



## INSTITUTO DE LA CULTURA Y LAS ARTES DEL MUNICIPIO DE BENITO JUÁREZ QUINTANA ROO

Estado de Actividades  
Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2025  
(Cifras en Pesos)

| Concepto                                                                                                                                                                                                       | 2025              | 2024              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>                                                                                                                                                                             |                   |                   |
| <b>Ingresos de Gestión</b>                                                                                                                                                                                     | <b>526,252</b>    | <b>493,049</b>    |
| Impuestos                                                                                                                                                                                                      | 0                 | 0                 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                                                                                                      | 0                 | 0                 |
| Contribuciones de Mejoras                                                                                                                                                                                      | 0                 | 0                 |
| Derechos                                                                                                                                                                                                       | 0                 | 0                 |
| Productos                                                                                                                                                                                                      | 4,736             | 8,834             |
| Aprovechamientos                                                                                                                                                                                               | 0                 | 0                 |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios                                                                                                                                                         | 521,516           | 484,215           |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | 40,301,057        | 43,837,264        |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones                                                                                    | 0                 | 0                 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                                                                                                             | 40,301,057        | 43,837,264        |
| <b>Otros Ingresos y Beneficios</b>                                                                                                                                                                             | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| Ingresos Financieros                                                                                                                                                                                           | 0                 | 0                 |
| Incremento por Variación de Inventarios                                                                                                                                                                        | 0                 | 0                 |
| Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia                                                                                                                                 | 0                 | 0                 |
| Disminución del Exceso de Provisiones                                                                                                                                                                          | 0                 | 0                 |
| Otros Ingresos y Beneficios Varios                                                                                                                                                                             | 0                 | 0                 |
| <b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>                                                                                                                                                                    | <b>40,827,308</b> | <b>44,330,314</b> |
| <b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>                                                                                                                                                                                 |                   |                   |
| <b>Gastos de Funcionamiento</b>                                                                                                                                                                                | <b>35,098,717</b> | <b>38,083,168</b> |
| Servicios Personales                                                                                                                                                                                           | 2,464,290         | 6,489,496         |
| Materiales y Suministros                                                                                                                                                                                       | 1,392,123         | 4,342,556         |
| Servicios Generales                                                                                                                                                                                            | 31,242,304        | 27,251,117        |
| <b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>                                                                                                                                                  | <b>3,022,177</b>  | <b>7,476,666</b>  |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                                                                                                                                                       | 0                 | 0                 |
| Transferencias al Resto del Sector Público                                                                                                                                                                     | 0                 | 0                 |
| Subsidios y Subvenciones                                                                                                                                                                                       | 0                 | 0                 |
| Ayudas Sociales                                                                                                                                                                                                | 3,022,177         | 7,476,666         |
| Pensiones y Jubilaciones                                                                                                                                                                                       | 0                 | 0                 |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos                                                                                                                                                   | 0                 | 0                 |
| Transferencias a la Seguridad Social                                                                                                                                                                           | 0                 | 0                 |
| Donativos                                                                                                                                                                                                      | 0                 | 0                 |
| Transferencias al Exterior                                                                                                                                                                                     | 0                 | 0                 |
| <b>Participaciones y Aportaciones</b>                                                                                                                                                                          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| Participaciones                                                                                                                                                                                                | 0                 | 0                 |
| Aportaciones                                                                                                                                                                                                   | 0                 | 0                 |
| Convenios                                                                                                                                                                                                      | 0                 | 0                 |
| <b>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</b>                                                                                                                                                | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| Intereses de la Deuda Pública                                                                                                                                                                                  | 0                 | 0                 |
| Comisiones de la Deuda Pública                                                                                                                                                                                 | 0                 | 0                 |
| Gastos de la Deuda Pública                                                                                                                                                                                     | 0                 | 0                 |
| Costo por Coberturas                                                                                                                                                                                           | 0                 | 0                 |
| Apoyos Financieros                                                                                                                                                                                             | 0                 | 0                 |
| <b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>                                                                                                                                                                 | <b>159,270</b>    | <b>551,032</b>    |
| Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones                                                                                                                                       | 159,270           | 551,032           |
| Provisiones                                                                                                                                                                                                    | 0                 | 0                 |
| Disminución de Inventarios                                                                                                                                                                                     | 0                 | 0                 |
| Otros Gastos                                                                                                                                                                                                   | 0                 | 0                 |
| <b>Inversión Pública</b>                                                                                                                                                                                       | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| Inversión Pública no Capitalizable                                                                                                                                                                             | 0                 | 0                 |
| <b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>                                                                                                                                                                        | <b>38,280,164</b> | <b>46,110,867</b> |
| <b>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>                                                                                                                                                             | <b>2,547,145</b>  | <b>-1,780,553</b> |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

C. SERGIO CARLOS LÓPEZ JIMÉNEZ  
DIRECTOR GENERAL

MTA. BERENICE OCAMPO CASTAÑEDA  
JEFA DE ÁREA DE RECURSOS FINANCIEROS Y CONTABLES



INSTITUTO DE LA CULTURA Y  
LAS ARTES DEL MUNICIPIO DE  
BENITO JUÁREZ, QUINTANA ROO  
MBJ-PM-ICA-DGICA-S03

MTRO. HARVEY MIGUEL DELGADO OSORIO  
COORDINADOR ADMINISTRATIVO