,764,355.91         | 5,760,499.37         | 5,794,422.83         | 3,856.54         |
| Unidad de Patrimonio y Desarrollo Cultural                                                                                                               | 28,246,536.10        | 17,645,903.87             | 45,312,332.97        | 45,280,658.82        | 45,262,712.53        | 32,654.88        |
| Coordinación Administrativa                                                                                                                              | 3,180,740.24         | -1,685,525.30             | 2,210,214.84         | 2,210,212.34         | 2,265,455.82         | 2,69             |
| Coordinación de Operaciones y Logística                                                                                                                  | 5,741,526.83         | 469,845.69                | 3,211,819.52         | 3,211,814.34         | 3,284,336.31         | 3,36             |
| Coordinación Técnica                                                                                                                                     | 0.00                 | 123,148.07                | 12,148.07            | 12,148.07            | 12,148.07            | 0.00             |
| Unidad Jurídica                                                                                                                                          | 641,198.33           | 256,402.91                | 899,604.24           | 899,602.07           | 893,375.24           | 2.57             |
| Unidad de Capacitación de Intero                                                                                                                         | 1,240,251.34         | 274,201.62                | 3,813,942.96         | 3,813,842.81         | 3,834,655.83         | 1,84             |
| Unidad de Salud Educativa                                                                                                                                | 2,563,651.32         | 888,378.20                | 4,372,829.72         | 4,372,828.12         | 4,349,683.45         | 1.60             |
| Unidad de Grupo de Canto Coral                                                                                                                           | 4,000,520.50         | 270,325.86                | 4,875,846.36         | 4,875,845.41         | 4,894,430.72         | 1.55             |
| <b>II. Cargo Ejercido</b>                                                                                                                                | <b>8.86</b>          | <b>848,395.28</b>         | <b>848,395.28</b>    | <b>848,312.99</b>    | <b>782,422.85</b>    | <b>79.25</b>     |
| Dirección General                                                                                                                                        | 0.00                 | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00             |
| Unidad de Cultura y Desarrollo Cultural                                                                                                                  | 0.00                 | 848,395.28                | 848,395.28           | 848,312.99           | 782,422.85           | 79.25            |
| Coordinación Administrativa                                                                                                                              | 0.00                 | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00             |
| Coordinación de Operaciones y Logística                                                                                                                  | 0.00                 | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00             |
| Coordinación Técnica                                                                                                                                     | 0.00                 | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00             |
| Unidad Jurídica                                                                                                                                          | 0.00                 | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00             |
| Unidad de Capacitación de Teatro                                                                                                                         | 0.00                 | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00             |
| Unidad de Salud Educativa                                                                                                                                | 0.00                 | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00             |
| Unidad de Grupo de Canto Coral                                                                                                                           | 0.00                 | 0.00                      | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00             |
| <b>TOTAL EGRESOS</b>                                                                                                                                     | <b>57,020,000.00</b> | <b>15,151,816.56</b>      | <b>72,771,816.56</b> | <b>73,643,105.42</b> | <b>73,477,145.13</b> | <b>56,544.78</b> |

INSTITUTO  
DE LA CULTURA  
Y LAS ARTES[illegible]



| Instituto de la Cultura y las Artes del Municipio de Benito Juárez, Quintana Roo<br>Cuenta Pública 2025 - 1201<br>Subsección Finanzas (Presupuesto de Egresos)                                                                                                                                                                                                                                                                                |             |                                |                   |                   |                   |              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------|
| Concepto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Egresos     |                                |                   |                   |                   | Subtotal     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Aprobado    | Ampliaciones/<br>(Reducciones) | Modificado        | Devengado         | Pagado            |              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>a1) Legislación</li> <li>a2) Justicia</li> <li>a3) Coordinación de la Política de Gobierno</li> <li>a4) Relaciones Exteriores</li> <li>a5) Asuntos Privativos y Recaudables</li> <li>a6) Seguridad Nacional</li> <li>a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior</li> <li>a8) Otros Servicios Especiales</li> </ul>                                                                           | 0.00        | 0.00                           | 0.00              | 0.00              | 0.00              | 0.00         |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>b1) Patrimonio Ambiental</li> <li>b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad</li> <li>b3) Salud</li> <li>b4) Recreación, Cultura y Otros Manifestaciones Sociales</li> <li>b5) Educación</li> <li>b6) Protección Social</li> <li>b7) Otros Asuntos Sociales</li> </ul>                                                                                                                                    | 8.00        | 800,202.20                     | 840,210.20        | 840,210.20        | 712,421.53        | 78.21        |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General</li> <li>c2) Agricultura, Silvicultura, Pesca y Caza</li> <li>c3) Construcción y Energía</li> <li>c4) Minería, Manufacturas y Construcción</li> <li>c5) Transportación</li> <li>c6) Comunicaciones</li> <li>c7) Turismo</li> <li>c8) Ciencia, Tecnología e Innovación</li> <li>c9) Otros Industriales y Otros Asuntos Económicos</li> </ul> | 0.00        | 0.00                           | 0.00              | 0.00              | 0.00              | 0.00         |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>d1) Transacciones de la Deuda Pública / Otros Financiamientos de la Deuda</li> <li>d2) Transferencias, Participaciones y Asignaciones Entre Instituciones Nacionales y Unidades de Gobierno</li> <li>d3) Suministros del Sistema Financiero</li> <li>d4) Asignados del Ejercicio Financiero</li> </ul>                                                                                                 | 0.00        | 0.00                           | 0.00              | 0.00              | 0.00              | 0.00         |
| <b>TOTAL EGRESOS</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>8.00</b> | <b>800,202.20</b>              | <b>840,210.20</b> | <b>840,210.20</b> | <b>712,421.53</b> | <b>78.21</b> |



**FORMATO 6 D) ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO - LDF**  
**(CLASIFICACIÓN DE SERVICIOS PERSONALES POR CATEGORÍA)**

