

Concepto	2022	2021
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen		
Impuestos	7,910,524	33,766,711
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	0	0
Aprovechamientos	1,463	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	331,254
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	7,250,000	33,435,457
Otros Orígenes de Operación	659,062	0
Aplicación		
Servicios Personales	8,082,817	33,437,312
Materiales y Suministros	2,176,632	2,015,636
Servicios Generales	810,856	499,584
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	5,037,991	29,626,080
Transferencias al resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	0	0
Pensiones y Jubilaciones	57,338	990,781
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	0	305,232
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	-172,292	329,399
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
Aplicación		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	66,519	114,290
Bienes Muebles	0	0
Otras Aplicaciones de Inversión	66,519	101,690
	0	12,800
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-66,519	-114,290
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen		
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Aplicación		
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	0	0
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-238,811	215,109
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	514,652	299,443
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio	275,741	514,652



INSTITUTO DE LA CULTURA Y
 LAS ARTES DEL MUNICIPIO DE
 BENITO JUÁREZ, QUINTANA ROO
 MBJ-PM-ICA-DGICA-S02

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

 LIC. VALENTÍN FRANCO COLÍN
 ENCARGADO DEL DESPACHO DE LA DIRECCIÓN GENERAL

 L.A.E CARLOS ALBERTO PÉREZ GUTIÉRREZ
 COORDINADOR ADMINISTRATIVO

 MTRA. BERENICE OZAMPO CASTAÑEDA
 CONTABLE