

INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DEL MUNICIPIO DE BENITO JUÁREZ QUINTANA ROO

Estado de Variación en la Hacienda Pública

Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026

(Cifras en Pesos)



| Concepto | Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido | Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores | Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio | Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio | TOTAL |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido Neto de 2025 | 5,023 | | | | 5,023 |
| Aportaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Donaciones de Capital | 5,023 | 0 | 0 | 0 | 5,023 |
| Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2025 | | 5,171,547 | -926,809 | | 4,244,738 |
| Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro) | 0 | 0 | -926,809 | 0 | -926,809 |
| Resultados de Ejercicios Anteriores | 0 | 5,150,963 | 0 | 0 | 5,150,963 |
| Revalúos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Reservas | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores | 0 | 20,584 | 0 | 0 | 20,584 |
| Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2025 | | | | 0 | 0 |
| Resultado por Posición Monetaria | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2025 | 5,023 | 5,171,547 | -926,809 | 0 | 4,249,761 |
| Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2026 | 0 | | | | 0 |
| Aportaciones | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Donaciones de Capital | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto de 2026 | | -746,793 | 3,449,715 | | 2,702,922 |
| Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro) | 0 | 0 | 2,522,906 | 0 | 2,522,906 |
| Resultados de Ejercicios Anteriores | 0 | -746,793 | 926,809 | 0 | 180,016 |
| Revalúos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Reservas | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto de 2026 | | | | 0 | 0 |
| Resultado por Posición Monetaria | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final de 2026 | 5,023 | 4,424,754 | 2,522,906 | 0 | 6,952,683 |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

C. SERGIO CARLOS LÓPEZ JIMÉNEZ
DIRECTOR GENERAL

MTRO. HARVEY MIGUEL DELGADO OSORIO
COORDINADOR ADMINISTRATIVO

MTRA. BERÉNICE OCAMPO CASTAÑEDA
JEFA DE ÁREA DE RECURSOS FINANCIEROS Y CONTABLES

L.C.P. ARIADNE BAUTISTA OROZCO
CONTADOR



INSTITUTO DE LA CULTURA Y
LAS ARTES DEL MUNICIPIO DE
BENITO JUÁREZ, QUINTANA ROO
MBJ-PM-ICA-DGICA-S03