| Instituto de la Cultura y las Artes del Municipio de Benito Juárez Quintana Roo<br>Fondo de Apoyo al Desarrollo del Presupuesto de Egresos (Válida: 1/1/11)<br>Ejercicios de Ejercicio 2011-2012<br>Presupuesto de Egresos 2012 |               |                        |               |               |               |       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|------------------------|---------------|---------------|---------------|-------|
| Miles de pesos                                                                                                                                                                                                                  |               |                        |               |               |               |       |
| Concepto                                                                                                                                                                                                                        | Egresos       |                        |               |               |               | Total |
|                                                                                                                                                                                                                                 | Aprobado      | Asignación (Cobertura) | Modificada    | Derogada      | Pagada        |       |
| I. Gasto No Etiquetado                                                                                                                                                                                                          | 18,563,783.54 | -4,383,784.40          | 16,750,000.00 | 16,750,000.00 | 16,750,000.00 | 8.00  |
| A. Personal Administrativo y de Servicio Público                                                                                                                                                                                | 18,563,783.54 | -4,383,784.40          | 16,750,000.00 | 16,750,000.00 | 16,750,000.00 | 8.00  |
| B. Magisterio                                                                                                                                                                                                                   | 0.00          | 0.00                   | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00  |
| C. Servicios de Salud                                                                                                                                                                                                           | 0.00          | 0.00                   | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00  |
| 111 Personal Administrativo                                                                                                                                                                                                     | 0.00          | 0.00                   | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00  |
| 121 Personal Médico, Paramédico y afín                                                                                                                                                                                          | 0.00          | 0.00                   | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00  |
| 131 Personal Médico                                                                                                                                                                                                             | 0.00          | 0.00                   | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00  |
| 141 Personal Médico                                                                                                                                                                                                             | 0.00          | 0.00                   | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00  |
| 151 Personal Médico                                                                                                                                                                                                             | 0.00          | 0.00                   | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00  |
| 161 Personal Médico                                                                                                                                                                                                             | 0.00          | 0.00                   | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00  |
| 171 Personal Médico                                                                                                                                                                                                             | 0.00          | 0.00                   | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00  |
| 181 Personal Médico                                                                                                                                                                                                             | 0.00          | 0.00                   | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00  |
| 191 Personal Médico                                                                                                                                                                                                             | 0.00          | 0.00                   | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00  |
| 201 Personal Médico                                                                                                                                                                                                             | 0.00          | 0.00                   | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00  |
| 211 Personal Médico                                                                                                                                                                                                             | 0.00          | 0.00                   | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00  |
| 221 Personal Médico                                                                                                                                                                                                             | 0.00          | 0.00                   | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00  |
| 231 Personal Médico                                                                                                                                                                                                             | 0.00          | 0.00                   | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00  |
| 241 Personal Médico                                                                                                                                                                                                             | 0.00          | 0.00                   | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00  |
| 251 Personal Médico                                                                                                                                                                                                             | 0.00          | 0.00                   | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00  |
| 261 Personal Médico                                                                                                                                                                                                             | 0.00          | 0.00                   | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00  |
| 271 Personal Médico                                                                                                                                                                                                             | 0.00          | 0.00                   | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00  |
| 281 Personal Médico                                                                                                                                                                                                             | 0.00          | 0.00                   | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00  |
| 291 Personal Médico                                                                                                                                                                                                             | 0.00          | 0.00                   | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00  |
| 301 Personal Médico                                                                                                                                                                                                             | 0.00          | 0.00                   | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00  |
| 311 Personal Médico                                                                                                                                                                                                             | 0.00          | 0.00                   | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00  |
| 321 Personal Médico                                                                                                                                                                                                             | 0.00          | 0.00                   | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00  |
| 331 Personal Médico                                                                                                                                                                                                             | 0.00          | 0.00                   | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00  |
| 341 Personal Médico                                                                                                                                                                                                             | 0.00          | 0.00                   | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00  |
| 351 Personal Médico                                                                                                                                                                                                             | 0.00          | 0.00                   | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00  |
| 361 Personal Médico                                                                                                                                                                                                             | 0.00          | 0.00                   | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00  |
| 371 Personal Médico                                                                                                                                                                                                             | 0.00          | 0.00                   | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00  |
| 381 Personal Médico                                                                                                                                                                                                             | 0.00          | 0.00                   | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00  |
| 391 Personal Médico                                                                                                                                                                                                             | 0.00          | 0.00                   | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00  |
| 401 Personal Médico                                                                                                                                                                                                             | 0.00          | 0.00                   | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00  |
| 411 Personal Médico                                                                                                                                                                                                             | 0.00          | 0.00                   | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00  |
| 421 Personal Médico                                                                                                                                                                                                             | 0.00          | 0.00                   | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00  |
| 431 Personal Médico                                                                                                                                                                                                             | 0.00          | 0.00                   | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00  |
| 441 Personal Médico                                                                                                                                                                                                             | 0.00          | 0.00                   | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00  |
| 451 Personal Médico                                                                                                                                                                                                             | 0.00          | 0.00                   | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00  |
| 461 Personal Médico                                                                                                                                                                                                             | 0.00          | 0.00                   | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00  |
| 471 Personal Médico                                                                                                                                                                                                             | 0.00          | 0.00                   | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00  |
| 481 Personal Médico                                                                                                                                                                                                             | 0.00          | 0.00                   | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00  |
| 491 Personal Médico                                                                                                                                                                                                             | 0.00          | 0.00                   | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00  |
| 501 Personal Médico                                                                                                                                                                                                             | 0.00          | 0.00                   | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00  |
| 511 Personal Médico                                                                                                                                                                                                             | 0.00          | 0.00                   | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00  |
| 521 Personal Médico                                                                                                                                                                                                             | 0.00          | 0.00                   | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00  |
| 531 Personal Médico                                                                                                                                                                                                             | 0.00          | 0.00                   | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00  |
| 541 Personal Médico                                                                                                                                                                                                             | 0.00          | 0.00                   | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00  |
| 551 Personal Médico                                                                                                                                                                                                             | 0.00          | 0.00                   | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00  |
| 561 Personal Médico                                                                                                                                                                                                             | 0.00          | 0.00                   | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00  |
| 571 Personal Médico                                                                                                                                                                                                             | 0.00          | 0.00                   | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00  |
| 581 Personal Médico                                                                                                                                                                                                             | 0.00          | 0.00                   | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00  |
| 591 Personal Médico                                                                                                                                                                                                             | 0.00          | 0.00                   | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00  |
| 601 Personal Médico                                                                                                                                                                                                             | 0.00          | 0.00                   | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00  |
| 611 Personal Médico                                                                                                                                                                                                             | 0.00          | 0.00                   | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00  |
| 621 Personal Médico                                                                                                                                                                                                             | 0.00          | 0.00                   | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00  |
| 631 Personal Médico                                                                                                                                                                                                             | 0.00          | 0.00                   | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00  |
| 641 Personal Médico                                                                                                                                                                                                             | 0.00          | 0.00                   | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00  |
| 651 Personal Médico                                                                                                                                                                                                             | 0.00          | 0.00                   | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00  |
| 661 Personal Médico                                                                                                                                                                                                             | 0.00          | 0.00                   | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00  |
| 671 Personal Médico                                                                                                                                                                                                             | 0.00          | 0.00                   | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00  |
| 681 Personal Médico                                                                                                                                                                                                             | 0.00          | 0.00                   | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00  |
| 691 Personal Médico                                                                                                                                                                                                             | 0.00          | 0.00                   | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00  |
| 701 Personal Médico                                                                                                                                                                                                             | 0.00          | 0.00                   | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00  |
| 711 Personal Médico                                                                                                                                                                                                             | 0.00          | 0.00                   | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00  |
| 721 Personal Médico                                                                                                                                                                                                             | 0.00          | 0.00                   | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00  |
| 731 Personal Médico                                                                                                                                                                                                             | 0.00          | 0.00                   | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00  |
| 741 Personal Médico                                                                                                                                                                                                             | 0.00          | 0.00                   | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00  |
| 751 Personal Médico                                                                                                                                                                                                             | 0.00          | 0.00                   | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00  |
| 761 Personal Médico                                                                                                                                                                                                             | 0.00          | 0.00                   | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00  |
| 771 Personal Médico                                                                                                                                                                                                             | 0.00          | 0.00                   | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00  |
| 781 Personal Médico                                                                                                                                                                                                             | 0.00          | 0.00                   | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00  |
| 791 Personal Médico                                                                                                                                                                                                             | 0.00          | 0.00                   | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00  |
| 801 Personal Médico                                                                                                                                                                                                             | 0.00          | 0.00                   | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00  |
| 811 Personal Médico                                                                                                                                                                                                             | 0.00          | 0.00                   | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00  |
| 821 Personal Médico                                                                                                                                                                                                             | 0.00          | 0.00                   | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00  |
| 831 Personal Médico                                                                                                                                                                                                             | 0.00          | 0.00                   | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00  |
| 841 Personal Médico                                                                                                                                                                                                             | 0.00          | 0.00                   | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00  |
| 851 Personal Médico                                                                                                                                                                                                             | 0.00          | 0.00                   | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00  |
| 861 Personal Médico                                                                                                                                                                                                             | 0.00          | 0.00                   | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00  |
| 871 Personal Médico                                                                                                                                                                                                             | 0.00          | 0.00                   | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00  |
| 881 Personal Médico                                                                                                                                                                                                             | 0.00          | 0.00                   | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00  |
| 891 Personal Médico                                                                                                                                                                                                             | 0.00          | 0.00                   | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00  |
| 901 Personal Médico                                                                                                                                                                                                             | 0.00          | 0.00                   | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00  |
| 911 Personal Médico                                                                                                                                                                                                             | 0.00          | 0.00                   | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00  |
| 921 Personal Médico                                                                                                                                                                                                             | 0.00          | 0.00                   | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00  |
| 931 Personal Médico                                                                                                                                                                                                             | 0.00          | 0.00                   | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00  |
| 941 Personal Médico                                                                                                                                                                                                             | 0.00          | 0.00                   | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00  |
| 951 Personal Médico                                                                                                                                                                                                             | 0.00          | 0.00                   | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00  |
| 961 Personal Médico                                                                                                                                                                                                             | 0.00          | 0.00                   | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00  |
| 971 Personal Médico                                                                                                                                                                                                             | 0.00          | 0.00                   | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00  |
| 981 Personal Médico                                                                                                                                                                                                             | 0.00          | 0.00                   | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00  |
| 991 Personal Médico                                                                                                                                                                                                             | 0.00          | 0.00                   | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00  |
| 100 Personal Médico                                                                                                                                                                                                             | 0.00          | 0.00                   | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00  |



## GUÍA DE CUMPLIMIENTO DE LA LEY DE DISCIPLINA FINANCIERA DE LAS ENTIDADES FEDERATIVAS Y MUNICIPIOS.

Integrante de la Comisión Ejecutiva del Municipio de Benito Juárez, Quintana Roo  
Órgano de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipales  
Del Estado de Quintana Roo, febrero de 2015

| Indicadores Presupuestarios                                        | Indicadores de Observancia (I) | Implementación                   | Resultados        | Ejercicio (II)                 | Consumos (II) |
|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------|----------------------------------|-------------------|--------------------------------|---------------|
| SI                                                                 | NO                             | Falta estrategia de cumplimiento | Monto a valor (I) | Unidad (moneda pesos mil) (II) |               |
| Monstruo de Verificación (II)                                      |                                |                                  |                   |                                |               |
| A. INICIATIVAS CUANTITATIVAS                                       |                                |                                  |                   |                                |               |
| 1. Balance Presupuestario Semestral (I)                            |                                |                                  |                   |                                |               |
| a. Propuesto                                                       |                                |                                  |                   |                                |               |
| A. Aprobado                                                        |                                |                                  |                   |                                |               |
| c. Ejecutado                                                       |                                |                                  |                   |                                |               |
| 2. Balance Presupuestario de Recursos Desagregados Semestral (I)   |                                |                                  |                   |                                |               |
| a. Propuesto                                                       |                                |                                  |                   |                                |               |
| A. Aprobado                                                        |                                |                                  |                   |                                |               |
| c. Ejecutado                                                       |                                |                                  |                   |                                |               |
| 3. Financiamiento Neto dentro del Techo de Financiamiento Neto (I) |                                |                                  |                   |                                |               |
| a. Propuesto                                                       |                                |                                  |                   |                                |               |
| A. Aprobado                                                        |                                |                                  |                   |                                |               |
| c. Ejecutado                                                       |                                |                                  |                   |                                |               |
| 4. Rendimiento relativo a la atención de demandas naturales        |                                |                                  |                   |                                |               |
| a. Ejecutado                                                       |                                |                                  |                   |                                |               |
| a. Aprobado                                                        |                                |                                  |                   |                                |               |



| <p>Resumen de la Cuenta Pública y los Anexos del Municipio de Benito Juárez Quintana Roo</p> <p>Quinto Informe de Cuenta Pública de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Quintana Roo</p> <p>Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025</p> |               |    |                   |                      |                        |                   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|----|-------------------|----------------------|------------------------|-------------------|
| Indicadores de Eficiencia (a)                                                                                                                                                                                                                                                 | Implementados |    | Resultados        |                      | Presupuesto (b)        | Observaciones (c) |
|                                                                                                                                                                                                                                                                               | SI            | NO | Medio y Valor (d) | Unidad de Medida (e) |                        |                   |
| a.2 Pago de                                                                                                                                                                                                                                                                   |               |    |                   |                      |                        |                   |
| a. Operación promedio realizada por la Entidad Federativa durante los 5 ejercicios previos, para el subsector de obras de infraestructura (a)                                                                                                                                 |               |    | 0.00              | Peso                 | Art. 9 de la LDF       |                   |
| b. Costo promedio de los albañiles 3 ejercicios de la construcción de infraestructura de obras de infraestructura durante los 5 ejercicios previos (a)                                                                                                                        |               |    | 0.00              | Peso                 | Art. 9 de la LDF       |                   |
| c. Saldo del fideicomiso para el desarrollo urbano (a)                                                                                                                                                                                                                        |               |    | 0.00              | Peso                 | Art. 9 de la LDF       |                   |
| d. Costo promedio de los albañiles 3 ejercicios de la construcción de infraestructura durante los 5 ejercicios previos (a)                                                                                                                                                    |               |    | 0.00              | Peso                 | Art. 9 de la LDF       |                   |
| <b>5. Tercer informe de gestión (a)</b>                                                                                                                                                                                                                                       |               |    |                   |                      |                        |                   |
| a. Asignación en el Presupuesto de Egresos                                                                                                                                                                                                                                    |               |    | 20,453,291.58     | Peso                 | Art. 10 y 21 de la LDF |                   |
| b. Ejercicio                                                                                                                                                                                                                                                                  |               |    | 16,750,000.18     | Peso                 | Art. 13 de la LDF      |                   |
| <b>6. Provisiones de gasto para contingencias de pago derivadas de APPs (a)</b>                                                                                                                                                                                               |               |    |                   |                      |                        |                   |
| a. Asignación en el Presupuesto de Egresos                                                                                                                                                                                                                                    |               |    | 0.00              | Peso                 | Art. 11 y 21 de la LDF |                   |
| <b>7. Tercer informe de gestión (a)</b>                                                                                                                                                                                                                                       |               |    |                   |                      |                        |                   |
| a. Propuesta                                                                                                                                                                                                                                                                  |               |    | 0.00              | Peso                 | Art. 12 y 26 de la LDF |                   |
| b. Asignado                                                                                                                                                                                                                                                                   |               |    | 0.00              | Peso                 | Art. 12 y 26 de la LDF |                   |
| c. Ejercicio                                                                                                                                                                                                                                                                  |               |    | 0.00              | Peso                 | Art. 12 y 26 de la LDF |                   |
| <b>8. INDICADORES CUALITATIVOS</b>                                                                                                                                                                                                                                            |               |    |                   |                      |                        |                   |
| <b>1. Iniciativa de Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos</b>                                                                                                                                                                                                              |               |    |                   |                      |                        |                   |
| a. Objetivos, metas, estrategias y temas para el ejercicio fiscal (a)                                                                                                                                                                                                         |               |    |                   |                      | Art. 5 y 18 de la LDF  |                   |
| b. Proposiciones de ejercicios posteriores (a)                                                                                                                                                                                                                                |               |    |                   |                      | Art. 5 y 18 de la LDF  |                   |
| c. Descripción de riesgos relevantes y propuestas de acción para el ejercicio (a)                                                                                                                                                                                             |               |    |                   |                      | Art. 5 y 18 de la LDF  |                   |



| Instituto de la Cultura y las Artes del Municipio de Benito Juárez, Quintana Roo<br>Cede de Cuernavaca de la Ley de Presupuesto, Finanzas y de los Recursos Humanos y Municipales<br>2021 de enero al 31 de diciembre de 2021 |                |    |                                                                                       |                   |                             |                        |                        |                               |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------------------|------------------------|------------------------|-------------------------------|--|
| Indicadores de Observación (a)                                                                                                                                                                                                | Implementación |    |                                                                                       | Resultado         |                             | Fundamento (b)         | Cuantitativos (c)      |                               |  |
|                                                                                                                                                                                                                               | SI             | NO | Fecha estimada de implementación (d)                                                  | Monto o valor (f) | Unidad (presupuestaria) (g) |                        |                        |                               |  |
|                                                                                                                                                                                                                               |                |    |                                                                                       |                   |                             |                        |                        | Mecanismo de Verificación (e) |  |
|                                                                                                                                                                                                                               | Ejercicios     |    |                                                                                       |                   |                             |                        |                        |                               |  |
| 4. Rendición de cuentas: función asesora y el ejercicio fiscal en cuestión (a)                                                                                                                                                |                |    | Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos / Ejercicios 7 y 8 |                   |                             | Art. 5 y 18 de la LDF  |                        |                               |  |
| 5. Estado actual de las posiciones de los trabajadores (a)                                                                                                                                                                    |                |    | Proyecto de Presupuesto de Egresos / Ejercicios 8                                     |                   |                             | Art. 5 y 18 de la LDF  |                        |                               |  |
| <b>2. Balance Presupuestario de Recursos Dependientes, en caso de ser negativo</b>                                                                                                                                            |                |    |                                                                                       |                   |                             |                        |                        |                               |  |
| a. Recursos asignados que integran el Balance Presupuestario de Recursos Dependientes según (a)                                                                                                                               |                |    | Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos                    |                   |                             | Art. 6 y 19 de la LDF  |                        |                               |  |
| A. Puntos de partida para cubrir el Balance Presupuestario de Recursos Dependientes según (a)                                                                                                                                 |                |    | Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos                    |                   |                             | Art. 6 y 19 de la LDF  |                        |                               |  |
| b. Balance de ejecución final y revisiones sucesivas para cubrir el Balance Presupuestario de Recursos Dependientes según (a)                                                                                                 |                |    | Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos                    |                   |                             | Art. 6 y 19 de la LDF  |                        |                               |  |
| c. Informar Trámites sobre el avance de las acciones para ejecutar el Balance Presupuestario de Recursos Dependientes (a)                                                                                                     |                |    | Reporte Trámites y Cuotas Públicas                                                    |                   |                             | Art. 6 y 19 de la LDF  |                        |                               |  |
| <b>3. Servicio Personal</b>                                                                                                                                                                                                   |                |    |                                                                                       |                   |                             |                        |                        |                               |  |
| a. Promociones de los servidores públicos (a)                                                                                                                                                                                 |                |    | Proyecto de Presupuesto                                                               |                   |                             | Art. 10 y 21 de la LDF |                        |                               |  |
| b. Promociones laborales y ascensos para cubrir incrementos laborales, creación de plazas y otras (a)                                                                                                                         |                |    | Proyecto de Presupuesto                                                               |                   |                             | Art. 10 y 21 de la LDF |                        |                               |  |
| <b>INDICADORES DEL EJERCICIO PRESUPUESTARIO</b>                                                                                                                                                                               |                |    |                                                                                       |                   |                             |                        |                        |                               |  |
| <b>A. INDICADORES CUANTITATIVOS</b>                                                                                                                                                                                           |                |    |                                                                                       |                   |                             |                        |                        |                               |  |
| <b>1. Ingresos Especiales de Ingresos de Libre Disposición</b>                                                                                                                                                                |                |    |                                                                                       |                   |                             |                        |                        |                               |  |
| a. Monto de Ingresos Especiales de Ingresos de Libre Disposición                                                                                                                                                              |                |    | Cuota Pública / Ejercicio 5                                                           |                   | 12,579,394.93               | Presu                  | Art. 14 y 21 de la LDF |                               |  |
| b. Monto de Ingresos Especiales de Ingresos de Libre Disposición                                                                                                                                                              |                |    | Cuota Pública                                                                         |                   | 12,579,394.93               | Presu                  | Art. 14 y 21 de la LDF |                               |  |



| <p>Instituto de la Cultura y las Artes del Municipio de Benito Juárez, Quintana Roo<br/>Cuenta Pública Ejercida de 2025 en los rubros de los programas de los ejidos, ejidos y municipios.</p> |                                                                       |    |                                   |                   |                           |                                    |  |                 |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|----|-----------------------------------|-------------------|---------------------------|------------------------------------|--|-----------------|--|
| Cuenta Pública Ejercida de 2025                                                                                                                                                                |                                                                       |    |                                   |                   |                           |                                    |  |                 |  |
| Indicadores de Observancia (a)                                                                                                                                                                 | Implementación                                                        |    |                                   | Rendición         |                           | Fundamento (b)                     |  | Comentarios (c) |  |
|                                                                                                                                                                                                | SI                                                                    | NO | Fondo asignado de presupuesto (d) | Monto a pagar (f) | Unidad presupuestaria (g) |                                    |  |                 |  |
|                                                                                                                                                                                                |                                                                       |    |                                   |                   |                           |                                    |  |                 |  |
| A.14. Recursos (a) de la LDF (b)                                                                                                                                                               |                                                                       |    |                                   |                   |                           |                                    |  |                 |  |
| a. Monto de ingresos Ejercidos derivados de RLD derivados al fin del A.14. Recursos (b) de la LDF (c)                                                                                          | Cuenta Pública                                                        |    |                                   | 0.00              | Pesos                     | Art. 14 y 21 de la LDF             |  |                 |  |
| d. Monto de ingresos Ejercidos derivados de RLD derivados al fin del A.14. Recursos (b) de la LDF (c)                                                                                          | Cuenta Pública                                                        |    |                                   | 0.00              | Pesos                     | Art. 14 y 21 de la LDF             |  |                 |  |
| e. Monto de ingresos Ejercidos derivados de RLD derivados al fin del artículo número parágrafo de la LDF (d)                                                                                   |                                                                       |    |                                   | 0.00              | Pesos                     | Art. Novena Transitorio de la LDF  |  |                 |  |
| <b>B. INDICADORES CUALITATIVOS</b>                                                                                                                                                             |                                                                       |    |                                   |                   |                           |                                    |  |                 |  |
| 1. Análisis Cero-Basados para programas o proyectos de inversión mayores a 10 millones de UDS (b)                                                                                              | Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal |    |                                   |                   |                           | Art. 13 fracs. III y 21 de la LDF  |  |                 |  |
| 2. Análisis de conveniencia y análisis de transferencia de riesgos de los proyectos APPs (b)                                                                                                   | Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal |    |                                   |                   |                           | Art. 13 fracs. III y 21 de la LDF  |  |                 |  |
| 3. Identificación de población objetivo, destino y temporalidad de subvenciones (b)                                                                                                            | Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal |    |                                   |                   |                           | Art. 13 fracs. VIII y 21 de la LDF |  |                 |  |
| <b>INDICADORES DE DEUDA PÚBLICA</b>                                                                                                                                                            |                                                                       |    |                                   |                   |                           |                                    |  |                 |  |
| <b>A. INDICADORES CUANTITATIVOS</b>                                                                                                                                                            |                                                                       |    |                                   |                   |                           |                                    |  |                 |  |
| 1. Obligaciones a Cero Plus                                                                                                                                                                    |                                                                       |    |                                   |                   |                           |                                    |  |                 |  |
| a. Límite de Obligaciones a Cero Plus (a)                                                                                                                                                      |                                                                       |    |                                   | 1,457,200.00      | Pesos                     | Art. 26 fracs. I de la LDF         |  |                 |  |
| A. Obligaciones a Cero Plus (a)                                                                                                                                                                |                                                                       |    |                                   | 0.00              | Pesos                     | Art. 26 fracs. I de la LDF         |  |                 |  |

## RELACIÓN DE LAS CUENTAS BANCARIAS PRODUCTIVAS ESPECÍFICAS EN LAS CUALES SE DEPOSITEN LOS RECURSOS FEDERALES TRANSFERIDOS.

| Instituto de la Cultura y las Artes del Municipio de Benito Juárez Quintana Roo |                             |                     |
|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------|
| Relación de cuentas bancarias productivas específicas                           |                             |                     |
| Periodo 2025                                                                    |                             |                     |
| Fondo, Programa o Convenio                                                      | Datos de la Cuenta Bancaria |                     |
|                                                                                 | Institución Bancaria        | Número de la Cuenta |
| No Aplica                                                                       |                             |                     |
|                                                                                 |                             |                     |
|                                                                                 |                             |                     |
|                                                                                 |                             |                     |
|                                                                                 |                             |                     |
|                                                                                 |                             |                     |

*Nota: Sólo información de cuentas bancarias del ejercicio fiscal correspondiente.*

## **RELACIÓN DE ESQUEMAS BURSÁILES Y DE COBERTURAS FINANCIERAS.**

En relación al de esquemas bursátiles y de coberturas financieras, se aclara que no es aplicable a Instituto de la Cultura y las Artes del Municipio de Benito Juárez, Quintana Roo, ya que este Ente Público no realiza operaciones de dicha naturaleza, la presente es con la finalidad de dar cumplimiento al artículo 46, último párrafo de la Ley General de Contabilidad Gubernamental.



**RELACIÓN DE BIENES MUEBLES QUE COMPONEN EL PATRIMONIO  
DEL ENTE PÚBLICO (ENLACE WEB DE PUBLICACIÓN).**

<https://iculturacancun.com/transparencia/obligaciones-comunes/ejercicio-2025/rel-bmiei/>



**RELACIÓN DE BIENES INMUEBLES QUE COMPONEN EL PATRIMONIO  
DEL ENTE PÚBLICO (ENLACE WEB DE PUBLICACIÓN).**

**No Aplica**



## INGRESOS POR APORTACIONES ESPECIALES FEDERALES

| Instituto de la Cultura y las Artes del Municipio de Benito Juárez Quintana Roo<br>Ingresos por Aportaciones Especiales Federales* |             |                                                    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------------------------------|
| Ejercicio 2025<br>(\$ Miles en Pesos)                                                                                              |             |                                                    |
| Categoría                                                                                                                          | Recaudado   | Integración<br>(Recaudado / total de<br>recaudado) |
| <b>No Aplica</b>                                                                                                                   |             |                                                    |
|                                                                                                                                    |             |                                                    |
|                                                                                                                                    |             |                                                    |
|                                                                                                                                    |             |                                                    |
|                                                                                                                                    |             |                                                    |
|                                                                                                                                    |             |                                                    |
| Aportación #1                                                                                                                      | 0.00        | 0.0%                                               |
| Aportación #2                                                                                                                      | 0.00        | 0.0%                                               |
| Aportación #3                                                                                                                      | 0.00        | 0.0%                                               |
| Aportación #4                                                                                                                      | 0.00        | 0.0%                                               |
| Aportación #5                                                                                                                      | 0.00        | 0.0%                                               |
| Aportación #6                                                                                                                      | 0.00        | 0.0%                                               |
| <b>TOTAL</b>                                                                                                                       | <b>0.00</b> | <b>0.0%</b>                                        |

\* Programas y Comisiones Federales del ejercicio 2025, no incluye recursos de ejercicios anteriores.

## GASTOS POR APORTACIONES ESPECIALES FEDERALES

| Instituto de la Cultura y las Artes del Municipio de Benito Juárez Quintana Roo<br>Gastos por Aportaciones Especiales Federales*<br>Ejercicio 2025<br>(Cifras en Pesos) |                        |                       |                     |             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----------------------|---------------------|-------------|
| Concepto                                                                                                                                                                | Saldo del<br>Devengado | Saldo del<br>Ejercido | Saldo del<br>Pagado | Total       |
| Aportación 01                                                                                                                                                           | 0.00                   | 0.00                  | 0.00                | 0.00        |
| Aportación 02                                                                                                                                                           | 0.00                   | 0.00                  | 0.00                | 0.00        |
| Aportación 03                                                                                                                                                           | 0.00                   | 0.00                  | 0.00                | 0.00        |
| Aportación 04                                                                                                                                                           | 0.00                   | 0.00                  | 0.00                | 0.00        |
| Aportación 05                                                                                                                                                           | 0.00                   | 0.00                  | 0.00                | 0.00        |
| Aportación 06                                                                                                                                                           | 0.00                   | 0.00                  | 0.00                | 0.00        |
| <b>TOTAL</b>                                                                                                                                                            | <b>0.00</b>            | <b>0.00</b>           | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b> |

\* Programas y Convenios Federales del ejercicio 2025, no incluye remanentes de ejercicios anteriores.

## ESTADO PRESUPUESTARIO DE INGRESOS Y EGRESOS

| Instituto de la Cultura y las Artes del Municipio de Benito Juárez Quintana Roo<br>Estado presupuestario de Ingresos y Egresos<br>Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025<br>(Cifras en Pesos) |                      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| Concepto                                                                                                                                                                                         | 2025                 |
| <b>Ingresos</b>                                                                                                                                                                                  |                      |
| Impuestos                                                                                                                                                                                        | 0.00                 |
| Cuotas y Aportaciones de seguridad social                                                                                                                                                        | 0.00                 |
| Contribuciones de mejoras                                                                                                                                                                        | 0.00                 |
| Derechos                                                                                                                                                                                         | 0.00                 |
| Productos                                                                                                                                                                                        | 12,766.33            |
| Aprovechamientos                                                                                                                                                                                 | 0.00                 |
| Ingresos por ventas de bienes y prestación de servicios                                                                                                                                          | 3,513,826.05         |
| Participaciones, aportaciones, convenios, incentivos derivados de la colaboración fiscal y fondos distintos de aportaciones                                                                      | 0.00                 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas                                                                                                                                           | 67,522,105.75        |
| Endeudamiento interno                                                                                                                                                                            | 0.00                 |
| <b>Suma de ingresos</b>                                                                                                                                                                          | <b>71,048,698.13</b> |
|                                                                                                                                                                                                  |                      |
| Servicios personales                                                                                                                                                                             | 16,750,009.18        |
| Materiales y suministros                                                                                                                                                                         | 4,001,327.47         |
| Servicios generales                                                                                                                                                                              | 46,855,916.51        |
| Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas                                                                                                                                           | 3,685,708.51         |
| Bienes muebles, inmuebles e intangibles                                                                                                                                                          | 1,441,830.76         |
| Inversión pública                                                                                                                                                                                | 849,322.99           |
| Inversiones financieras y otras provisiones                                                                                                                                                      | 0.00                 |
| Participaciones y aportaciones                                                                                                                                                                   | 0.00                 |
| Deuda pública                                                                                                                                                                                    | 0.00                 |
| <b>Suma de egresos</b>                                                                                                                                                                           | <b>73,584,115.42</b> |
| <b>Superávit/Déficit del ejercicio</b>                                                                                                                                                           | <b>-2,535,417.29</b> |

## ESTADOS ANALÍTICOS COMPARATIVOS DE INGRESOS PRESUPUESTARIOS.

| Instituto de la Cultura y las Artes del Municipio de Benito Juárez Quintana Roo                                              |                      |                      |                      |                         |              |              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|-------------------------|--------------|--------------|
| Estado Analítico de Ingresos<br>CON BASE EN RECAUDADO                                                                        |                      |                      |                      |                         |              |              |
| Ejercicio 2025 presupuesto con 2024                                                                                          |                      |                      |                      |                         |              |              |
| (Miles de Pesos)                                                                                                             |                      |                      |                      |                         |              |              |
| Concepto                                                                                                                     | 2024                 | 2025                 |                      | Variaciones respecto a: |              | Variación    |
|                                                                                                                              | Recaudado            | Estimado             | Recaudado            | Importe                 | %            | Real *       |
| Ingresos                                                                                                                     | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                    | 0.0%         | 0.0%         |
| Cuentas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                   | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                    | 0.0%         | 0.0%         |
| Contribuciones de Mejoras                                                                                                    | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                    | 0.0%         | 0.0%         |
| Derechos                                                                                                                     | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                    | 0.0%         | 0.0%         |
| Productos <sup>1</sup>                                                                                                       | 8,834.89             | 20,000.00            | 11,766.35            | -7,233.67               | -36.2%       | 38.7%        |
| Aportaciones <sup>2</sup>                                                                                                    | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                    | 0.0%         | 0.0%         |
| Ingresos por Ventas de Bienes, Prestación de Servicios y Otros                                                               | 484,213.40           | 2,600,000.00         | 3,517,826.05         | 913,826.05              | 25.1%        | 598.4%       |
| Ingresos                                                                                                                     |                      |                      |                      |                         |              |              |
| Participaciones, Aportaciones, Creaciones, Incentivos derivados de la colaboración fiscal y fondos Distintos de Aportaciones | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                    | 0.0%         | 0.0%         |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                           | 43,837,264.32        | 55,000,000.00        | 67,522,185.75        | 12,522,185.75           | 22.8%        | 47.8%        |
| Ingresos Derivados de Financiamientos                                                                                        | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                    | 0.0%         | 0.0%         |
| <b>Total</b>                                                                                                                 | <b>48,736,312.61</b> | <b>57,600,000.00</b> | <b>71,048,698.13</b> | <b>13,426,698.13</b>    | <b>23.3%</b> | <b>33.8%</b> |

\* Factor de deflactor 1.042

Deflato con el Índice de Precios Promedio del Consumidor del Estado de Quintana Roo

| Instituto de la Cultura y las Artes del Municipio de Benito Juárez Quintana Roo                                            |                      |                      |                      |                         |              |              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|-------------------------|--------------|--------------|
| Estado Analítico de Ingresos<br>CON BASE EN RECAUDADO                                                                      |                      |                      |                      |                         |              |              |
| Ejercicio 2025 presupuesto con 2024                                                                                        |                      |                      |                      |                         |              |              |
| (Miles de Pesos)                                                                                                           |                      |                      |                      |                         |              |              |
| Concepto                                                                                                                   | 2024                 | 2025                 |                      | Variaciones respecto a: |              | Variación    |
|                                                                                                                            | Recaudado            | Estimado             | Recaudado            | Importe                 | %            | Real *       |
| Ingresos del Gobierno                                                                                                      | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                    | 0.0%         | 0.0%         |
| Ingresos                                                                                                                   |                      |                      |                      |                         |              |              |
| Cuentas y aportaciones de seguridad social                                                                                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                    | 0.0%         | 0.0%         |
| Contribuciones de Mejoras                                                                                                  | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                    | 0.0%         | 0.0%         |
| Derechos                                                                                                                   | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                    | 0.0%         | 0.0%         |
| Productos <sup>1</sup>                                                                                                     | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                    | 0.0%         | 0.0%         |
| Aportaciones <sup>2</sup>                                                                                                  | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                    | 0.0%         | 0.0%         |
| Participaciones, Aportaciones, Creaciones, Incentivos                                                                      | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                    | 0.0%         | 0.0%         |
| Derivados de la Colaboración fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones                                                     | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                    | 0.0%         | 0.0%         |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                         | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                    | 0.0%         | 0.0%         |
| Ingresos de las Entes Públicos de las Poderes Legislativo y Judicial, de los Órganos Auxiliares y del Sector Parlamentario | 44,338,312.81        | 57,628,000.00        | 71,048,698.13        | 13,426,698.13           | 23.3%        | 33.8%        |
| Ingresos                                                                                                                   |                      |                      |                      |                         |              |              |
| Cuentas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                    | 0.0%         | 0.0%         |
| Productos <sup>1</sup>                                                                                                     | 8,834.89             | 20,000.00            | 11,766.35            | -7,233.67               | -36.2%       | 38.7%        |
| Ingresos por Ventas de Bienes, Prestación de Servicios y Otros                                                             | 484,213.40           | 2,600,000.00         | 3,517,826.05         | 913,826.05              | 25.1%        | 598.4%       |
| Ingresos                                                                                                                   |                      |                      |                      |                         |              |              |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                         | 43,837,264.32        | 55,000,000.00        | 67,522,185.75        | 12,522,185.75           | 22.8%        | 47.8%        |
| Ingresos derivados de financiamientos                                                                                      | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                    | 0.0%         | 0.0%         |
| Ingresos Derivados de Financiamientos                                                                                      | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                    | 0.0%         | 0.0%         |
| <b>Total</b>                                                                                                               | <b>44,347,147.71</b> | <b>57,628,000.00</b> | <b>71,048,698.13</b> | <b>13,426,698.13</b>    | <b>23.3%</b> | <b>33.8%</b> |

\* Factor de deflactor 1.042

Deflato con el Índice de Precios Promedio del Consumidor del Estado de Quintana Roo



## ESTADOS ANALÍTICOS COMPARATIVOS DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS.

### ESTADO ANALÍTICO COMPARATIVO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS POR OBJETO DEL GASTO.

| Instituto de la Cultura de la Secretaría Municipal de Benito Juárez Quintana Roo<br>ESTADO ANALÍTICO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS<br>CON BASES DEVENIDAD<br>Clasificación Grupo del Gasto<br>Ejercicio 2025 (aprobado en 2024)<br>RÚbrica (Basis) |               |               |               |                                                   |         |                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------------------------------------------|---------|------------------|
| Concepto                                                                                                                                                                                                                                        | 2024          | 2025          |               | Variaciones respecto al Presupuesto Aprobado 2025 |         | Variación Real * |
|                                                                                                                                                                                                                                                 | Devenido      | Aprobado      | Devenido      | Importe                                           | %       | %                |
| <b>Servicios Personales</b>                                                                                                                                                                                                                     | 4,489,494.87  | 28,953,793.58 | 16,750,909.18 | -4,203,784.40                                     | -28.1%  | 147.7%           |
| Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente                                                                                                                                                                                               | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00                                              | 0.0%    | 0.0%             |
| Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio                                                                                                                                                                                              | 4,489,494.87  | 28,953,793.58 | 16,750,909.18 | -4,203,784.40                                     | -28.1%  | 147.7%           |
| Remuneraciones Adicionales y Especiales                                                                                                                                                                                                         | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00                                              | 0.0%    | 0.0%             |
| Seguridad Social                                                                                                                                                                                                                                | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00                                              | 0.0%    | 0.0%             |
| Otras Prestaciones Sociales y Económicas                                                                                                                                                                                                        | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00                                              | 0.0%    | 0.0%             |
| Provisiones                                                                                                                                                                                                                                     | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00                                              | 0.0%    | 0.0%             |
| Pago de Contratos a Servicios Públicos                                                                                                                                                                                                          | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00                                              | 0.0%    | 0.0%             |
| <b>Materiales y Suministros</b>                                                                                                                                                                                                                 | 4,342,855.84  | 3,965,534.58  | 4,901,327.67  | 33,798.97                                         | 0.9%    | -11.8%           |
| Materiales de Administración, Entorno de Documentos y Artículos Oficiales                                                                                                                                                                       | 350,513.84    | 543,915.58    | 577,234.68    | 33,519.12                                         | 6.1%    | 36.0%            |
| Alimentos y Utensilios                                                                                                                                                                                                                          | 399,872.74    | 382,604.18    | 442,741.61    | 59,777.62                                         | 13.9%   | -44.8%           |
| Materiales Premios y Materiales de Producción y Comercialización                                                                                                                                                                                | 0.00          | 0.00          | 604.62        | 604.62                                            | 0.0%    | 0.0%             |
| Materiales y Artículos de Comunicación y de Registros                                                                                                                                                                                           | 491,781.34    | 1,813,308.00  | 818,354.99    | -484,145.01                                       | -48.3%  | -59.7%           |
| Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio                                                                                                                                                                                              | 217,884.18    | 12,028.00     | 167,737.96    | 154,817.96                                        | 1198.3% | -26.1%           |
| Combustibles, Lubricantes y Aditivos                                                                                                                                                                                                            | 485,524.80    | 398,608.00    | 486,076.89    | -102,921.11                                       | -17.6%  | 15.0%            |
| Vestuario, Blancos, Puntadas de Puntadas y Artículos Deportivos                                                                                                                                                                                 | 1,352,210.80  | 581,609.00    | 496,990.67    | 143,815.67                                        | 24.3%   | -42.0%           |
| Materiales y Suministros para Seguridad                                                                                                                                                                                                         | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00                                              | 0.0%    | 0.0%             |
| Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores                                                                                                                                                                                                  | 475,004.11    | 68,137.78     | 711,694.03    | 166,546.29                                        | 99.0%   | 45.8%            |
| <b>Servicios Generales</b>                                                                                                                                                                                                                      | 27,281,316.52 | 33,788,668.52 | 40,855,914.51 | 19,066,246.99                                     | 88.6%   | 65.8%            |
| Servicios Básicos                                                                                                                                                                                                                               | 348,828.84    | 188,668.00    | 233,962.11    | 45,062.11                                         | 34.0%   | 51.3%            |
| Servicios de Arrendamiento                                                                                                                                                                                                                      | 7,294,728.68  | 8,614,108.38  | 10,386,222.75 | 776,118.43                                        | 8.0%    | 58.3%            |
| Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios                                                                                                                                                                                | 18,779,816.44 | 15,487,321.15 | 28,368,453.26 | 13,889,132.21                                     | 83.2%   | 72.9%            |
| Servicios Financieros, Bancarios y Cuentas                                                                                                                                                                                                      | 132,463.28    | 68,181.00     | 92,895.97     | 32,794.97                                         | 54.6%   | -32.6%           |
| Servicios de Terminación, Suplementos, Mantenimiento y Conservación                                                                                                                                                                             | 2,890,293.83  | 271,500.00    | 1,204,964.87  | 913,464.87                                        | 343.8%  | -43.0%           |
| Servicios de Comunicación Social y Publicidad                                                                                                                                                                                                   | 49,784.00     | 48,000.00     | 0.00          | -48,000.00                                        | -100.0% | -100.0%          |
| Servicios de Transporte y Viajeros                                                                                                                                                                                                              | 1,320,024.34  | 1,178,488.24  | 5,580,648.08  | 4,404,329.82                                      | 374.4%  | 305.7%           |
| Servicios Oficiales                                                                                                                                                                                                                             | 80,716.99     | 16,000.00     | 13,896.55     | -2,013.43                                         | -12.6%  | -85.2%           |
| Otros Servicios Generales                                                                                                                                                                                                                       | 425,277.28    | 924,193.21    | 974,962.84    | 49,669.63                                         | 4.3%    | 10.8%            |
| <b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otros Ayudas</b>                                                                                                                                                                                   | 3,436,644.41  | 3,328,668.00  | 3,485,708.51  | 158,708.51                                        | 4.4%    | -32.7%           |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                                                                                                                                                                                        | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00                                              | 0.0%    | 0.0%             |
| Transferencias al Resto del Sector Público                                                                                                                                                                                                      | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00                                              | 0.0%    | 0.0%             |
| Subsidios y Subvenciones                                                                                                                                                                                                                        | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00                                              | 0.0%    | 0.0%             |
| Ayudas Sociales                                                                                                                                                                                                                                 | 3,436,644.41  | 3,328,668.00  | 3,485,708.51  | 158,708.51                                        | 4.4%    | -32.7%           |
| Pensiones y Asignaciones                                                                                                                                                                                                                        | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00                                              | 0.0%    | 0.0%             |
| Transferencias a Filiales, Matrices y Otras Análogas                                                                                                                                                                                            | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00                                              | 0.0%    | 0.0%             |
| Transferencias a la Seguridad Social                                                                                                                                                                                                            | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00                                              | 0.0%    | 0.0%             |
| Derechos                                                                                                                                                                                                                                        | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00                                              | 0.0%    | 0.0%             |
| Transferencias al Exterior                                                                                                                                                                                                                      | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00                                              | 0.0%    | 0.0%             |
| <b>Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles</b>                                                                                                                                                                                                  | 1,814,377.88  | 1,388,668.00  | 1,441,898.74  | 61,000.76                                         | 4.5%    | 24.2%            |
| Mobiliario y Equipo de Administración                                                                                                                                                                                                           | 277,243.28    | 0.00          | 281,343.28    | 281,343.28                                        | 0.0%    | -0.0%            |
| Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo                                                                                                                                                                                                      | 480,345.14    | 0.00          | 480,818.97    | 480,818.97                                        | 0.0%    | 16.8%            |
| Equipo e Instrumentos Médico y de Laboratorio                                                                                                                                                                                                   | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00                                              | 0.0%    | 0.0%             |
| Vehículos y Equipo de Transporte                                                                                                                                                                                                                | 245,493.90    | 814,668.00    | 365,900.00    | -248,768.00                                       | -30.2%  | 83.8%            |
| Equipo de Defensa y Seguridad                                                                                                                                                                                                                   | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00                                              | 0.0%    | 0.0%             |
| Máquinas, Otros Equipos y Herramientas                                                                                                                                                                                                          | 341,138.66    | 565,668.00    | 107,968.51    | -437,431.49                                       | -88.9%  | -26.0%           |
| Activos Biológicos                                                                                                                                                                                                                              | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00                                              | 0.0%    | 0.0%             |
| Bienes Inmuebles                                                                                                                                                                                                                                | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00                                              | 0.0%    | 0.0%             |
| Activos Intangibles                                                                                                                                                                                                                             | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00                                              | 0.0%    | 0.0%             |
| <b>Inversiones Públicas</b>                                                                                                                                                                                                                     | 0.00          | 0.00          | 849,322.99    | 849,322.99                                        | 0.0%    | 0.0%             |
| Obras Públicas en Bienes de Dominio Público                                                                                                                                                                                                     | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00                                              | 0.0%    | 0.0%             |
| Obras Públicas en Bienes Propios                                                                                                                                                                                                                | 0.00          | 0.00          | 849,322.99    | 849,322.99                                        | 0.0%    | 0.0%             |
| Proyectos Productivos y Activos de Fomento                                                                                                                                                                                                      | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00                                              | 0.0%    | 0.0%             |
| <b>Inversiones Financieras y Otras Prestaciones</b>                                                                                                                                                                                             | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00                                              | 0.0%    | 0.0%             |
| Inversiones para el Fomento de Actividades Productivas                                                                                                                                                                                          | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00                                              | 0.0%    | 0.0%             |
| Acciones y Participaciones de Capital                                                                                                                                                                                                           | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00                                              | 0.0%    | 0.0%             |
| Créditos de Dinero y Valores                                                                                                                                                                                                                    | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00                                              | 0.0%    | 0.0%             |
| Concesión de Préstamos                                                                                                                                                                                                                          | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00                                              | 0.0%    | 0.0%             |
| Inversiones en Filiales, Matrices y Otras Análogas                                                                                                                                                                                              | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00                                              | 0.0%    | 0.0%             |
| Otras Inversiones Financieras                                                                                                                                                                                                                   | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00                                              | 0.0%    | 0.0%             |
| Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales                                                                                                                                                                                   | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00                                              | 0.0%    | 0.0%             |
| <b>Participaciones y Aportaciones</b>                                                                                                                                                                                                           | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00                                              | 0.0%    | 0.0%             |
| Participaciones                                                                                                                                                                                                                                 | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00                                              | 0.0%    | 0.0%             |
| Aportaciones                                                                                                                                                                                                                                    | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00                                              | 0.0%    | 0.0%             |
| Convenios                                                                                                                                                                                                                                       | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00                                              | 0.0%    | 0.0%             |
| <b>Deuda Pública</b>                                                                                                                                                                                                                            | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00                                              | 0.0%    | 0.0%             |
| Amortización de la Deuda Pública                                                                                                                                                                                                                | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00                                              | 0.0%    | 0.0%             |
| Intereses de la Deuda Pública                                                                                                                                                                                                                   | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00                                              | 0.0%    | 0.0%             |
| Comisiones de la Deuda Pública                                                                                                                                                                                                                  | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00                                              | 0.0%    | 0.0%             |
| Gastos de la Deuda Pública                                                                                                                                                                                                                      | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00                                              | 0.0%    | 0.0%             |
| Costo por Coberturas                                                                                                                                                                                                                            | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00                                              | 0.0%    | 0.0%             |
| Ayudas Financieras                                                                                                                                                                                                                              | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00                                              | 0.0%    | 0.0%             |
| Análisis de Riesgos Financieros Anticipados (ADEFAR)                                                                                                                                                                                            | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00                                              | 0.0%    | 0.0%             |



Instituto de la Cultura y las Artes del Municipio de Benito Juárez Quintana Roo  
ESTADO ANALÍTICO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS  
CON BASE EN DEVENGADO  
Cuentabilidad por Objeto del Gasto  
Ejercicio 2023 comparado con 2022  
(en miles de Pesos)

| Concepto         | 2024          | 2023          |               | Variaciones respecto a:<br>Presupuesto Aprobado<br>2023 |        | Variación<br>Real * |
|------------------|---------------|---------------|---------------|---------------------------------------------------------|--------|---------------------|
|                  | Devengado     | Aprobado      | Devengado     | Ingreso                                                 | %      | %                   |
| Total del Egreso | 46,074,011.92 | 87,000,000.00 | 73,764,311.42 | 11,766,311.42                                           | -27.7% | 91.3%               |

\* Factor de deflación es 1.042

Deflactado con el Índice de Precios Promedio del Consumidor del Estado de Quintana Roo.



| Instituto de la Cultura y las Artes del Municipio de Benito Juárez Quintana Roo<br>ESTADO ANALÍTICO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS<br>CON BASE EN EL LÍMITE DE EFECTIVO<br>Clasificación por Objeto del Gasto<br>Ejercicio 2023 (Presupuesto) y 2024<br>(Cifras en Pesos) |               |               |               |                                                         |         |                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------------------------------------------------|---------|---------------------|
| Concepto                                                                                                                                                                                                                                                              | 2024          | 2023          |               | Variaciones respecto a:<br>Presupuesto Aprobado<br>2023 |         | Variación<br>Real * |
|                                                                                                                                                                                                                                                                       | Pagado        | Aprobado      | Pagado        | Importe                                                 | %       |                     |
| <b>Servicios Personales</b>                                                                                                                                                                                                                                           | 6,489,496.07  | 28,853,793.58 | 16,726,009.18 | -4,283,784.40                                           | -28.1%  | 147.7%              |
| Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente                                                                                                                                                                                                                     | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00                                                    | 0.0%    | 0.0%                |
| Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio                                                                                                                                                                                                                    | 6,489,496.07  | 28,853,793.58 | 16,726,009.18 | -4,283,784.40                                           | -28.1%  | 147.7%              |
| Remuneraciones Adicionales y Especiales                                                                                                                                                                                                                               | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00                                                    | 0.0%    | 0.0%                |
| Seguridad Social                                                                                                                                                                                                                                                      | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00                                                    | 0.0%    | 0.0%                |
| Otros Prestaciones Sociales y Beneficios                                                                                                                                                                                                                              | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00                                                    | 0.0%    | 0.0%                |
| Percepciones                                                                                                                                                                                                                                                          | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00                                                    | 0.0%    | 0.0%                |
| Pago de Estándar a Servidores Públicos                                                                                                                                                                                                                                | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00                                                    | 0.0%    | 0.0%                |
| <b>Materiales y Suministros</b>                                                                                                                                                                                                                                       | 4,337,381.94  | 3,967,524.58  | 4,081,327.47  | 22,796.87                                               | 0.6%    | -11.2%              |
| Materiales de Administración, Trazado de Documentos y Artículos Oficiales                                                                                                                                                                                             | 330,916.06    | 542,915.58    | 577,254.68    | 33,339.12                                               | 6.1%    | 59.8%               |
| Alimentos y Utensilios                                                                                                                                                                                                                                                | 369,672.78    | 382,064.18    | 402,741.61    | 20,677.43                                               | 5.4%    | -44.3%              |
| Materiales Puros y Materiales de Producción y Comercialización                                                                                                                                                                                                        | 0.00          | 0.00          | 604.62        | 604.62                                                  | 0.0%    | 0.0%                |
| Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación                                                                                                                                                                                                                | 971,761.94    | 8,832,388.88  | 918,354.99    | -884,345.01                                             | -49.3%  | -9.3%               |
| Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio                                                                                                                                                                                                                    | 217,864.12    | 12,828.00     | 167,737.96    | 154,812.06                                              | 1184.3% | -36.1%              |
| Cambios de Luminarias y Aditivos                                                                                                                                                                                                                                      | 405,524.00    | 596,080.00    | 886,078.80    | -480,554.80                                             | -80.6%  | 15.9%               |
| Vitróferos, Blastos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos                                                                                                                                                                                                     | 1,146,356.06  | 331,094.00    | 686,886.67    | 345,371.07                                              | 28.3%   | -41.7%              |
| Materiales y Suministros para Seguridad                                                                                                                                                                                                                               | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00                                                    | 0.0%    | 0.0%                |
| Huonarios, Refacciones y Accesorios Menores                                                                                                                                                                                                                           | 475,004.12    | 83,337.76     | 711,684.09    | 626,346.29                                              | 942.6%  | 45.8%               |
| <b>Servicios Generales</b>                                                                                                                                                                                                                                            | 27,188,456.77 | 27,789,448.92 | 46,775,847.28 | 18,986,397.26                                           | 68.3%   | 65.2%               |
| Servicios Básicos                                                                                                                                                                                                                                                     | 103,073.91    | 188,080.00    | 233,082.11    | 45,002.11                                               | 24.0%   | 117.0%              |
| Servicios de Asesoramiento                                                                                                                                                                                                                                            | 7,294,728.08  | 8,638,188.20  | 10,389,222.73 | 1,751,034.65                                            | 20.3%   | 58.3%               |
| Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios                                                                                                                                                                                                      | 15,779,618.46 | 19,487,421.18 | 28,352,268.89 | 12,865,177.54                                           | 66.1%   | 72.0%               |
| Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales                                                                                                                                                                                                                        | 132,368.28    | 88,191.88     | 92,895.97     | 33,704.97                                               | 38.2%   | -32.3%              |
| Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación                                                                                                                                                                                                    | 2,030,993.63  | 271,389.00    | 1,204,064.87  | 826,628.76                                              | 303.8%  | -43.4%              |
| Servicios de Comunicación Social y Publicidad                                                                                                                                                                                                                         | 90,760.00     | 48,000.00     | 0.00          | -40,000.00                                              | -100.0% | -100.0%             |
| Servicios de Traslado y Viajes                                                                                                                                                                                                                                        | 1,320,034.24  | 1,176,498.28  | 4,386,244.08  | 4,484,399.82                                            | 374.4%  | 305.3%              |
| Servicios Oficiales                                                                                                                                                                                                                                                   | 90,716.99     | 16,099.00     | 12,586.30     | -2,813.45                                               | -32.6%  | -45.2%              |
| Otros Servicios Generales                                                                                                                                                                                                                                             | 399,771.48    | 534,353.21    | 911,368.08    | -22,785.13                                              | -2.4%   | 118.8%              |
| <b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otros Ayudas</b>                                                                                                                                                                                                         | 7,445,555.30  | 3,529,889.89  | 3,685,706.51  | 154,788.52                                              | 4.4%    | -52.2%              |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                                                                                                                                                                                                              | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00                                                    | 0.0%    | 0.0%                |
| Transferencias al Ramo del Sector Público                                                                                                                                                                                                                             | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00                                                    | 0.0%    | 0.0%                |
| Subsidios y Subvenciones                                                                                                                                                                                                                                              | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00                                                    | 0.0%    | 0.0%                |
| Ayudas Sociales                                                                                                                                                                                                                                                       | 7,445,555.30  | 3,529,889.89  | 3,685,706.51  | 154,788.52                                              | 4.4%    | -52.2%              |
| Pensiones y Jubilaciones                                                                                                                                                                                                                                              | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00                                                    | 0.0%    | 0.0%                |
| Transferencias a Filiales, Centros, Mandatos y Otros Auxilios                                                                                                                                                                                                         | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00                                                    | 0.0%    | 0.0%                |
| Transferencias a la Seguridad Social                                                                                                                                                                                                                                  | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00                                                    | 0.0%    | 0.0%                |
| Donativos                                                                                                                                                                                                                                                             | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00                                                    | 0.0%    | 0.0%                |
| Transferencias al Exterior                                                                                                                                                                                                                                            | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00                                                    | 0.0%    | 0.0%                |
| <b>Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles</b>                                                                                                                                                                                                                        | 1,114,177.08  | 1,388,888.89  | 1,445,826.76  | 8,834.76                                                | 0.6%    | 34.2%               |
| Mobiliario y Equipo de Administración                                                                                                                                                                                                                                 | 277,243.28    | 0.00          | 281,343.28    | 281,343.28                                              | 0.0%    | -2.8%               |
| Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo                                                                                                                                                                                                                            | 488,395.14    | 0.00          | 488,619.97    | 488,619.97                                              | 0.0%    | 16.0%               |
| Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio                                                                                                                                                                                                                         | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00                                                    | 0.0%    | 0.0%                |
| Vehículos y Equipo de Transporte                                                                                                                                                                                                                                      | 295,400.00    | 854,889.89    | 565,900.00    | -248,989.89                                             | -29.2%  | 81.8%               |
| Equipo de Defensa y Seguridad                                                                                                                                                                                                                                         | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00                                                    | 0.0%    | 0.0%                |
| Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas                                                                                                                                                                                                                              | 141,136.66    | 245,400.00    | 107,568.51    | -437,431.49                                             | -80.9%  | -26.9%              |
| Activos Biológicos                                                                                                                                                                                                                                                    | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00                                                    | 0.0%    | 0.0%                |
| Bienes Intangibles                                                                                                                                                                                                                                                    | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00                                                    | 0.0%    | 0.0%                |
| <b>Inversión Pública</b>                                                                                                                                                                                                                                              | 0.00          | 0.00          | 752,421.23    | 752,421.23                                              | 0.0%    | 0.0%                |
| Obras Públicas en Bienes de Dominio Público                                                                                                                                                                                                                           | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00                                                    | 0.0%    | 0.0%                |
| Obras Públicas en Bienes Propios                                                                                                                                                                                                                                      | 0.00          | 0.00          | 752,421.23    | 752,421.23                                              | 0.0%    | 0.0%                |
| Proyectos Productivos y Activos de Fomento                                                                                                                                                                                                                            | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00                                                    | 0.0%    | 0.0%                |
| <b>Inversiones Financieras y Otras Provisiones</b>                                                                                                                                                                                                                    | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00                                                    | 0.0%    | 0.0%                |
| Inversiones para el Fomento de Actividades Productivas                                                                                                                                                                                                                | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00                                                    | 0.0%    | 0.0%                |
| Acciones y Participaciones de Capital                                                                                                                                                                                                                                 | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00                                                    | 0.0%    | 0.0%                |
| Compra de Títulos y Valores                                                                                                                                                                                                                                           | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00                                                    | 0.0%    | 0.0%                |
| Créditos de Fomento                                                                                                                                                                                                                                                   | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00                                                    | 0.0%    | 0.0%                |
| Inversiones en Filiales, Centros, Mandatos y Otros Auxilios                                                                                                                                                                                                           | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00                                                    | 0.0%    | 0.0%                |
| Otras Inversiones Financieras                                                                                                                                                                                                                                         | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00                                                    | 0.0%    | 0.0%                |
| Provisiones para Contingencias y Otras erogaciones Especiales                                                                                                                                                                                                         | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00                                                    | 0.0%    | 0.0%                |
| <b>Participaciones y Aportaciones</b>                                                                                                                                                                                                                                 | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00                                                    | 0.0%    | 0.0%                |
| Participaciones                                                                                                                                                                                                                                                       | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00                                                    | 0.0%    | 0.0%                |
| Aportaciones                                                                                                                                                                                                                                                          | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00                                                    | 0.0%    | 0.0%                |
| Corrección                                                                                                                                                                                                                                                            | 0.00          | 0.00          | 0.00          | 0.00                                                    | 0.0%    | 0.0%                |



Instituto de la Cultura y las Artes del Municipio de Benito Juárez Quintana Roo  
ESTADO ANÁLISIS DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS  
CON BASE EN EL DO DE EFECTIVO  
Clasificado por Objeto del Gasto  
Ejercicio 2023 comparativa con 2024  
(Cifras en Miles)

| Concepto                                              | 2023                 | 2024                 |                      | Variaciones respecto al<br>Presupuesto Aprobado<br>2023 |              | Variación<br>Real * |
|-------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|---------------------------------------------------------|--------------|---------------------|
|                                                       | Pagado               | Aprobado             | Pagado               | Importe                                                 | %            | %                   |
| Deuda Pública                                         | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                                                    | 0.0%         | 0.0%                |
| Asignación de la Deuda Pública                        | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                                                    | 0.0%         | 0.0%                |
| Intereses de la Deuda Pública                         | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                                                    | 0.0%         | 0.0%                |
| Comisiones de la Deuda Pública                        | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                                                    | 0.0%         | 0.0%                |
| Gastos de la Deuda Pública                            | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                                                    | 0.0%         | 0.0%                |
| Costo por Coberturas                                  | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                                                    | 0.0%         | 0.0%                |
| Apoyos Financieros                                    | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                                                    | 0.0%         | 0.0%                |
| Advaldes de Ejercicios Financieros Anteriores (ADEFA) | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                                                    | 0.0%         | 0.0%                |
| <b>Total del Egreso</b>                               | <b>46,967,196.26</b> | <b>57,629,893.88</b> | <b>73,087,144.73</b> | <b>15,787,344.73</b>                                    | <b>27.4%</b> | <b>-1.7%</b>        |

\* Factor de deflación 1.042

Deflacionado con el Índice de Precios Promedio del Consumidor del Estado de Quintana Roo.

## ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN POR TIPO DE GASTO.

Instituto de la Cultura y las Artes del Municipio de Benito Juárez Quintana Roo  
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
Clasificación Económica por Tipo de Gasto  
CON BASE EN DIFERENCIAL  
Ejercicio 2025 comparativo con 2024  
en Quetzales Puros

| Capítulo/Concepto                                 | 2024                 | 2025                 | Variaciones respecto al |                           | Variación    |              |
|---------------------------------------------------|----------------------|----------------------|-------------------------|---------------------------|--------------|--------------|
|                                                   | Devengado            | Aprobado             | Devengado               | Presupuesto Aprobado 2025 | %            | Real*        |
| Gasto Corriente                                   | 45,559,834.84        | 56,235,200.00        | 71,292,060.67           | 13,653,441.67             | 26.2%        | 30.2%        |
| Gasto de Capital                                  | 1,314,377.08         | 1,380,200.00         | 2,250,153.73            | 810,655.75                | 66.0%        | 97.2%        |
| Amortización de la Deuda y Dividendos de Patrones | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                    | 0.00                      | 0.0%         | 0.0%         |
| Pensiones y Jubilaciones                          | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                    | 0.00                      | 0.0%         | 0.0%         |
| Participaciones                                   | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                    | 0.00                      | 0.0%         | 0.0%         |
| <b>Total del Egreso</b>                           | <b>46,874,211.92</b> | <b>57,615,400.00</b> | <b>73,542,214.40</b>    | <b>16,944,155.42</b>      | <b>31.0%</b> | <b>50.9%</b> |

\* Factor de deflacción: 1.942

Deflactado con el Índice de Precios Promedio del Consumidor del Estado de Quintana Roo.

Instituto de la Cultura y las Artes del Municipio de Benito Juárez Quintana Roo  
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
Clasificación Económica por Tipo de Gasto  
CON BASE EN DIFERENCIAL  
Ejercicio 2025 comparativo con 2024  
en Quetzales Puros

| Capítulo/Concepto                                 | 2024                 | 2025                 | Variaciones respecto al |                           | Variación    |              |
|---------------------------------------------------|----------------------|----------------------|-------------------------|---------------------------|--------------|--------------|
|                                                   | Devengado            | Aprobado             | Devengado               | Presupuesto Aprobado 2025 | %            | Real*        |
| Gasto Corriente                                   | 45,453,609.18        | 56,235,200.00        | 71,212,892.44           | 14,475,382.44             | 26.6%        | 30.4%        |
| Gasto de Capital                                  | 1,314,377.08         | 1,380,200.00         | 2,194,252.29            | 813,752.29                | 58.9%        | 89.6%        |
| Amortización de la Deuda y Dividendos de Patrones | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                    | 0.00                      | 0.0%         | 0.0%         |
| Pensiones y Jubilaciones                          | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                    | 0.00                      | 0.0%         | 0.0%         |
| Participaciones                                   | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                    | 0.00                      | 0.0%         | 0.0%         |
| <b>Total del Egreso</b>                           | <b>46,767,986.26</b> | <b>57,615,400.00</b> | <b>73,407,144.73</b>    | <b>15,789,344.73</b>      | <b>31.4%</b> | <b>49.1%</b> |

\* Factor de deflacción: 1.942

Deflactado con el Índice de Precios Promedio del Consumidor del Estado de Quintana Roo.

## ESTADO ANALÍTICO COMPARATIVO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA

| Instituto de la Cultura y las Artes del Municipio de Benito Juárez Quintana Roo<br>Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos<br>Clasificación Administrativa<br>CON BASE EN PLIEGO DE PRESUPUESTO<br>Ejercicio 2025 comparativo con 2024<br>(Cifras en Pesos) |                      |                      |                      |                                                      |              |                    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|------------------------------------------------------|--------------|--------------------|
| Capítulo/Concepto                                                                                                                                                                                                                                                             | 2024                 | 2025                 |                      | Variaciones respecto al<br>Presupuesto Aprobado 2025 |              | Variación<br>Real* |
|                                                                                                                                                                                                                                                                               | Derogado             | Aprobado             | Derogado             | Importe                                              | %            | %                  |
| Instituto de la Cultura y las Artes del Municipio de Benito Juárez, Quintana Roo                                                                                                                                                                                              | 46,674,011.92        | 57,620,000.00        | 73,284,133.42        | 15,964,133.42                                        | 27.7%        | 31.7%              |
| <b>Total del Egreso</b>                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>46,674,011.92</b> | <b>57,620,000.00</b> | <b>73,284,133.42</b> | <b>15,964,133.42</b>                                 | <b>27.7%</b> | <b>31.7%</b>       |

\* Factor de deflacción 1.042

Deflactado con el Índice de Precios Promedio del Consumidor del Estado de Quintana Roo.

| Instituto de la Cultura y las Artes del Municipio de Benito Juárez Quintana Roo<br>Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos<br>Clasificación Administrativa<br>CON BASE EN PLIEGO DE PRESUPUESTO<br>Ejercicio 2025 comparativo con 2024<br>(Cifras en Pesos) |                      |                      |                      |                                                      |              |                    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|------------------------------------------------------|--------------|--------------------|
| Capítulo/Concepto                                                                                                                                                                                                                                                             | 2024                 | 2025                 |                      | Variaciones respecto al<br>Presupuesto Aprobado 2025 |              | Variación<br>Real* |
|                                                                                                                                                                                                                                                                               | Pagado               | Aprobado             | Pagado               | Importe                                              | %            | %                  |
| Instituto de la Cultura y las Artes del Municipio de Benito Juárez, Quintana Roo                                                                                                                                                                                              | 46,567,188.28        | 57,620,000.00        | 73,497,144.73        | 15,787,144.73                                        | 27.4%        | 31.7%              |
| <b>Total del Egreso</b>                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>46,567,188.28</b> | <b>57,620,000.00</b> | <b>73,497,144.73</b> | <b>15,787,144.73</b>                                 | <b>27.4%</b> | <b>31.7%</b>       |

\* Factor de deflacción 1.042

Deflactado con el Índice de Precios Promedio del Consumidor del Estado de Quintana Roo.

Istituto della Cultura e la Junta del Municipio de Buenos Aires, Istituto Quintana Roo,  
 Fondo Académico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos,  
 Coordinación General de Estadística y Censos,  
 CON EGRE ENCUESTRADO,  
 1ª edición 2003 (actualización) con 2004  
 © 2004 de la Junta

\* Factor de deflacción: 1,042

Deflacionado con el Índice de Precios Promedio del Consumidor del Estado de Oklahoma 1982-1983

Instituto de la Cultura y las Artes del Municipio de Benito Juárez Quintana Roo  
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
Clasificación Funcional (Finalidad y Función)  
CON BASE EN EL CERO DE DEFECTO  
Ejercicio 2023 compare con 2024

| Capítulo/Concepto                                                                     | 2024                 | 2025                 |                      | Variaciones respecto al Presupuesto Aprobado 2025 |              | Variación Real* |
|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|---------------------------------------------------|--------------|-----------------|
|                                                                                       | Pagado               | Aprobado             | Pagado               | Importe                                           | %            | %               |
| Gobierno                                                                              | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                                              | 0.0%         | 0.0%            |
| Legislación                                                                           | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                                              | 0.0%         | 0.0%            |
| Justicia                                                                              | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                                              | 0.0%         | 0.0%            |
| Coordinación de la Política de Gobierno                                               | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                                              | 0.0%         | 0.0%            |
| Relaciones Exteriores                                                                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                                              | 0.0%         | 0.0%            |
| Asuntos Financieros y Hacendarios                                                     | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                                              | 0.0%         | 0.0%            |
| Seguridad Nacional                                                                    | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                                              | 0.0%         | 0.0%            |
| Asuntos de Orden Público y de Seguridad                                               | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                                              | 0.0%         | 0.0%            |
| Interior                                                                              | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                                              | 0.0%         | 0.0%            |
| Otros Servicios Generales                                                             | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                                              | 0.0%         | 0.0%            |
| Desarrollo Social                                                                     | 46,567,186.26        | 57,628,000.00        | 73,407,144.75        | 15,787,144.75                                     | 27.4%        | 31.3%           |
| Protección Ambiental                                                                  | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                                              | 0.0%         | 0.0%            |
| Vivienda y Servicios a la Comunidad                                                   | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                                              | 0.0%         | 0.0%            |
| Salud                                                                                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                                              | 0.0%         | 0.0%            |
| Recreación, Cultura y Otros                                                           | 46,567,186.26        | 57,628,000.00        | 73,407,144.75        | 15,787,144.75                                     | 27.4%        | 31.3%           |
| Manifiestaciones Sociales                                                             | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                                              | 0.0%         | 0.0%            |
| Educación                                                                             | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                                              | 0.0%         | 0.0%            |
| Protección Social                                                                     | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                                              | 0.0%         | 0.0%            |
| Otros Asuntos Sociales                                                                | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                                              | 0.0%         | 0.0%            |
| Desarrollo Económico                                                                  | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                                              | 0.0%         | 0.0%            |
| Activos Económicos, Comerciales y Laborales en General                                | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                                              | 0.0%         | 0.0%            |
| Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza                                              | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                                              | 0.0%         | 0.0%            |
| Combustibles y Energía                                                                | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                                              | 0.0%         | 0.0%            |
| Materia, Manufacturas y Construcción                                                  | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                                              | 0.0%         | 0.0%            |
| Transporte                                                                            | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                                              | 0.0%         | 0.0%            |
| Comunicaciones                                                                        | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                                              | 0.0%         | 0.0%            |
| Turismo                                                                               | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                                              | 0.0%         | 0.0%            |
| Ciencia, Tecnología e Innovación                                                      | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                                              | 0.0%         | 0.0%            |
| Otros Industriales y Otros Asuntos                                                    | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                                              | 0.0%         | 0.0%            |
| Incentivos                                                                            | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                                              | 0.0%         | 0.0%            |
| Otros no Clasificados en Funciones anteriores                                         | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                                              | 0.0%         | 0.0%            |
| Transferencias de la Deuda Pública / Crédito                                          | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                                              | 0.0%         | 0.0%            |
| Financiamiento de la Deuda                                                            | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                                              | 0.0%         | 0.0%            |
| Transferencias, Participaciones y Apoyos entre Diferentes Niveles y Entes de Gobierno | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                                              | 0.0%         | 0.0%            |
| Recomendación del Sistema Financiero                                                  | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                                              | 0.0%         | 0.0%            |
| Adjudos de Ejercicios Pasados Anteriores                                              | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                                              | 0.0%         | 0.0%            |
| <b>Total del ejercicio</b>                                                            | <b>46,567,186.26</b> | <b>57,628,000.00</b> | <b>73,407,144.75</b> | <b>15,787,144.75</b>                              | <b>27.4%</b> | <b>31.3%</b>    |

\* Factor de deflatación 1.042

Deflactado con el Índice de Precios al Consumidor del Comandante del Estado de Quintana Roo.

## ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS EN CLASIFICACIÓN PROGRAMÁTICA.

| Instituto de la Cultura y de Artes del Municipio de Benito Juárez Quintana Roo |                      |                      |                      |                         |              |                 |
|--------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|-------------------------|--------------|-----------------|
| Gasto por Categoría Programática                                               |                      |                      |                      |                         |              |                 |
| CON BASE EN DESEMBOLSO                                                         |                      |                      |                      |                         |              |                 |
| Ejercicio 2022 comparativo con 2024                                            |                      |                      |                      |                         |              |                 |
| (Llaves de Finanzas)                                                           |                      |                      |                      |                         |              |                 |
| Capítulo/Concepto                                                              | 2024                 | 2022                 |                      | Variaciones respecto a: |              | Variación Base* |
|                                                                                | Desembolsado         | Aprobado             | Desembolsado         | Importe                 | %            |                 |
| <b>Programas</b>                                                               |                      |                      |                      |                         |              |                 |
| Subsidios Socio Social y Privados a Entidades Federativas y Municipios         | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                    | 0.0%         | 0.0%            |
| Seguros a Reglas de Oportunidad                                                | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                    | 0.0%         | 0.0%            |
| Otros Subsidios                                                                | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                    | 0.0%         | 0.0%            |
| <b>Desembolsos de las Funciones</b>                                            | 46,674,011.92        | 57,620,890.00        | 71,584,115.42        | 15,964,115.42           | 27.7%        | 51.3%           |
| Procesación de Servicios Públicos                                              | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                    | 0.0%         | 0.0%            |
| Provisión de Bienes Públicos                                                   | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                    | 0.0%         | 0.0%            |
| Planes, programas, seguimiento y evaluación de política pública                | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                    | 0.0%         | 0.0%            |
| Procesación y destino                                                          | 46,674,011.92        | 57,620,890.00        | 71,584,115.42        | 15,964,115.42           | 27.7%        | 51.3%           |
| Regulación y supervisión                                                       | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                    | 0.0%         | 0.0%            |
| Funciones de las Patronas Avenidas (Cárterismo)                                | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                    | 0.0%         | 0.0%            |
| Gobierno Federal                                                               | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                    | 0.0%         | 0.0%            |
| República                                                                      | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                    | 0.0%         | 0.0%            |
| Proyectos de inversión                                                         | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                    | 0.0%         | 0.0%            |
| Administrativos y de Apoyo                                                     | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                    | 0.0%         | 0.0%            |
| Apoyo al proceso presupuestario y para mejorar la eficiencia institucional     | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                    | 0.0%         | 0.0%            |
| Apoyo a la función pública y al mejoramiento de la gestión                     | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                    | 0.0%         | 0.0%            |
| Oportunidades propias                                                          | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                    | 0.0%         | 0.0%            |
| Contingencias                                                                  | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                    | 0.0%         | 0.0%            |
| Obligaciones de cumplimiento de responsabilidad                                | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                    | 0.0%         | 0.0%            |
| Disastros Naturales                                                            | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                    | 0.0%         | 0.0%            |
| Obligaciones                                                                   | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                    | 0.0%         | 0.0%            |
| Pensiones y jubilaciones                                                       | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                    | 0.0%         | 0.0%            |
| Aportaciones a la seguridad social                                             | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                    | 0.0%         | 0.0%            |
| Aportaciones a fondo de estabilización                                         | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                    | 0.0%         | 0.0%            |
| Aportaciones a fondos de inversión y                                           | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                    | 0.0%         | 0.0%            |
| restricciones de pensiones                                                     |                      |                      |                      |                         |              |                 |
| Programas de Gasto Federalizado (Gobierno Federal)                             | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                    | 0.0%         | 0.0%            |
| Gasto Federalizado                                                             | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                    | 0.0%         | 0.0%            |
| Participaciones a entidades federales y municipios                             | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                    | 0.0%         | 0.0%            |
| Costo financiero, deuda y apoyo a deudores y acreedores de la deuda            | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                    | 0.0%         | 0.0%            |
| Adultos de ejercicio fiscal anterior                                           | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                    | 0.0%         | 0.0%            |
| <b>Total del Estado</b>                                                        | <b>46,674,011.92</b> | <b>57,620,890.00</b> | <b>71,584,115.42</b> | <b>15,964,115.42</b>    | <b>27.7%</b> | <b>51.3%</b>    |

\* Factor de deflacción 1.042

Deflacionado con el Índice de Precios Promedio del Consumidor del Estado de Quintana Roo.

| Instituto de la Cultura y las Artes del Municipio de Benito Juárez Quintana Roo |                      |                      |                      |                           |              |                 |
|---------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|---------------------------|--------------|-----------------|
| Gasto por Categoría Programática                                                |                      |                      |                      |                           |              |                 |
| CON BASE EN EL RLO DE EFECTIVIDAD                                               |                      |                      |                      |                           |              |                 |
| Ejercicio 2025 comparativo con 2024                                             |                      |                      |                      |                           |              |                 |
| CÓDIGO DE FONDO                                                                 |                      |                      |                      |                           |              |                 |
| Capítulo/Concepto                                                               | 2024                 | 2025                 |                      | Variaciones respecto a:   |              | Variación Real* |
|                                                                                 | Pagado               | Aprobado             | Pagado               | Presupuesto Aprobado 2025 | %            |                 |
| <b>Programas</b>                                                                |                      |                      |                      |                           |              |                 |
| Subsidios Sector Social y Privado a Entidades Federativas y Municipales         | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                      | 0.0%         | 0.0%            |
| Subsidios a Reglas de Operación                                                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                      | 0.0%         | 0.0%            |
| Otros Subsidios                                                                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                      | 0.0%         | 0.0%            |
| Desarrollo de las Funciones                                                     | 45,587,186.26        | 57,620,000.00        | 73,497,144.73        | 15,787,144.73             | 27.4%        | 51.2%           |
| Protección de Servicios Públicos                                                | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                      | 0.0%         | 0.0%            |
| Provisión de Bienes Públicos                                                    | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                      | 0.0%         | 0.0%            |
| Planificación, supervisión y evaluación de políticas públicas                   | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                      | 0.0%         | 0.0%            |
| Planificación y desarrollo                                                      | 45,587,186.26        | 57,620,000.00        | 73,497,144.73        | 15,787,144.73             | 27.4%        | 51.2%           |
| Regulación y supervisión                                                        | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                      | 0.0%         | 0.0%            |
| Funciones de las Fuerzas Armadas (Gobierno Federal)                             | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                      | 0.0%         | 0.0%            |
| Equipos                                                                         | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                      | 0.0%         | 0.0%            |
| Proyectos de inversión                                                          | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                      | 0.0%         | 0.0%            |
| Administrativos y de Apoyo                                                      | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                      | 0.0%         | 0.0%            |
| Apoyo al proceso presupuestario y para mejorar la eficiencia institucional      | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                      | 0.0%         | 0.0%            |
| Apoyo a la función pública y al mejoramiento de la gestión                      | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                      | 0.0%         | 0.0%            |
| Operaciones ajenas                                                              | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                      | 0.0%         | 0.0%            |
| Compras                                                                         | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                      | 0.0%         | 0.0%            |
| Obligaciones de cumplimiento de necesidades prioritarias                        | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                      | 0.0%         | 0.0%            |
| Desarrollo Humano                                                               | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                      | 0.0%         | 0.0%            |
| Obligaciones                                                                    | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                      | 0.0%         | 0.0%            |
| Pensiones y Jubilaciones                                                        | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                      | 0.0%         | 0.0%            |
| Aportaciones a la seguridad social                                              | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                      | 0.0%         | 0.0%            |
| Aportaciones a fondos de estabilidad                                            | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                      | 0.0%         | 0.0%            |
| Aportaciones a fondos de inversión                                              | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                      | 0.0%         | 0.0%            |
| Programas de Gasto Federalizado (Gobierno Federal)                              | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                      | 0.0%         | 0.0%            |
| Quota Policializada                                                             | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                      | 0.0%         | 0.0%            |
| Participaciones a entidades federativas y municipios                            | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                      | 0.0%         | 0.0%            |
| Cuentas Receptoras, donaciones a escuelas y actividades de la banca             | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                      | 0.0%         | 0.0%            |
| Además de ejercicios fiscales anteriores                                        | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                 | 0.00                      | 0.0%         | 0.0%            |
| <b>Total del Ejercicio</b>                                                      | <b>45,587,186.26</b> | <b>57,620,000.00</b> | <b>73,497,144.73</b> | <b>15,787,144.73</b>      | <b>27.4%</b> | <b>51.2%</b>    |

\* Factor de deflación 1.042

Deflacionado con el Índice de Precios Promedio del Consumidor del Estado de Quintana Roo.



MUNICIPIO DE  
**BENITO JUÁREZ**  
QUINTANA ROO



INSTITUTO  
DE LA CULTURA  
Y LAS ARTES



INSTITUTO  
DE LA CULTURA  
Y LAS ARTES

# H. AYUNTAMIENTO DE BENITO JUÁREZ, QUINTANA ROO